

Vastaus tarkastuslautakunnan vuoden 2025 arviointikertomuksen havaintoihin

Tarkastuslautakunta 5.5.2026 § 22

Asian valmistelija:
Tarkastuslautakunnan pj. Veronika Markkanen

Tarkastuslautakunta käynnistää vuoden 2025 arviointikertomuksen laadinnan. Arviointikertomuksen luonnos lähetetään ennen kokousta.

Esittelijä: Tarkastuslautakunnan puheenjohtaja

Päätösehdotus: Tarkastuslautakunta keskustelee vuoden 2025 arviointikertomuksen sisällöstä ja sen valmistelusta.

Päätös: Tarkastuslautakunta päätti jatkaa asian käsittelyä seuraavassa kokouksessaan.

Tarkastuslautakunta 21.5.2026 § 30

Asian valmistelija:
Tarkastuslautakunnan pj. Veronika Markkanen

Tarkastuslautakunta jatkaa arviointikertomuksen käsittelyä.

Esittelijä: Tarkastuslautakunnan puheenjohtaja

Päätösehdotus: Tarkastuslautakunta keskustelee vuoden 2025 arviointikertomuksen sisällöstä.

Päätös: Tarkastuslautakunta päätti jatkaa asian käsittelyä seuraavassa kokouksessaan 26.5.2026.

Tarkastuslautakunta 26.5.2026 § 37

Asian valmistelija:
Tarkastuslautakunnan pj. Veronika Markkanen

Tarkastuslautakunta jatkaa arviointikertomuksen käsittelyä.

Esittelijä: Tarkastuslautakunnan puheenjohtaja

Päätösehdotus:

Tarkastuslautakunta

käy läpi arviointikertomusluonnoksen ja tekee siihen tarvittavat
korjaukset ja lisäykset,

hyväksyy ja allekirjoittaa arviointikertomuksen ja

esittää arviointikertomuksen edelleen kunnanvaltuuston
käsiteltäväksi.

Lisäksi tarkastuslautakunta esittää, että kunnanvaltuusto käy
lähetekeskustelun arviointikertomuksen pohjalta ja pyytää
kunnanhallitukselta selvityksen arviointikertomuksessa esitetyistä
havainnoista ja huomioista.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Kunnanvaltuusto 15.6.2026 § 34

Liitteet:

Vuoden 2025 arviointikertomus.

Päätösehdotus:

Kunnanvaltuusto käsittelee vuoden 2025 arviointikertomuksen, käy
lähetekeskustelun arviointikertomuksen pohjalta ja pyytää
kunnanhallitukselta selvityksen arviointikertomuksessa esitetyistä
havainnoista ja huomioista.

Päätös:

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Kunnanhallitus 31.8.2026
132/00.03.00/2026

Asian valmistelija:

Kunnanjohtaja Carita Maisila, p. 040 1375 121

Hallintojohtaja Jere Markkanen, p. 040 190 6869

Sivistysjohtaja Susan Porkka p. 044 783 7285

Tekninen johtaja Jaakko Kurvinen, p. 050 585 6772

Arviointikertomus 2025 on esityslistan oheismateriaalina.

Vastaukset arviointikertomuksessa esitettyihin havaintoihin ja huomioihin (kursiivit ovat arviointikertomuksen otsikoita ja tekstiä):

Yleishallinto

3.1. Keskushallinto ja elinvoima

Haasteena on edelleen kunnan talouden tasapainottaminen ja tasapainottamistoimenpiteitä on jatkettu tilikauden aikana. Yleishallinnon tuotot eivät toteutuneet suunnitellusti, koska Kivijärven saunaa ei asetettu suunnitelman mukaisesti myyntiin. Tarkastuslautakunta huomauttaa, että kunnanhallitus on tehnyt päätöksen olla myymättä Kivijärvellä sijaitsevan mökkikokonaisuuden. Toimintatuotot alittuivat, vaikka tästä säästötoimesta oli päätetty talouden tasapainottamisohjelmassa, joka on valtuuston hyväksymä. Asiaa ei ole uudelleen käsitelty valtuuston kokouksessa

Sote- ja pelastustoimen kiinteistöjen yhtiöittämisestä on tehty päätös, mutta kiinteistöjen siirto yhtiölle siirtyi seuraavalle vuodelle.

