

MYNÄMÄEN KUNNAN
TILINPÄÄTÖS
2025



SISÄLLYS

1	TOIMINTAKERTOMUS.....	5
	1.1 Kunnanjohtajan katsaus	5
	1.2 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset.....	7
	1.2.1 Kokouksiin osallistuminen	10
	1.2.2 Esteellisyydet ja jääväykset	16
	1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys	18
	1.3.1. Kuntien ja kuntayhtymien tilinpäätösarviot 2025.....	18
	1.3.2. Varsinais-Suomen maakunnan ja Mynämäen kunnan kehitys	22
	1.3.3. Yhteenveto lähitulevaisuuden kehitysnäkymistä.....	24
	1.4.1. Aikaisempien tilikausien kertynyt ylijäämä	29
	1.5 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä.....	29
	1.6 Kunnan henkilöstö	33
	1.7 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista.....	34
	1.8 Ympäristötekijät.....	37
	1.9 Selonteko kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä.....	39
	1.10 Kuntastrategian toteutumisen arviointi.....	43
	1.11 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus.....	44
	1.11.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen.....	44
	1.11.2 Toiminnan rahoitus	45
	1.12 Rahoitusasema ja sen muutokset.....	46
	1.13 Kokonaistulot ja -menot.....	47
	1.14 Kuntakonsernin toiminta ja talous.....	48
	1.14.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä	48
	1.14.2 Konsernin toiminnan ohjaus ja konsernivalvonnan järjestäminen.....	48
	1.14.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat	49
	1.14.4 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä	50
	1.14.5 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut	51
	1.15 Kunnanhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä	54
2	TALOUSARVION TOTEUTUMINEN	55
	2.1 Keskushallinto	55
	2.2 Sivistyslautakunta	66
	2.3 Tekninen lautakunta.....	86
	2.4 Tuloslaskelmaosan toteutumisvertailu	93
	2.5 Investointiosan toteutumisvertailu	95

2.6	Rahoitusosan toteutumisvertailu.....	97
2.7	Yhteenveto valtuuston hyväksymien määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta	98
3.	TILINPÄÄTÖSLASKELMAT.....	99
4	TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	107
4.1	Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot	107
4.2	Tuloslaskelman liitetiedot.....	109
4.3	Taseen liitetiedot	113
4.5	Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkiota koskevat liitetiedot.....	120
5	TALOUDELLISTEN TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT.....	121
6	LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITESARJOISTA	123
7	TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS.....	124

1 TOIMINTAKERTOMUS

1.1 Kunnanjohtajan katsaus

Mynämäen vuosi 2025 sujui aktiivisesti ja positiivisella vireellä, vaikka yleinen taloustilanne ja epävakaa maailmantilanne ovat maalanneet tummia pilviä taivaanrantaan.

Keväällä järjestettiin kuntavaalit ja uusi valtuusto aloitti työnsä kesäkuun alussa. Valtuustokauden vaihde, luottamushenkilöpaikkojen valinnat, uusien kokoonpanojen työn käynnistyminen, luottamushenkilöiden koulutukset ja muut kauden vaihdokseen liittyvät asiat toivat erityistä väriä päättyneeseen vuoteen.

Keväällä 2025 käynnistettiin kuntastrategian päivitystyö. Työtä tehtiin vahvasti osallistaen ja laajalla yhteistyöllä kunnan työntekijöiden, luottamushenkilöiden, kuntalaisten ja muiden sidosryhmien kanssa. Strategiatyössä korostuivat yhteisöllisyyden, hyvinvoinnin, urheilullisuuden teemat ja strategisissa tavoitteissa nousi vahvasti esille myös liikenteeseen ja maankäyttöön liittyviä tavoitteita. Uusi kuntastrategia hyväksyttiin valtuustossa tammikuussa 2026.

Talouden näkökulmasta vuosi oli Mynämäen kunnalle tiukka ja vuonna 2024 hyväksytyt talouden tasapainottamisohjelman toimenpiteiden toteuttamista jatkettiin. Vuoden aikana maan hallitus työsti jo aiemmin viivästynyttä valtionosuusuudistusta, jonka toivottiin tuovan meille myönteistä käännettä talouteen. Pettymykseksemme maan hallitus ei pystynyt viemään uudistusta eteenpäin, vaan toimimattomaksi todettu valtionosuusjärjestelmä jatkaa edelleen kuntien rahoituksen työkaluna.

Keväällä valmistui talouden tasapainottamisohjelman mukaisesti toteutettu palvelu- ja tilaverkkoselvitys, jonka puitteissa järjestettiin kommentointikierron kuntalaisille sekä yleisötilaisuus. Palvelu- ja tilaverkkoselvitys hyväksyttiin valtuustossa, mutta toimenpiteistä ja mahdollisista muutoksista palveluverkkoon tehdään erilliset päätökset myöhemmin. Lasten määrä on vähentynyt niin Mynämäessä kuten useimmissa muissakin kunnissa ja palvelukokonaisuutta on tulevana vuosina tarpeen sopeuttaa muuttuneeseen palveluntarpeeseen.

Vuoden 2025 alusta kuntien järjestämis- ja rahoitusvastuulle siirtyivät TE-palvelut, joiden osalta Mynämäki kuuluu Turun työllisyysalueeseen ja Turun seudun läntisten kuntien lähipalvelualueeseen, jota isännöi Raison kaupunki. TE-uudistuksen osattiin ennakoida kiristävän kuntien taloutta entisestään, mutta vaikutukset ovat työllisyystilanteen heikentymisestä johtuen olleet ennakoituakin vaikeammat.

Kunnan asukasluku oli vuoden lopussa Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan 7432, (väkiluku 2024 oli 7478). Mynämäen kunnan asukasluku on pienentynyt 2010-luvulta saakka keskimäärin 50 asukasta vuodessa ja tähän kehityskaareen nähden väestön väheneminen vuoden 2025 aikana oli aavistuksen maltillisempaa. Väestön väheneminen johtuu luonnollisesta väestönmuutoksesta: vuonna 2025 lapsia syntyi 46 (42 vuonna 2024). Kuolleita oli kuluneena vuonna 99 (85 vuonna 2024). Mynämäessä muuttoliike on useimpina vuosina ollut hieman positiivista, mutta syntyvyyden lasku painaa luonnollisen väestönkehityksen valitettavasti negatiiviseksi.

Mynämäessä on tarjolla runsaasti vapaita ja valmiita omakotitontteja, mutta valmiista uudehkoista asunnoista on ollut pulaa jo useiden vuosien ajan. Tähän ongelmaan etsittiin ratkaisukeinoja vuoden 2025 aikana yhteistyössä yrityskehityksen kanssa ja tämä työ jatkuu edelleen.

Vuoden aikana ei aloitettu uusia kaavahankkeita, mutta pidemmän tähtäimen maankäytön suunnittelutyön ja maankäytön kehityskuvan laatimisen pohjaksi tehtiin visiointityötä, joka keskittyi erityisesti valtatie 8:n ja Kustavintien väliselle alueelle Roukkulin alueen, kuntakeskuksen, asemansseudun, Tavastilan ja Pyheen alueilla.

Mynämäen kunta osallistui aktiivisesti Varsinais-Suomen liiton strategiatyöhön, vesien ja voimien

vaihemaakuntakaavan valmistelutyöhön sekä Turun MAL-kaupunkiseudun kaupunkiseutusuunnitelman päivitystyöhön. Kolsa-Juvansuon tuulivoimaosayleiskaava sai keväällä 2025 lainvoiman ja tavoitteena on että alueelle rakennetaan tuulivoimapuisto lähivuosina.

Vuoden aikana tehtiin monipuolista edunvalvontatyötä niin valtakunnallisella kuin maakunnallisellakin tasolla, esimerkiksi VT8 kehittämisen sekä Uudenkaupunginradan lähijunaliikenteen käynnistämisen tiimoilta. Elinvoimayhteistyötä tehtiin erityisesti Business Turun, Turun seudun kehitysyhtiön sekä Mynämäen ja Varsinais-Suomen yrittäjäyhdistysten kanssa. Yhteistyö oli tiivistä myös naapurikuntien kanssa.

Kunnan markkinointia tehostettiin sekä monipuolisestettiin ja kunnan alueella toimivien toimijoiden yhteistyötä vahvistettiin monin keinoin, keskeisenä esimerkkinä Yhteisöjen Mynämäki -hankkeen käynnistäminen kesällä 2025. Keväällä osallistuttiin näyttävällä osastolla Turun rakennusmessuille.

Vuoden aikana valmisteltiin erityisesti sivistystoimessa merkittävää uudistusta, jonka myötä Mynämäen lukiossa ja Laurin yläkoulussa alkaa syksyllä 2026 urheilulinjat. Kokonaisuutta on valmisteltu tiiviissä yhteistyössä paikallisten urheiluseurojen sekä Turun urheiluakatemia kanssa.