Vastaus:

Kunnan talouden tasapainottamistarve jatkuu myös tulevina vuosina. Talouden tasapainottamisohjelman toteutuminen vaatii kokonaisuudessaan sitoutumista päätöksiin sekä kunnan henkilöstöltä että luottamushenkilöiltä. Päätöksenteossa päätetään, mitä talouden tasapainottamistoimenpiteitä toteutetaan. Joka tapauksessa toimenpiteet ovat välttämättömiä, jotta kunnan talous saadaan tasapainoon. Uusi tasapainottamisohjelma on laadittava nykyisen päättyessä vuoden 2026 loppuun. Ohjelman laadintaa on aloitettu elokuussa 2026 ja sitä valmistellaan toimialarajat ylittäen. Ohjelmassa on tarpeellista tarkastella kaikki mahdollisuudet kulujen vähentämiseksi, säästöjen saamiseksi ja tulojen nostamiseksi.

Kunnanvaltuusto käsitteli yhtiöittämistä 16.6.2025 § 61 ja päätti, että Ki Oy Häävuorentie 5:n nimi muutetaan Mynämäen Hyvinvointikiinteistöt Oy:ksi ja tämä yhtiö on sote-kiinteistöyhtiö. Samalla kunnanvaltuusto päätti, että Mynämäen YritysVoima Oy sulautetaan tähän yhtiöön. Yhtiöittämisen käytännön toteutus viivästyi vuonna 2025 yhtiöiden sulautumisen aikataulusta johtuen. Yhtiöiden sulautuminen on käynnistynyt alkuvuonna 2026 ja toteutuu vuoden loppuun mennessä. Kunnan sote-kiinteistöjen siirrosta yhtiöön päätetään vielä erikseen loppuvuoden 2026 aikana.

7. Yhteenveto

Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota siihen, että kunnan talouden liikkumavara on heikko. Kunnan lainamäärä 5.748 €/asukas on huomattavasti yli Manner-Suomen kuntien keskiarvon 3.547 €/asukas.

Tarkastuslautakunta suosittelee kuntaa tarkastelemaan aiempaa tarkemmin konserniyhtiöiden talouden kehitystä ja taloudellista

tilannetta. Erityistä huomiota tulisi kiinnittää yhtiöiden tasearvojen ajantasaisuuteen ja realistiseen arviointiin.

Tarkastuslautakunta pitää tärkeänä, että tasearvojen tarkasteluja mahdolliset arvonnääritykset tehdään huolellisesti erityisesti sote-kiinteistöjen yhtiöittämistä silmällä pitäen, jotta kunnalle aiheutuvia taloudellisia riskejä voidaan ennakoida ja minimoida. Lisäksi tarkastuslautakunta korostaa konserniohjauksen merkitystä sekä riittävän ja ajantasaisen talousseurannan tarvetta päätöksenteon tukena.

Konserniohjauksen perehdytysmateriaalin ja koulutuksen tuottaminen luottamushenkilöille.

Kuntien välistä yhteistyötä tulee kehittää edelleen.

Sidonnaisuusilmoitusten palauttaminen tarkastuslautakunnalle on ollut osin hidasta. Tarkastuslautakunta pitää tärkeänä, että ilmoitusvelvolliset huolehtivat sidonnaisuusilmoitusten toimittamisesta viivytyksettä ja ajantasaisesti.

Vastaus:

Kuten edellä todettiin, kunnan talouden tasapainottamistarve jatkuu myös tulevina vuosina. Uusia keinoja talouden tasapainottamiseen tulee etsiä yhä edelleen ja talouden liikkumavara huomioida talousarviovalmistelussa. Kunnan lainakanta on saatava laskuun ja käyttötalous sopeutettua nykyiseen tulotasoon. Tämä voi tarkoittaa esimerkiksi sitä, että kunnan on pidättäydyttävä suuremmista investoinneista muutaman vuoden ajan, jotta nykyistä lainataakkaa saadaan lyhennettyä kestäväälle pohjalle. Tekninen lautakunta on keväällä linjannut, että talousarviota 2027 ja tulevien vuosien taloussuunnitelmaa lähdettäisiin valmistelevaan niin, että tulevina vuosina ei toteuttaisi suurempia investointeja.