Vuonna 2025 pidättäytyttiin suuremmista investoinneista, mutta erilaisia kehittämistoimenpiteitä tehtiin eri puolilla kuntaa. Merkittävimpiä hankkeita olivat kulunvalvontajärjestelmän uusiminen sekä ydinkeskustassa Torikujan ja Virastotien alueella toteutettu kunnallistekniikan rakentamisurakka, joka mahdollisti uuden K-Supermarketin rakentamisen kunnan keskustaan. Työt jatkuvat edelleen vuonna 2026.

Talouden reunaehdot ovat Mynämäen kunnalle tällä hetkellä haastavat ja vuoden 2025 tilinpäätöksessä vuosikate on – 1.932.025 euroa ja tilikauden tulos -512.997 euroa. Kunta on investoinut aiempina vuosina voimakkaasti, jonka vuoksi niin lainanhoitokulut kuin korkokulutkin ovat korkealla tasolla. Vuoden 2025 lopussa lainamäärä oli 42,7 miljoonaa euroa eli noin 5746 euroa asukasta kohden, mikä on huomattavasti valtakunnallisen keskiarvon yläpuolella. Korkea investointitaso nostaa myös suunnitelman mukaisten poistojen määrää ja rasittaa kunnan taloutta monin tavoin.

Talous tulee haastamaan Mynämäen kunnan toimintaa myös tulevina vuosina, mutta luotan siihen, että löydämme talouden tasapainottamiseen keinoja, jotka eivät kohtuuttomasti heikennä kuntalaisten arjen sujuvuutta tulevaisuudessakaan. Kunnassa on hyvät luottamushenkilöt, jotka osaavat katsoa harkiten pitkälle tulevaisuuteen ja punnita päätökset siten, että Mynämäki on jatkossakin rikkaan ja monipuolisen arjen mahdollistava maaseutu mukavuuksilla!

Carita Maisila
kunnanjohtaja

1.2 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Kunnanvaltuuston jäsenet toimikaudella 1.8.2021–31.5.2025

Pj	Vanhanen Juha, KOK
I vpj	Syren Jouni, KESK
II vpj	Myllymäki Pekka, KESK
III vpj	Hurme Mika, PS

Puheenjohtajiston toimikausi on kaksi vuotta eli vuodet 1.6.2023–31.5.2025.

Jäsenet	Aerikkala Kalle, VIHR
	Alatalo Juuso, SDP (23.1.2023 asti)
	Arvo Nina, SDP
	Haapanen Hely, SDP (23.1.2023 alkaen)
	Hannula Seppo, PS
	Hurme Mika, PS
	Huuskonen Petteri, KESK
	Hyrsky-Heikkilä Anna-Liisa, KESK
	Ilvonen Anni, VIHR (16.12.2024 asti)
	Jaakkola Marianne, KOK
	Järvi Kirsi, KESK
	Karkoinen Kimmo, PS
	Karppinen Anita, KESK
	Kauppila Jani, PS
	Keppola Kai, VAS
	Kylänpää Sanna, KESK
	Laitinen Taina, KD
	Lehtonen Aarne, KESK
	Lehtonen Esko, KOK
	Maisila Päivi, KESK
	Markkanen Veronika, SDP
	Mäkisalo Anne, KOK
	Numminen Lauri, VAS
	Salin Markus, Valta kuuluu kansalle 17.4.2023 asti, Yhteinen Mynämäki 17.4.2023 alkaen
	Salminen Patrik, Yhteinen Mynämäki
	Setälä Marko, KOK
	Silvaani Hanna, KESK
	Suominen Jouko, KOK
	Toivonen Tuula, SDP
	Tuominen Meri-Salla, VIHR (16.12.2024 alkaen)
	Vanhanen Juha, KOK
	Vilola Mika, KESK
	Vuorio Ari, SDP

Kunnanhallituksen jäsenet 1.6.2023–31.5.2025

Pj	Huuskonen Petteri, KESK
I vpj	Ylis-Junttila Markus, PS
II vpj	Toivonen Tuula, SDP (7.4.2025 asti)
III vpj	Markkanen Veronika (7.4.2025 alkaen)
IV vpj	Silvaani Hanna, KESK

Jäsenet	Arvo Nina, SDP Karkoinen Kimmo, PS Kontu Aappo, KESK Kylänpää Sanna, KESK Mäkisalo Anne, KOK Suominen Jouko, KOK Vilola Mika, KESK
---------	--

Kunnanvaltuuston jäsenet toimikaudella 1.6.2025–31.5.2029

Pj	Vanhanen Juha, KOK
I vpj	Syren Jouni, KESK
II vpj	Markkanen Veronika, SDP
III vpj	Ylis-Junttila Markus, PS

Puheenjohtajiston toimikausi on kaksi vuotta eli vuodet 1.6.2025–31.5.2027.

Jäsenet	Aaltonen Jonna, VAS Aerikkala Kalle, VIHR Halminen Petri, KESK Honkanen Marika, KOK Honkanen Niko, KOK Hurme Mika, PS Huuskonen Petteri, KESK Hyrsky-Heikkilä Anna-Liisa, KESK Järvi Kirsi, KESK Kantonen Sari, KESK Karppinen Anita, KESK Keppola Kai, VAS Kivivuori Jaana, KESK Konttila Olavi, SDP Kontu Aappo, KESK Kylänpää Sanna, KESK Lehtonen Aarne, KESK Lehtonen Anssi, PS Linden Tapio, PS Myllymäki Pekka, KESK Mäkisalo Anne, KOK Peltola Anniina, KD Rautiola Leena, VAS Setälä Marko, KOK Silvaani Hanna, KESK Silvola Pasi, SDP Suominen Jouko, KOK Toivonen Tuula, SDP Vilola Mika, KESK Virtanen Oskari, KESK Vuonola Ilkka, SDP
---------	--

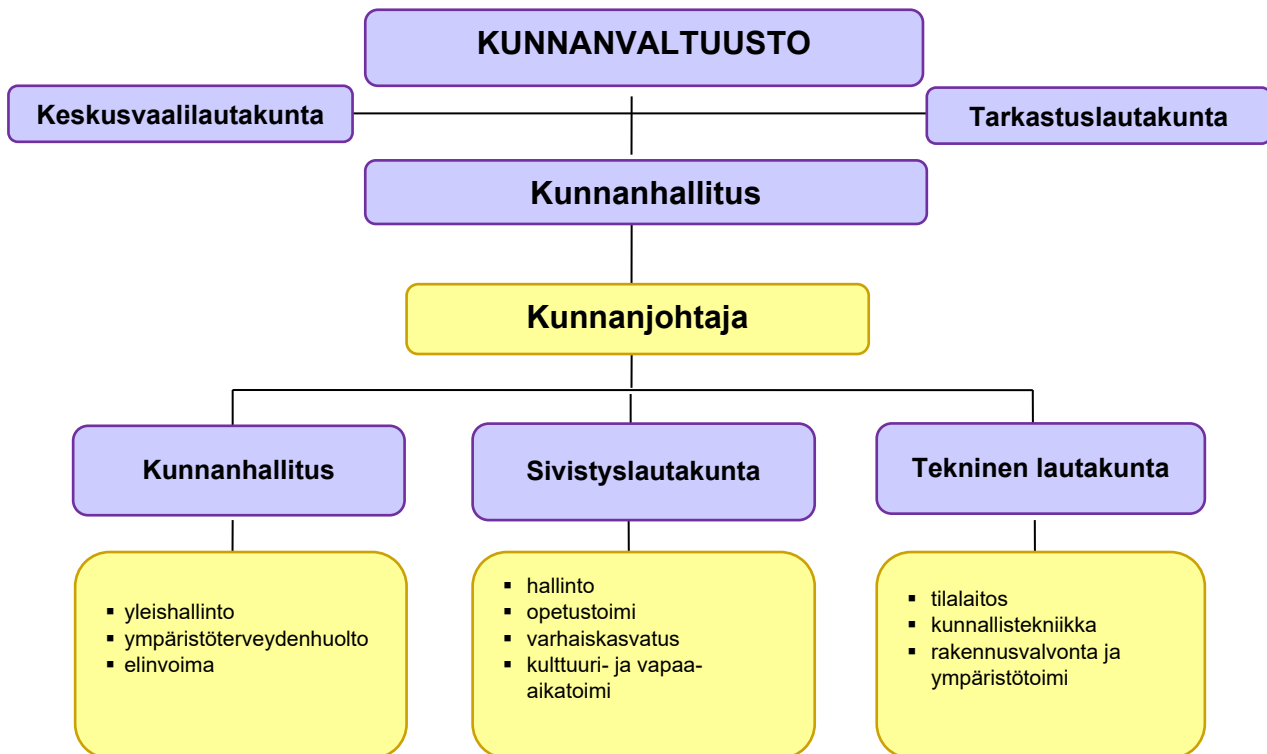
Kunnanhallituksen jäsenet 1.6.2025–31.5.2029

Pj	Huuskonen Petteri, KESK
I vpj	Myllymäki Pekka, KESK
II vpj	Toivonen Tuula, VAS

III vpj
Jäsenet

Vilola Mika, KESK
Kantonen Sari, KESK
Konttila Olavi, SDP
Kylänpää Sanna, KESK
Lehtonen Anssi, PS
Mäkisalo Anne, KOK
Silvaani Hanna, KESK
Suominen Jouko, KOK

Kunnan organisaatio koostuu kunnanvaltuustosta, kunnanhallituksesta ja neljästä lautakunnasta.