Konserniyhtiöitä ohjataan aktiivisesti tarkastelemaan talouttaan ja tekemään toimenpiteitä talouden kohentamiseksi.

Kuntien välistä yhteistyötä tehdään monipuolisesti erityisesti naapurikuntien kanssa Turun seudulla ja erityisesti seudun läntisellä alueella ja uusia yhteistyötapoja pyritään löytämään aina kun mahdollista.

Kesäkuussa 2026 on kutsuttu kaikki kuntakonsernissa toimivat luottamushenkilöt koolle ja järjestetty heille infotilaisuus kunnan edustajana toimimisesta sekä kunnan nykytilanteesta.

Sidonnaisuusilmoitukset tulee palauttaa ajallaan ja myös kunnan johdon sekä johtavien luottamushenkilöiden tulee muistuttaa valtuustokausittain tästä niitä henkilöitä, keillä on velvollisuus tehdä sidonnaisuusilmoitus.

Sivistyslautakunta 18.8.2026 § 72

Tarkastuslautakunta on 26.5.2026 allekirjoittanut arviointikertomuksen vuodelta 2025. Sivistyslautakunnan toiminnan arvioinnin osalta arviointikertomuksessa todettiin seuraavaa:

Kokonaistasolla sivistyslautakunnan talous toteutui siten, että talousarvion tulot alittuivat 58 tuhannella eurolla ja kulut alittuivat 580 tuhannella eurolla. Toimintakate oli näin ollen 521 tuhatta euroa talousarviota parempi.

Sivistystoimi toteutti ostoliikenteen kilpailutuksen. Toimiala on kehittänyt toimintaansa hankerahoituksella, erityisesti kansainvälisyystoiminta on ollut aktiivista ja Harrastamisen Suomen mallia on jatkettu.

Sivistystoimen kulujen säästö on tullut varhaiskasvatuksen puolelta, kun lapsia on ollut arvioitua vähemmän ja toimintaa on sopeutettu. Pätevistä varhaiskasvatuksen opettajista on ollut pulaa. Itsearvioinnin perusteella toimintaa on pystytty toteuttamaan paremmin kuin edellisenä vuonna.

Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota, että kunnan tulee olla houkutteleva ja pitovoimainen työnantaja, jotta varhaiskasvatuksessa olisi pätevä henkilökunta.

Tarkastuslautakunta toivoo, että päätöksenteossa otetaan vahvasti huomioon päätösten lapsivaikutukset.

Tarkastuslautakunta huomioi, että Harrastamisen Suomen mallin osallistumisprosentti on ollut alhainen.

Nuorten työpajatoiminnan asiakasmäärä on jäänyt asetetusta tavoitteesta. Tarkastuslautakunta pitää tärkeänä selvittää, johtuuko alhainen osallistujamäärä siitä, ettei kohderyhmää tavoiteta riittävän tehokkaasti, vai siitä, ettei toiminnalle ole tarvetta suunnitellussa laajuudessa.

Tarkastuslautakunta korostaa sidosryhmäyhteistyön merkitystä nuorten tavoittamisessa ja palvelutarpeen arvioinnissa.

Vastauksena arviointikertomuksen huomioihin:

Pätevistä varhaiskasvatuksen opettajista on pula koko Suomessa. Mynämäen varhaiskasvatuksessa tehdään jatkuvasti töitä hyvien työolojen ylläpitämiseksi. Tarjotaan monipuolista täydennyskoulutusta, johtamisjärjestelmää on kehitetty, suunnittelu- ja arviointiaikaa järjestetään opettajien lisäksi myös koko tiimille, palaverikäytännöt toimivat, sijaisjärjestelyjen turvaamiseksi on palkattu viisi vakituista varahenkilöä, sähköisiä ohjelmia on uudistettu.

Sivistyslautakunnan päätöksissä lapsivaikutukset huomioidaan mahdollisuuksien mukaan, mutta jatkossa päätöksenteossa kiinnitetään vielä tarkemmin huomiota lapsivaikutusten arviointiin.

Vuoden 2023 alusta nuorisolakiin (955/2022) lisättiin uudet säännökset Harrastamisen Suomen mallin mukaisesta nuorten harrastustoiminnasta sekä toimintaan myönnettävästä valtionavustuksesta. Harrastamisen Suomen mallin tavoitteena on tukea lasten ja nuorten hyvinvointia mahdollistamalla jokaiselle lapselle ja nuorelle mieluista ja maksuton harrastus koulupäivän yhteydessä.

Mynämäen Harrastamisen Suomen mallin mukaisessa toiminnassa kerhojen suunnittelussa huomioidaan oppilaiden toiveita mahdollisuuksien mukaan ja kerhotoimintaa järjestetään peruskouluikäisille. Oppilaita myös kannustetaan osallistumaan kerhoihin, mutta tästä huolimatta osa oppilaista ei ole halukkaita osallistumaan kerhotoimintaan. Kerhotoiminta itsessään on osallistujille vapaaehtoista. Mynämäen kunnan oppilaiden osallistumisprosentti on ollut hyvä, vuonna 2025 n.20 %.

Ministeriöiden päätökset ovat vaikuttaneet nuorten työpajatoimintaan erityisesti palvelujärjestelmän muutosten myötä. Hyvinvointialueiden perustaminen sekä työllisyyspalveluiden uudistukset tuoneet murroksen nuorten työpajapalveluihin. Näiden muutosten vuoksi erityisesti nuorten ohjaus työpajoille on vähentynyt vaikka samalla nuorten tuen tarpeet ovat lisääntyneet. Tämä on lisännyt työpajojen tarvetta verkostoitua, kehittää ja koordinoita palveluja entistä tiiviimmin, jotta nuorten ohjaus ja tukipalvelut toimisivat saumattomasti.

OKM aloittaa syksyllä 2026 selvityksen toiminta- ja rahoitusmallista tilanteen selvittämiseksi. Mynämäen ja Nousiaisten yhteisen nuorten työpajatoiminnan osalta tehdään saumatonta kehitystyötä, jotta tavoitaisiin toimintaa tarvitsevat nuoret 16–29-vuotiaat nuoret, jotka ovat koulutuksen ja työelämän ulkopuolella. Syrjäytymisriskissä ovat NEET-nuoret, jotka eivät opiskele, työskentele tai ole varusmiespalveluksessa. Vuonna 2024 18–24-vuotiaita NEET-nuoria oli Mynämäessä 19,7 % ja Nousiaisissa 15,5 % (tavoiteprosentti alle 10 %). Yhden syrjäytyneen nuoren kulut yhteiskunnalle kokonaisajalta on n. 88 000 €/henkilö.

Tekninen lautakunta 19.8.2026 § 72

Tarkastuslautakunta on 26.5.2026 allekirjoittanut arviointikertomuksen vuodelta 2025. Teknisen lautakunnan toiminnan arvioinnin osalta voi nostaa esiin seuraavia asioita:

Teknisen lautakunnan toimintakate toteutui 299 tuhatta euroa talousarviota paremmin. Se johtui siitä, että tuottoja saatiin 360 tuhatta euroa arvioitua enemmän.

Tarkastuslautakunta kiinnittää huomiota siihen, että kunnalla on tyhjiillään olevia rakennuksia, joista aiheutuu kunnalle ylläpito- ja muita kustannuksia ilman vastaavaa käyttöä tai tuottoa. Tarkastuslautakunta pitää tärkeänä, että kunta arvioi rakennuskannan tarpeellisuuden, käyttöasteen ja tulevaisuuden

käyttötarpeet sekä laatii suunnitelman tyhjillään olevien kiinteistöjen jatkokäytöstä, ja kiihdyttää myynnissä olevien kiinteistöjen ja tonttien myyntiä.

Vastaus:

Kiinteistöjen hallintaa ja kehittämistä tulisi ohjata suunnitelmallisemmin ja ennakoiden. Tämän vuoksi tekninen toimiala ottaa tavoitteekseen valmistella kunnan omistuksessa olevien kiinteistöjen osalta kiinteistöstrategian.