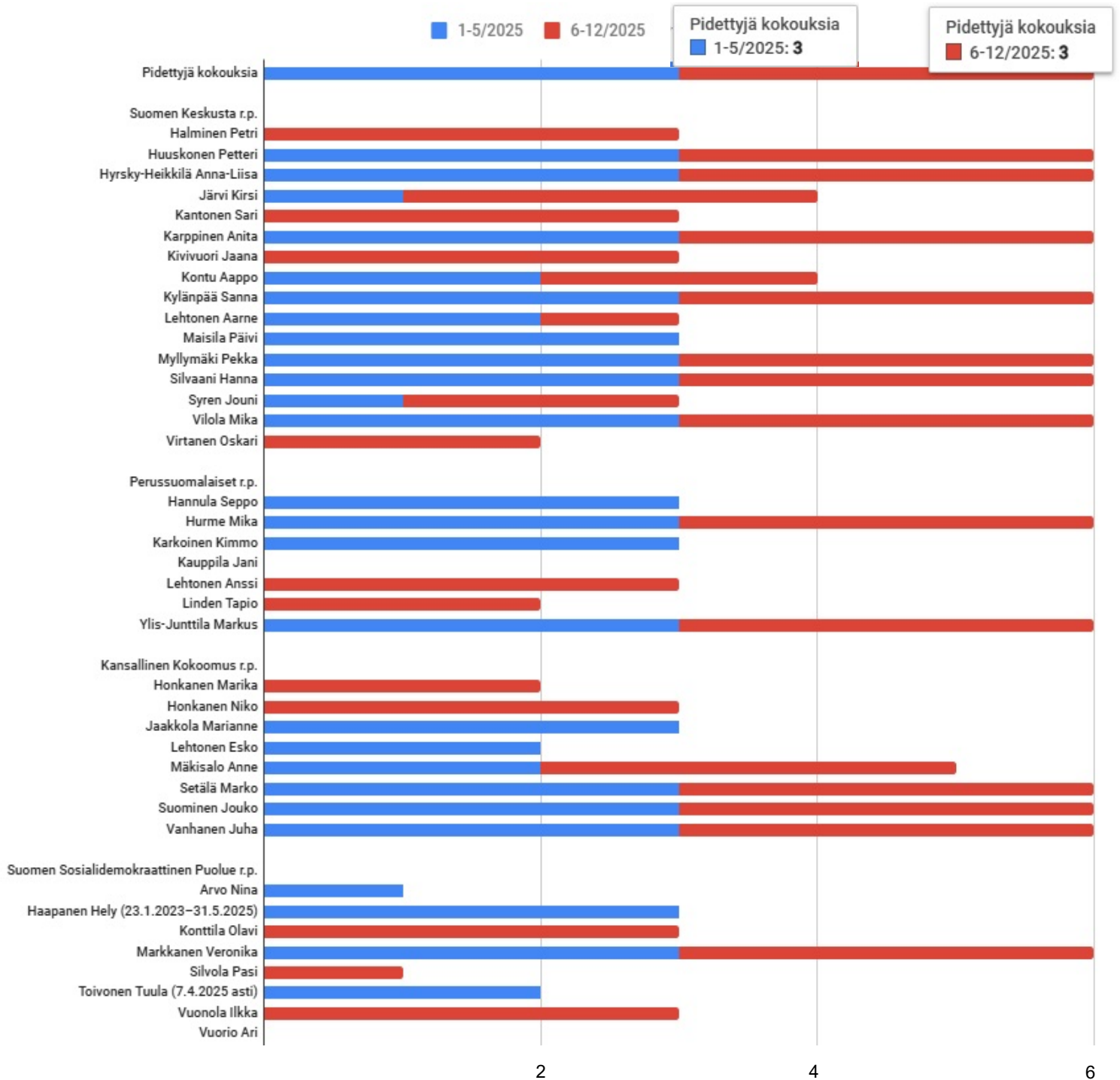
Tilivelvollisia ovat toimielinten (pl. valtuusto) jäsenet, toimielinten esittelijät sekä tulosalueiden ja tulosyksiköiden päälliköt.

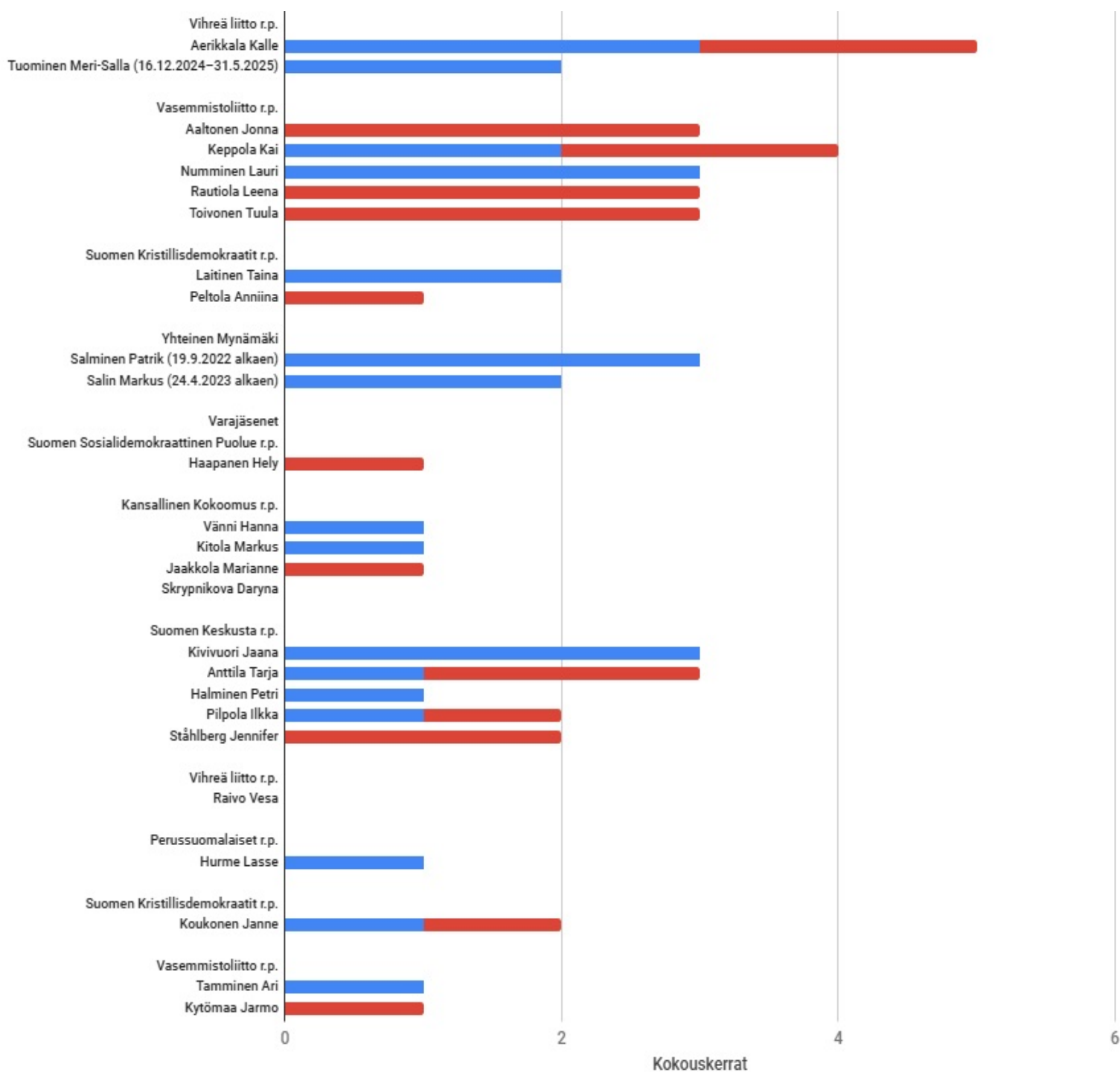
Toimialat ja toimialajohtajat

Toimiala	Toimialajohtaja
Hallinnon toimiala	Hallintojohtaja Marja Kärkkäinen 31.12.2025 asti Jere Markkanen 12.1.2026 alkaen
Sivistyksen toimiala	Sivistysjohtaja Susan Porkka
Teknisen toimiala	Tekninen johtaja Jaakko Kurvinen

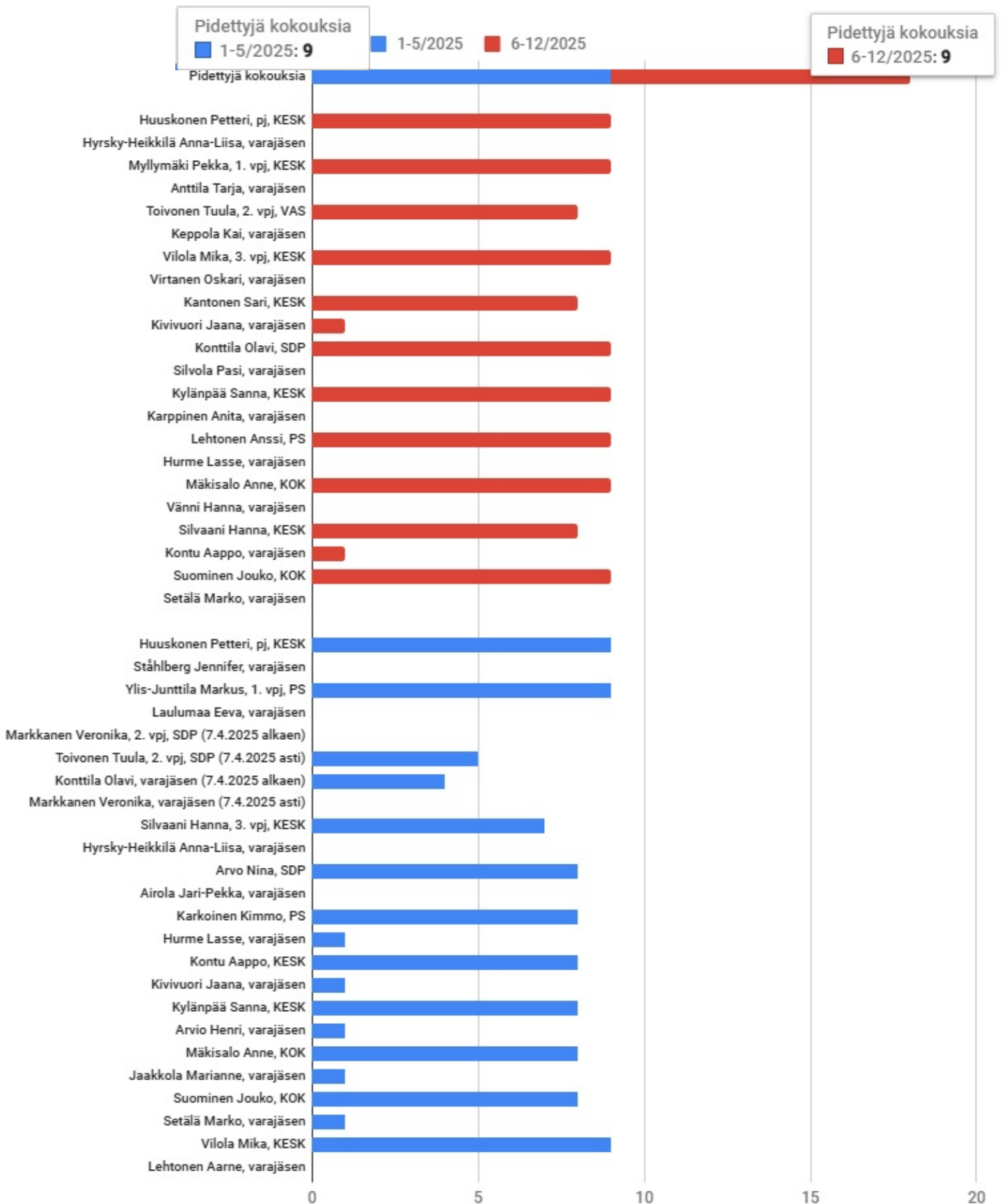
1.2.1 Kokouksiin osallistuminen

Kunnanvaltuuston kokoukset 2025

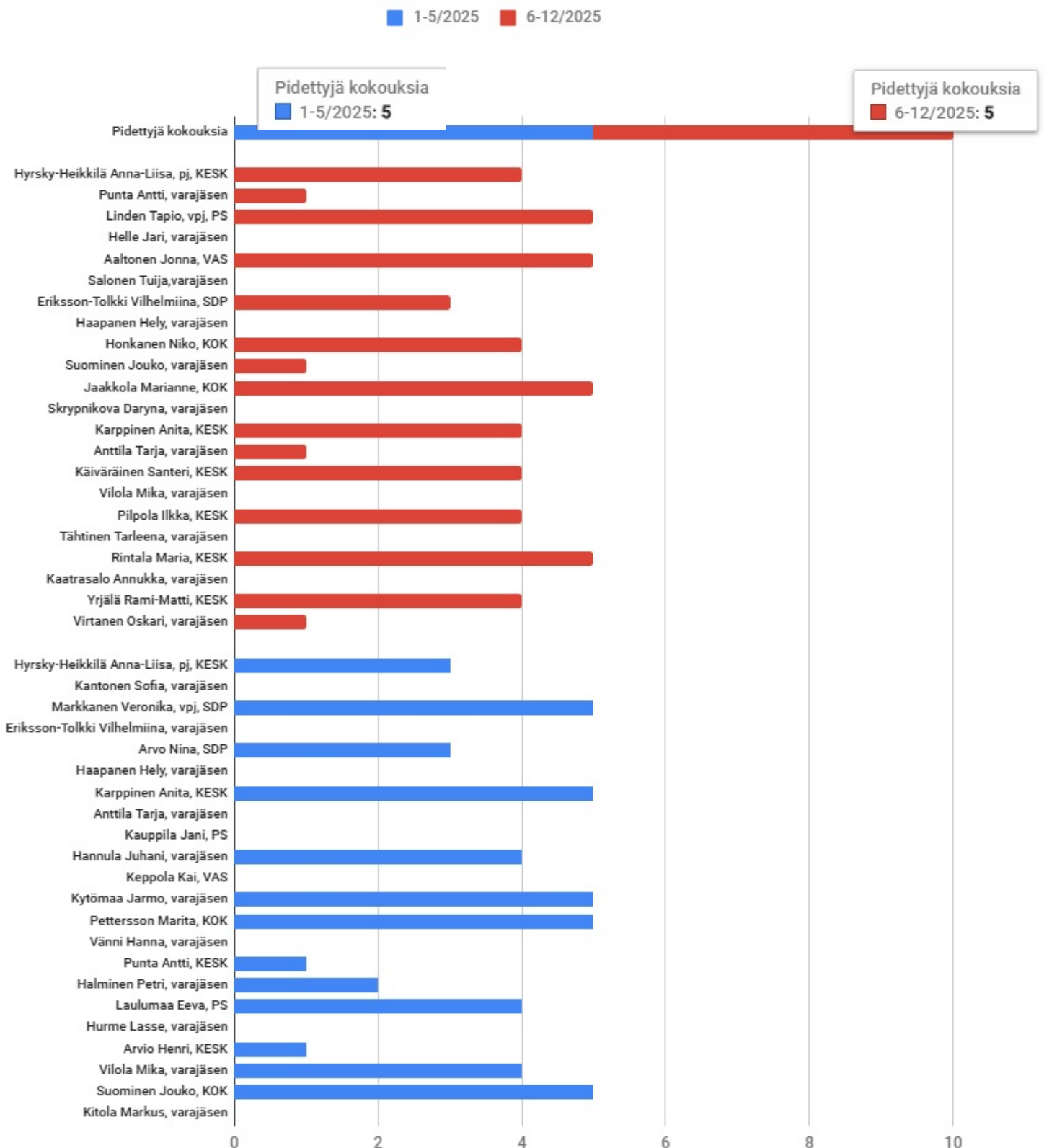




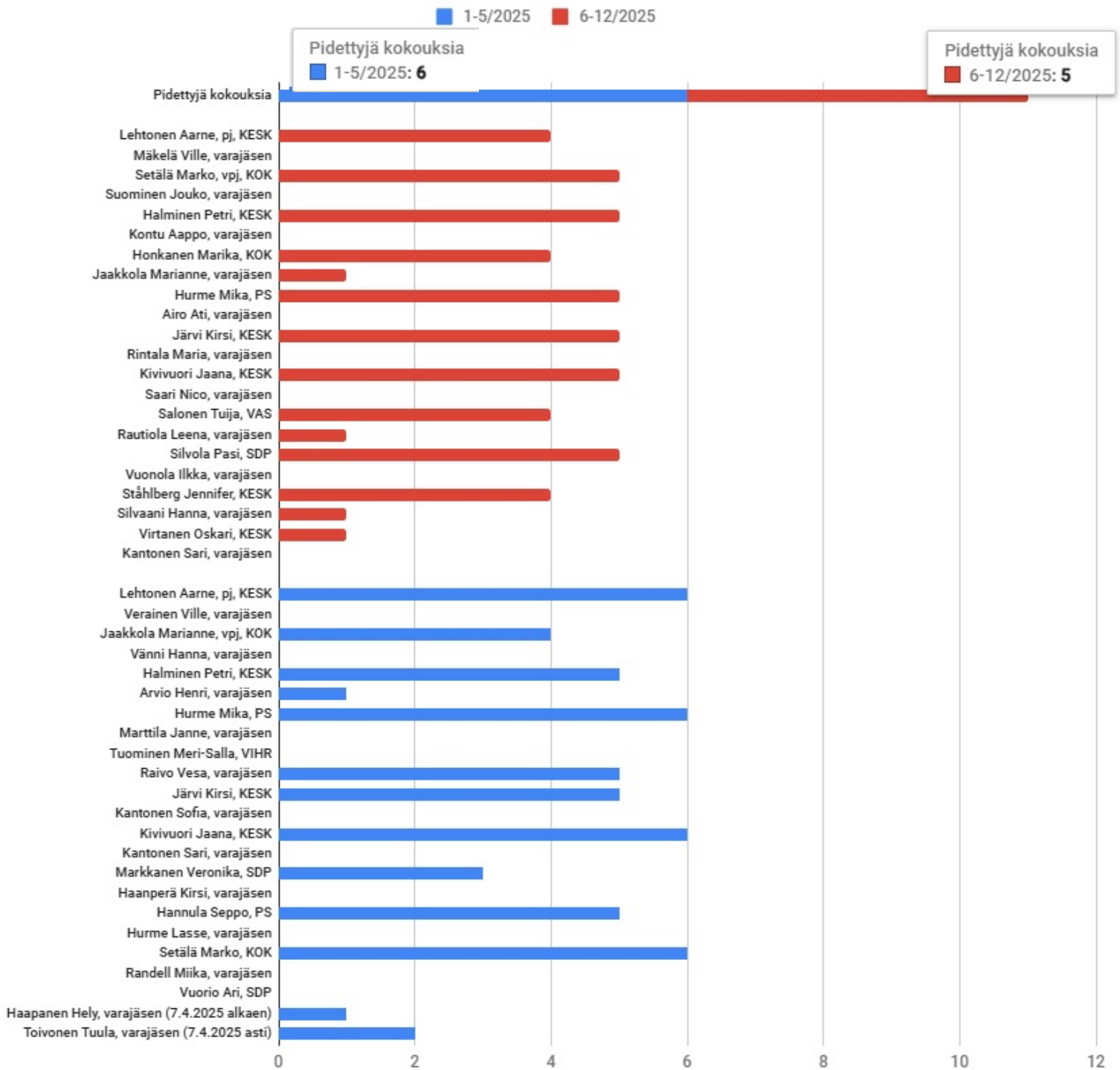
Kunnanhallituksen kokoukset 2025



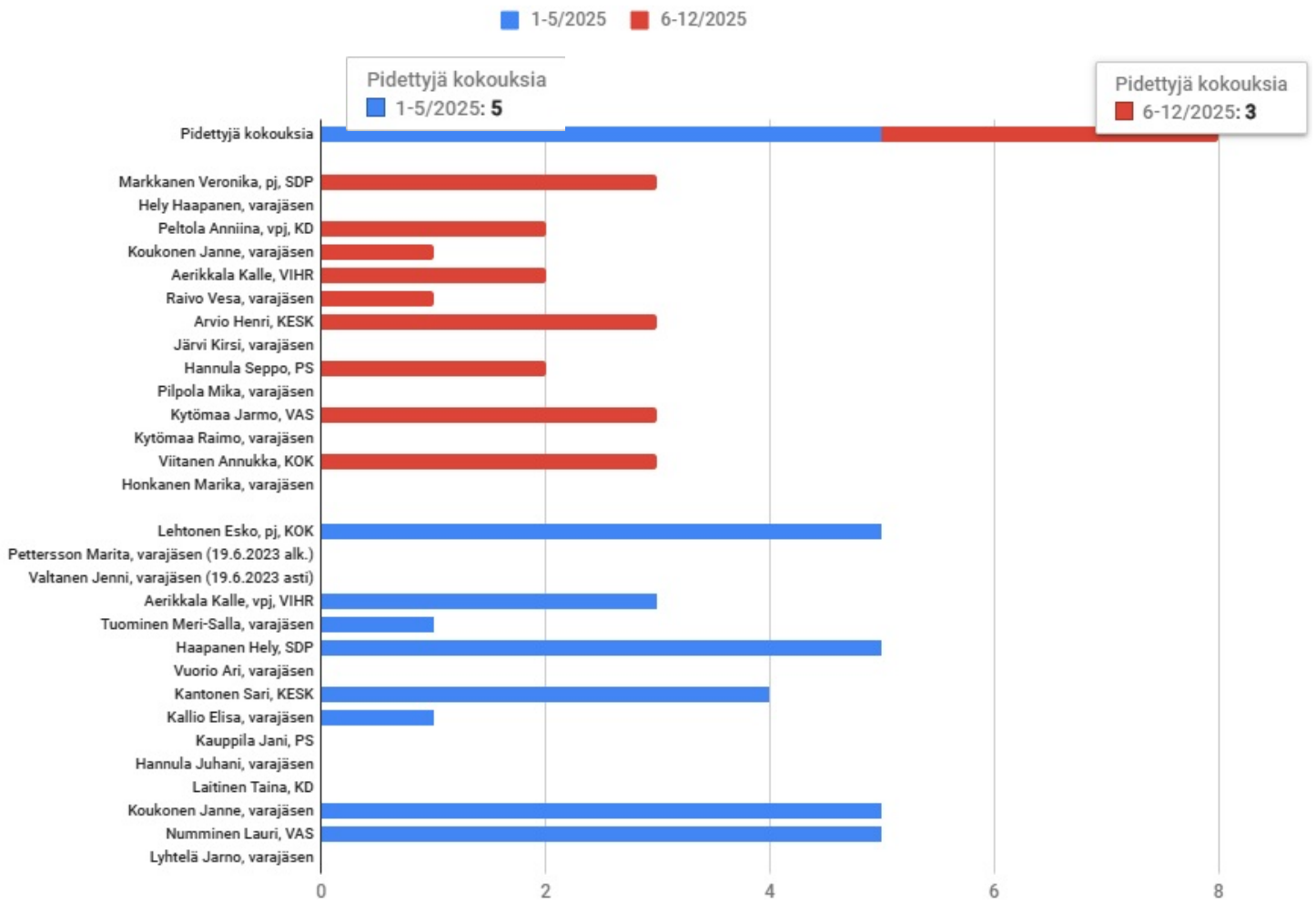
Sivistyslautakunnan kokoukset 2025



Teknisen lautakunnan kokoukset 2025



Tarkastuslautakunnan kokoukset 2025



1.2.2 Esteellisyydet ja jäävyydet

Kunnanhallitus

20.1.2025 § 4	Pakolaisten kuntaan osoittamista koskevan sopimuksen uusiminen Pekka Myllymäki (yhteisöjäävi)
3.2.2025 § 27	Salassa pidettävä JulKL 24.1 § 20 Tuula Toivonen ja Juha Vanhanen (yhteisöjäävi)
24.2.2025 § 55	Konserniohjaus Mynämäen YritysVoima Oy:lle Anne Mäkisalo, Aappo Kontu, Markus Ylis-Junttila (yhteisöjäävi)
31.3.2025 § 96	Laajojen vesistön vesiensuojelutoimenpiteiden ja vesienhallinnan yleissuunnitelman laatiminen Pekka Myllymäki (yhteisöjäävi)
31.3.2025 § 97	Eron myöntäminen luottamustoimista Tuula Toivonen (osallisuusjäävi)
31.3.2025 § 99	Uusien jäsenien ja varajäsenien valitseminen eri toimielimiin (kunnanhallituksen valitsemat) Tuula Toivonen (osallisuusjäävi)
14.4.2025 116	Osallistuva budjetointi vuonna 2025 Anne Mäkisalo (yhteisöjäävi)
9.6.2025 § 173	Sote- ja pelastustoimen kiinteistöjen yhtiöittäminen ja Ki Oy Häävuoventie 5:n yhtiöjärjestyksen muuttaminen Anne Mäkisalo, Markus Ylis-Junttila, Aappo Kontu, Mika Hurme ja Pekka Myllymäki (yhteisöjäävi)
9.6.2025 § 174	Mynämäen YritysVoima Oy:n yhtiökokous 16.6.2025 Anne Mäkisalo, Markus Ylis-Junttila, Aappo Kontu, Mika Hurme ja Pekka Myllymäki (yhteisöjäävi)
11.8.2025 § 235	Poikkeamishakemus 25-0035-POI Petteri Huuskonen (osallisuusjäävi)
29.9.2025 § 275	Sote- ja pelastustoimen kiinteistöjen yhtiöittämisen tilanne Anne Mäkisalo, Markus Ylis-Junttila ja Sari Kantonen (yhteisöjäävi)
29.9.2025 § 276	Salassa pidettävä JulKL 24.1 § 20 Juha Vanhanen (yhteisöjäävi)
15.12.2025 § 342	Mynämäen Vesihuolto Oy:n ja Mynämäen kunnan välisen luottosopimuksen koron vahvistaminen vuosille 2026–2027 Anne Mäkisalo (yhteisöjäävi)
15.12.2025 § 346	Mynämäen Vanhustentaloyhdistys ry:n syyskokous 18.12.2025 Sari Kantonen ja Tuula Toivonen (yhteisöjäävi)

Kunnanvaltuusto

7.4.2025 § 20 Eron myöntäminen luottamustoimista
Tuula Toivonen (KuntaL 97 §)

Sivistyslautakunta

25.3.2025 § 37 Liikuntatoimen avustukset 2025
Mika Vilola ja Jarmo Kytömaa (yhteisöjäävi)

25.3.2025 § 38 Nuorisotoimen avustukset 2025
Jarmo Kytömaa ja Anne Mäkisalo (yhteisöjäävi)

Tekninen lautakunta

23.4.2025 § 60 Lämpö- ja vesijohtotyöt, talo- ja rakennusteknisten töiden
puitesopimusjärjestely 2025-2027
Mika Hurme (intressijäävi)

23.4.2025 § 62 Rakennetekniset työt, talo- ja rakenneteknisten töiden
puitesopimusjärjestely 2025-2027
Mika Hurme (intressijäävi)

23.4.2025 § 63 Ilmanvaihdon asennustyöt, talo- ja rakenneteknisten töiden
puitesopimusjärjestely 2025-2027
Mika Hurme (intressijäävi)

21.5.2025 § 74 Kunnossapidon työnjohtajan valinta
Marianne Jaakkola (osallisuusjäävi)

21.5.2025 § 76 Yksityistieavustusten jako vuodelta 2024
Aarne Lehtonen ja Mika Hurme (intressijäävi)

1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

1.3.1. Kuntien ja kuntayhtymien tilinpäätösarviot 2025

Kuntien taloustilanne on kiristynyt merkittävästi viime vuosina. Sosiaali- ja terveyspalveluiden siirtyminen hyvinvointialueiden järjestämisvastuulle leikkasi kuntien tulopohjaa ja veroprosentteja merkittäväällä tavalla. Talouskehitys on viime vuosina ollut Euroopan laajuisesti heikkoa ja maailmanpoliittiset epävarmuustekijät lisääntyneet. Tilanteeseen ei ole nähtävissä nopeaa muutosta. Samaan aikaan kunnille on tullut uusia tehtäviä, kuten työvoimapalvelut, joiden järjestämiseen kunnat eivät kuitenkaan ole saaneet riittävää lisärahoitusta. Samanaikaisesti voimakkaasti heikentynyt työllisyystilanne rasittaa kuntatalouksia merkittäväällä tavalla.

Alla on Kuntaliiton laatima kuvaus kuntien taloudesta vuoden 2025 tilinpäätösarvioiden perusteella, jonka pohjana on Valtiokonttorin kunnista keräämä aineisto. Kunnilla on lakisääteinen velvollisuus raportoida Valtionkonttorille mm. tilinpäätösarviot. Osa tiedoista on Tilastokeskuksen aineistosta.

Kuntatalouden tila heikkeni vuonna 2025

Manner-Suomen kuntien ja kuntayhtymien taloudet alijäämäisiä

- Toiminnan ja investointien rahavirralla mitattuna koko kuntatalous alijäämäinen
- Velkamäärä kasvoi 700 miljoonaa euroa eli +3,4 prosenttia vuodesta 2024
- Tilikauden tulos oli +0,7 miljardia euroa vuonna 2025

Kertaluonteiset erät paransivat tulosta

- Energiayhtiöiden osuuksien myynti sekä yhtiöittämiset paransivat tulosta sadoilla miljoonilla euroilla

Työllisyyden hoito kasvatti kuntien kuluja

- Toimintakate heikkeni edellisvuodesta 7,8 prosenttia
- TE-uudistus lisäsi kuntien kuluja vajaalla miljardilla eurolla
- Kuntien omat sopeuttamisohjelmat hillitsivät kulukasvua muilla palvelualueilla

Heikentynyt työllisyystilanne näkyy kuntien kuluissa

TE-uudistuksen myötä työllisyyden hoito siirtyi kuntien vastuulle

- Työttömyysturvan kuntaosuus ylittää kompensoidun tason noin 110 miljoonalla
- TE-palvelu siirtyivät Kuntaliiton arvion mukaan noin 100 miljoonaa aliresursoituna
- Tilinpäätösennuste noin 130 miljoonaa enemmän kuin siirtynyt rahoitus

TE-tehtävät eivät siirtyneet kuntiin kustannusneutraalisti. Uudistuksen loppulasku kunnille noin 200-300 miljoonaa euroa.

Kunnat myivät omaisuuttaan sadoilla miljoonilla euroilla

Vuonna 2025 omaisuutta myytiin kunnissa yhteensä reilulla miljardilla eurolla.

- Maa-alueista saatavat myyntitulot edellyttävät kuntien yhdyskuntarakentamisen investointeja.
- Esimerkiksi katujen investointikulut eivät kuitenkaan näy maa-alueiden tasearvossa.
- Kiinteiden rakenteiden ja laitteiden myyntejä selittävät mm. vesilaitosten yhtiöittämiseen liittyvät myyntitulot
- Kertaerät paransivat tulosta merkittävästi

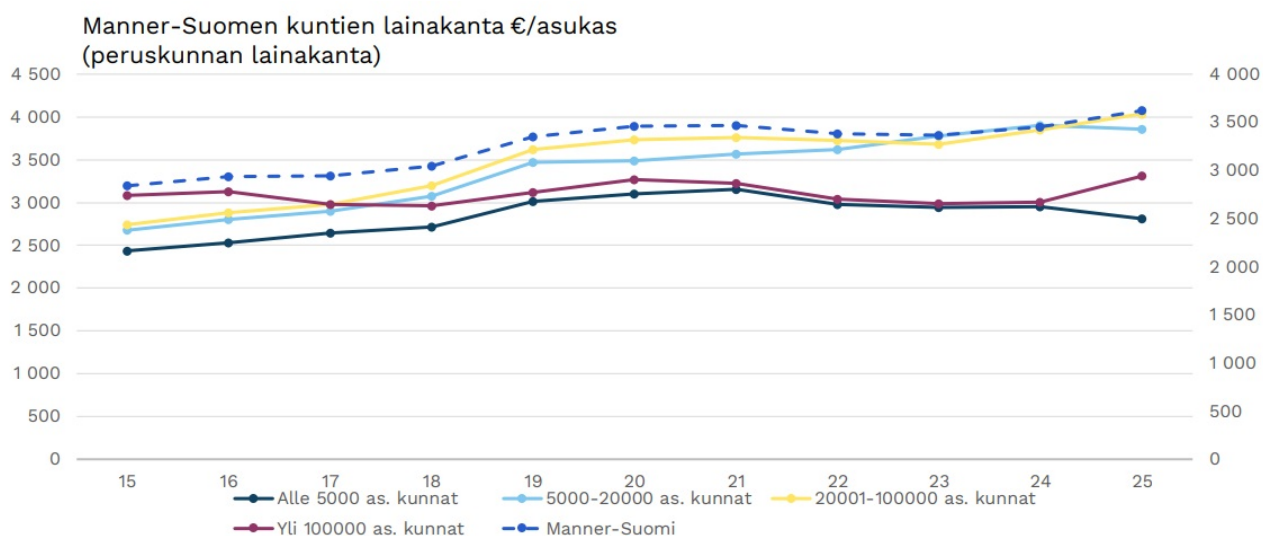
Tilinpäätösarviot toteutuivat talousarvioita parempina

Kuntien ja kuntayhtymien käyttötalous toteutui talousarvioita parempana.

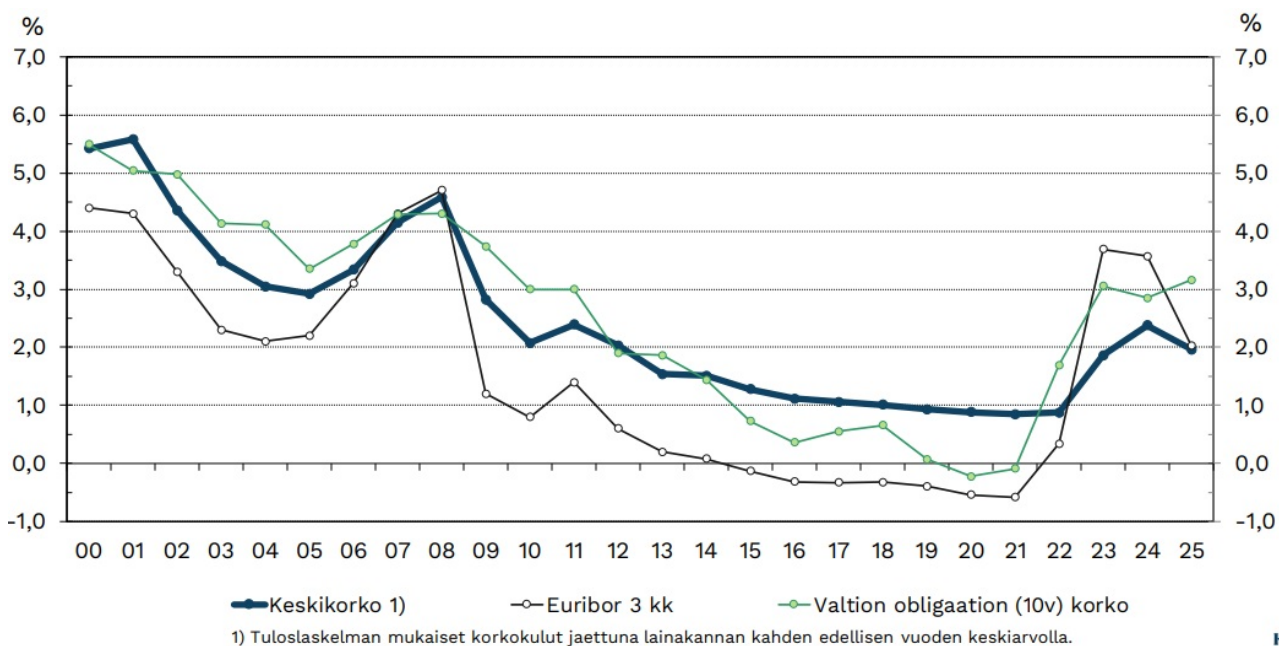
- Kunnat ennakoivat korkeampaa kulukehitystä (toimintakate) sekä parempaa verorahoitusta.
- Kulukuri ja kuntien sopeutusohjelmat kohensivat tilinpäätöslukuja
- Kulut kasvoivat lähes pelkästään työllisyyden hoidon (TE-uudistus) aiheuttamien lisäkulujen vuoksi
- Muissa tehtävissä (opetus, yhdyskunta ja ympäristö) kulutaso pysyi ennallaan

Kuntien lainakanta kääntyi kasvuun

Kuntien lainoista valtaosa näkyy konsernin lainakannassa.

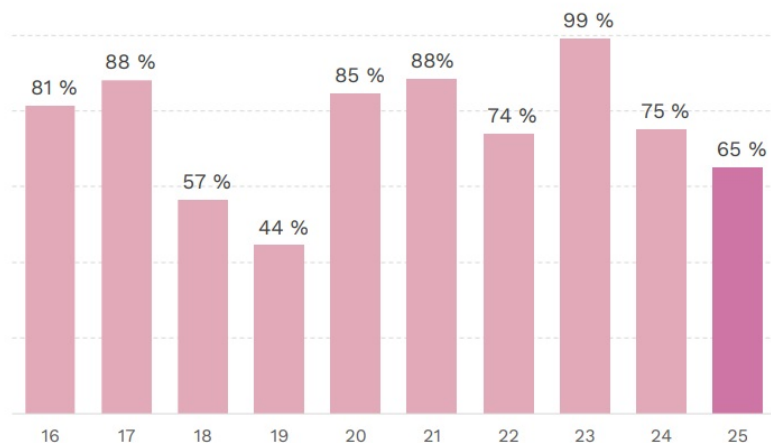


Kuntien korkokulut kääntyivät laskuun vuonna 2025



Tulorahoitus ei riittänyt investointeihin

Käyttötalouden heikentyminen johti siihen, että osa investoinneista jouduttiin kattamaan lainalla. Kehitys näkyy myös alijäämäisenä toiminnan ja investointien rahavirtana.

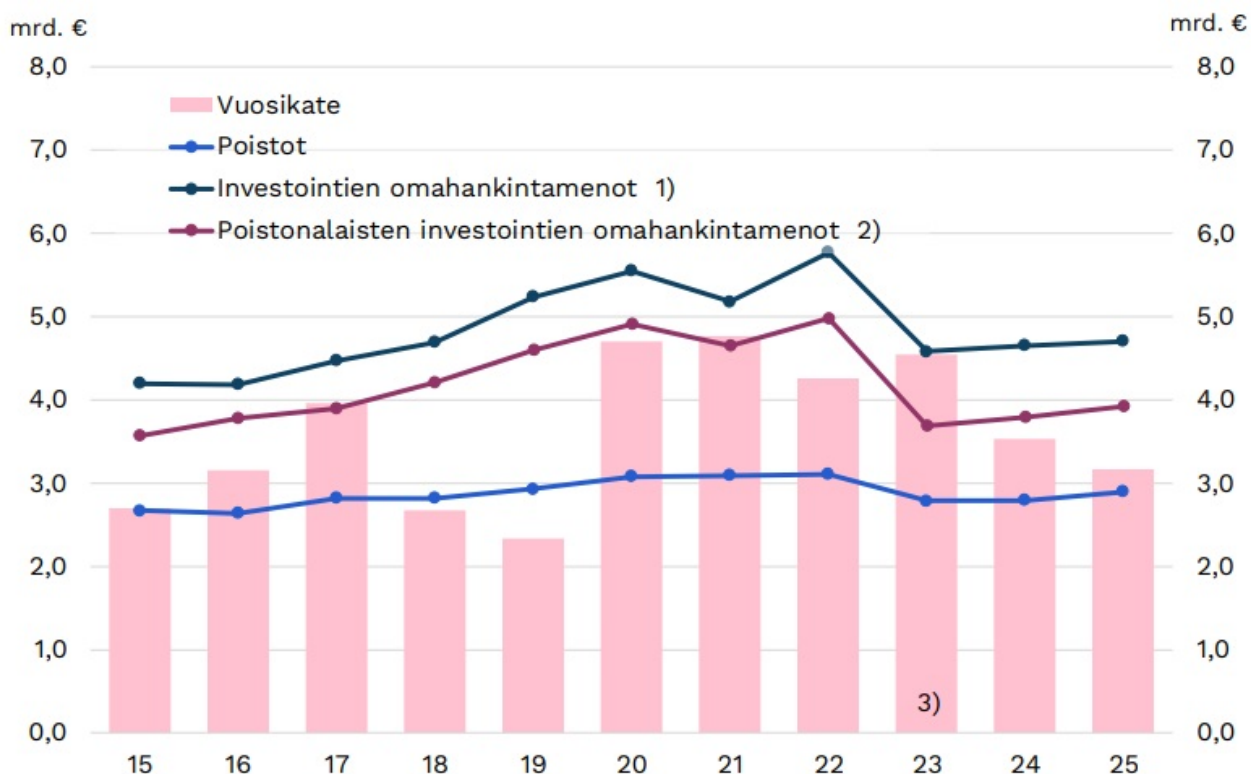


Investointimenot
vuonna 2025
4,82 mrd.

Investoinnit
edellisvuoden tasolla

Vuosikate ei riittänyt rahoittamaan kuntien poistonalaisia investointeja vuonna 2025

Poistotaso ei kuvaa todellista investointitasoa, sillä poistot jäivät systemaattisesti investointitasoa alhaisemmaksi.



Kuntien ja kuntayhtymien toimintakate heikkeni noin miljardi euroa

Syitä, miksi kuntien ja kuntayhtymien toimintakate heikkeni 7,8 % (n. miljardi euroa) vuonna 2025:

- Toimintakulut kasvoivat 5,3 prosenttia (+1 100 miljoonaa euroa)
- Kuntien tehtävien laajennukset, mm. TE-palvelu-uudistus ja kotoutumisen edistäminen (yli 700 miljoonaa euroa), työttömyysturvan laajentaminen (+300 milj. euroa), oppimisen ja koulunkäynnin tuen uudistaminen (+38 milj. euroa)
- Kuntapalveluiden laskennallinen palvelutarve pieneni 0,4 %-yksikköä vuonna 2025
- Kuntien sopimuskorotukset lisäsivät palkkakustannuksia +2,8 % (+260 milj. euroa)
- Kuntien keskimääräiset sosiaalivakuutusmaksut pysyivät ennallaan.
- Kuntien työttömyysturvan kuntaosuuden kustannukset kasvoivat peräti 300 miljoonalla. Kasvun taustalla:
 - Suhdanneilanne: syksyllä 2024 työttömien määrän oletettiin laskevan vuonna 2025, mutta määrä nousi noin 40 000 hengellä
 - TE-palvelu-uudistus lisäsi kuntien vastuuta työttömyysturvasta
- Toimintatuotot kasvoivat 0,5 % (+37 miljoonaa euroa) •
- Valtionavustukset kunnille: noin -230 miljoonaa euroa. Valtaosa avustuksista kohdistui OKM:n ja TEM:n hallinnonaloille
- Leikkaus kuntien laskennallisiin kotoutumiskorvauksiin: -58 milj. euroa

Kuntien verotulot eivät kasvaneet

Kunnallisverotulot laskivat 0,2 % (-21 miljoonaa euroa)

- Verovuoden 2024 kunnallisveroa oikaistiin yhteensä reilulla -150 miljoonalla eurolla.
- Työllisyys pieneni noin 7 000 hengellä. Palkkasumma: + 2,2 %
- Veroperustemuutokset, netto noin +307 milj. euroa. Arvio sisältää mm. kunnallisverotuksen ansiotulovähennyksen poiston (+338 milj. euroa), ansiotuloverotuksen inflaatiotarkistuksen sekä eläketulovähennyksen pienentämisen
- Vakuutusmaksujen muutokset: +90 miljoonaa euroa (työllisyysrahaston säästöjen kanavointi)
- Kunnallisveroa nosti 68 kuntaa ja laski 4 kuntaa. Netto +85 miljoonaa euroa.

Kuntien yhteisöverotulot laskivat 4,4 % (noin -75 milj. €)

- Bruttokansantuotteen volyymi pysyi vuonna 2025 edellisen vuoden tasolla
- Kuntien osuus yhteisöverosta: 23,65 %.

Kiinteistöverot kasvoivat 2,1 % (noin +50 milj. €)

- Kiinteistöveroprosenttien muutoksilla hyvin pieni vaikutus verotuloon: +7 milj. euroa
- Rakennuskustannusindeksi: +0,9 prosenttia
- Kaivosmineraalivero (+19 milj. euroa)
 - Tuotto arvioitua pienempi. Sijaintikuntien osuus veron tuotosta 60 %.

Valtionosuudet lisääntyivät 19 % eli noin 660 miljoonaa euroa

Valtionosuuksia vähentävät erityisesti:

- Hyvinvointialueiden aloittamisesta johtuva sote-siirtolaskelma -455 milj. euroa. Summa sisältää -501 miljoonan euron pysyvän vähennyksen, voskompensoinnin +277 milj. euroa, jälkikäteisperinnän vuosilta 2023 sekä 2024 (yhteensä 231 milj. euroa).
- Kuntien rahoitusosuus perustoimeentulotuesta: -343 milj. euroa
- Verotulomenetyksen korvaus: -338 miljoonaa euroa, koska kunnallisverotuksen ansiotulovähennys poistui ja kuntien verotulot kasvoivat vastaavalla summalla
- Peruspalvelujen valtionosuuden indeksijarru: -25 milj. euroa
- Vähennys valtion norminpurkuun liittyvän säästötavoitteen nimissä: -22,7 milj. euroa

Valtionosuuksia lisäävät:

- Työvoimapalveluiden ja kotoutumislain uudistus: 607 milj. euroa
- Työttömyysturvan rahoitusvastuun siirto: 216 milj. euroa
- Muilta osin tehtävämuutokset, netto +5 milj. euroa (mm. oppimisen tuen uudistaminen, kolmen vuosiviikkotunnin lisääminen perusopetukseen, yksi vuosiviikkotunti B1-kielen opetusta, työllisyysmäärärahojen alentaminen, kuntien työllistämismallin poistaminen 57 vuotta täyttäneiltä työnhakijoilta)
- Valtion ja kuntien välinen kustannustenjaon tarkistus: +64,5 milj. euroa

Lähde: Kuntaliiton tietopaketti kuntien vuoden 2025 tilinpäätösarvioista

<https://www.kuntaliitto.fi/sites/default/files/media/file/Kuntien%20tilinp%C3%A4%C3%A4t%C3%B6kset%202025%20laaja%20esitysmateriaali.pdf>

1.3.2. Varsinais-Suomen maakunnan ja Mynämäen kunnan kehitys

Varsinais-Suomen liitossa laaditaan kaksi kertaa vuodessa analyysi maakunnan kehityksestä. Katsaukset julkaistaan kesäkuun ja joulukuun alussa. Joulukuun 2025 katsauksesta on alle kerätty lyhyt yhteenveto. Linkki koko katsaukseen on lähdeviittauksessa.¹

Varsinais-Suomen väestökehitys tasaista

Maakunnan väestönkasvu on hidastunut vuodentakaisesta huipputasosta, mutta on kuitenkin yhä nopeaa. Varsinais-Suomen väestönkasvu on yksinomaan Turun seudun varassa, ja Turun seudulla väestönkasvu on keskittynyt hyvin voimakkaasti keskuskaupunkiin. Turun lisäksi muut ydinkaupunkiseudun kunnat ovat nopeimmin kasvavien joukossa. Turun seudun kuntien välinen järjestys väestönkasvussa on kuitenkin muuttunut, kun Raisio ja Naantali ovat ohittaneet Kaarinan. Varsinais-Suomen väestönkasvu on seurausta maahanmuuton kasvusta. Eurooppalaisten maahanmuuttajien määrä on pienentynyt merkittävästi ukrainalaisten maahanmuuton vähennyttä. Sen sijaan Aasiasta tulevien maahanmuuttajien määrä on kasvanut. Varsinais-Suomen asukasluku oli lokakuun 2025 lopussa 497 895, mikä on 3 008 asukasta enemmän kuin vuotta aiemmin. Maakunnan väestönkasvu on hidastunut ja näyttää ainakin toistaiseksi tasaantuneen nykyiselle noin 3 000 uuden asukkaan vuositasolle. Varsinais-Suomen asukasluku tulee kuitenkin ylittämään puolen miljoonan rajan loppukesästä 2026.²

Mynämäen asukasluku vuoden lopussa oli Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan 7 432, (väkiluku 2024 oli 7 478). Kunnan asukasluku on pienentynyt 2010-luvulta saakka keskimäärin 50 asukasta vuodessa. Merkittävimpana negatiivista väestökehitystä aiheuttavana seikkana on ollut luonnollinen väestönkehitys eli korkeat kuolleisuusluvut suhteessa pieneneviin syntyvyyslukuihin. Myöskään muuttoliike ei pysty kattamaan tätä väestönkehityksen erotusta. Vuonna 2025 lapsia syntyi 46 (42 vuonna 2024). Kuolleita oli kuluneena vuonna 99 (85 vuonna 2024). Luonnollinen väestönmuutos oli tämän vuoden osalta -53 asukasta. Vuonna 2024 vastaava luku oli -43.

Varsinais-Suomessa sekä työllisten että työttömien työnhakijoiden määrä kasvussa

Varsinais-Suomen työllisyysasteen lasku on hidastunut selvästi kuluvan vuoden aikana, ja työllisten määrä on kääntynyt kasvuun. Kuitenkin myös työllisten työnhakijoiden määrä on kasvanut vuoden 2025 aikana. Sekä työttömien työnhakijoiden että työllisten määrän samanaikainen kasvu selittyy kahdella tekijällä. Yhtäältä työikäisten määrän kasvu lisää työllisten absoluuttista joka on kuitenkin pienempi kuin koko maassa keskimäärin.

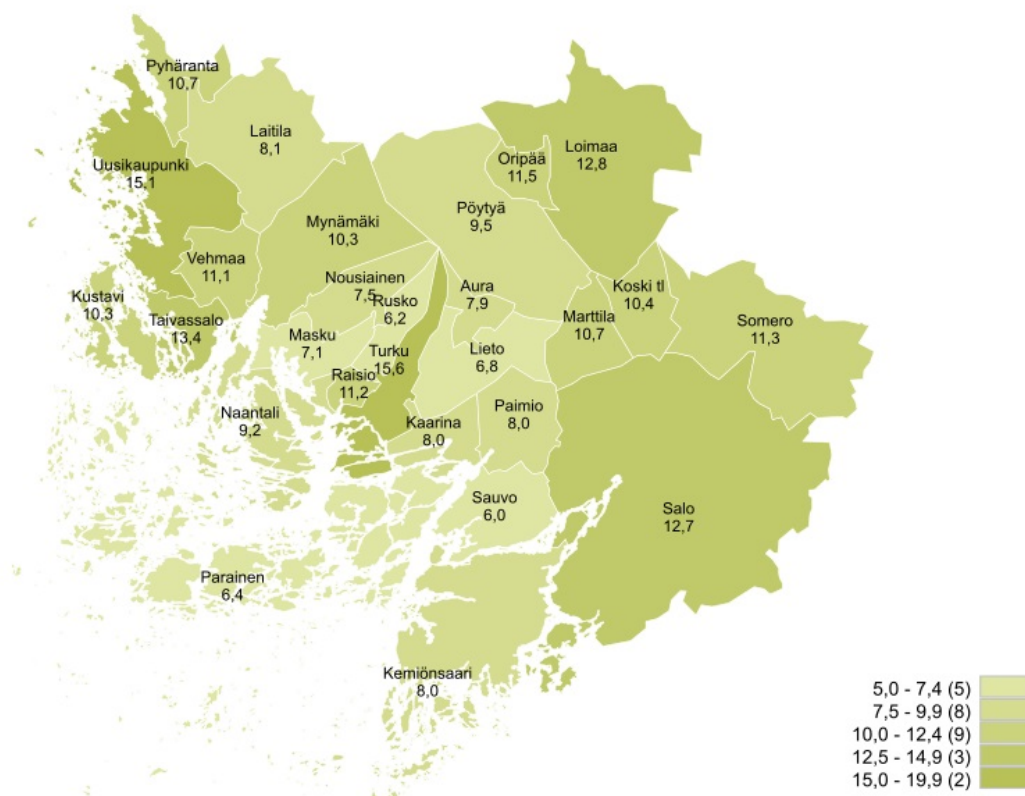
¹ Maakunnan tila. Katsaus Varsinais-Suomen kehitykseen, syyskuu 2025. Varsinais-Suomen liitto.

<https://varsinais-suomi.fi/wp-content/uploads/2025/12/Maakunnan-tila-syyskuu-2025.pdf>

² Ibidem.

Työllisyystilanne on edelleen vaikea ja Varsinais-Suomessa lomautukset, irtisanomiset ja muut toimet nostavat työttömyyttä edelleen. Erityisenä haasteena maakunnassa on myös voimakkaasti nouseva pitkäaikaistyöttömyys, joka lisää kuntien työvoimanhoidon kustannuksia myös tulevaisuudessa.³