Tyhjillään olevien kiinteistöjen ja tonttien myyntiä ja markkinointia jatketaan aktiivisesti yhteistyössä elinvoimajohtajan kanssa. Asumiseen tarkoitettujen tonttien kysyntä on ollut viime vuosina yleisesti vähäistä, mikä on hankaloittanut tonttikauppaa. Kunnalla on kuluvana vuonna (2026) käynnissä erillinen tonttikampanja. Kampanjan tuloksena on tällä hetkellä varattuna kaksi omakotitonttia.

Kunnan tilojen käyttöastetta pyritään parantamaan aktiivisemmin. Aikaisemmin kunnanviraston yläkerrassa toimineet VARHA:n kotihoidon yksiköt ovat siirtyneet entisiin Vaahteramäen päiväkodin tiloihin. Heiltä vapautuvia tiloja saadaan hyödynnettyä kunnan omiin toimintoihin ja mm. liikuntatiloina. Laurin koulun väistötilana toimiva moduulirakennus on niin ikään vuokrattu VARHA:n käyttöön. Fortumhallin pihalla oleva hallirakennus on myös vuokrattu määräaikaikaisella vuokrasopimuksella vuoden 2026 loppuun saakka.

Huomioitavaa on myös se, että mahdolliset palveluverkkoon liittyvät päätökset ohjaavat tulevaisuudessa kiinteistöjen jatkokäyttöä.

Tilalaitoksen toiminnalliset tavoitteet toteutuivat suoritettietojen perusteella monelta osin talousarvion tavoitteiden mukaisesti. Aterioiden hinta oli hieman noussut edellisvuodesta, mutta oli lähes talousarvion mukainen.

Vastaus:

Valmistettujen aterioiden määrä on vähentynyt oppilas-/lapsimäärän laskettua 17 877 aterialla vuodesta 2024. Kalustohankintoja siirrettiin investointien puolelta käyttötalouden puolelle 9 289 eurolla. Tämän lisäksi laitteiden korjauskuluihin kului 6 108 euroa enemmän kuin edellisenä vuonna. Ateriapalvelujen tulojen vähennystä on kurottu umpeen siirtämällä ruokapalvelun henkilökuntaa osittain tekemään puhtaanapidon tehtäviä esimerkiksi lukiolla, kunnantalolla ja Tavastilassa. Tästä huolimatta ateriankustannukset ovat nousseet.

Infra-tulosalueen tavoitteet olivat lähinnä ylläpitoa määrärahojen puitteissa. Tavoitteeksi asetettu Asevelitien ja Raimelan alueen päällystystyö oli saatu valmiiksi.

Vastaus:

Infran tulosalueen tavoitteet täyttyivät suunnitelman mukaisesti.

Rakennusvalvonnan tavoitteena oli saada kiinteistöinventointi valmiiksi, mutta lisäselvityksiä kiinteistöjen omistajilta oli vielä loppuvuonna pyydetty.

Vastaus:

Loppuvuonna 2025 lähetettiin noin 1000 lisäselvityspyyntöä sellaisten kiinteistöjen omistajille, joiden kiinteistöjen rakennustiedoissa oli kunnan kiinteistörekisteritietojen mukaan vielä puutteita. Alkuvuodesta kuntaan saapuneiden vastauskirjeiden perusteella kiinteistörekisteritietoihin on tehty muutoksia ja tämän myötä 6.3.2026 verottajalle on lähtetty 782 rakennuksen tiedot.

Kevään ja kesän aikana kuntaan on saapunut vielä yksittäisiä kiinteistöinventoinnin vastauskirjeitä. Niiden osalta rakennusten tiedot on tarkoitus kirjata kunnan kiinteistörekisteriin vuoden 2026 loppuun mennessä ja ilmoittaa mahdolliset rakennustietojen muutokset verottajalle siten, että tiedot ehditään huomioidaan vuoden 2027 kiinteistöverotuksessa.

Oheismateriaalit: Vuoden 2025 arviointikertomus

Esittelijä: Kunnanjohtaja Maisila Carita

Päätösehdotus: Kunnanhallitus esittää kunnanvaltuustolle, että se hyväksyy edellä olevan vastauksen tarkastuslautakunnan vuoden 2025 arviointikertomuksessa esitettyihin havaintoihin ja merkitsee sen tiedoksi.

Päätös: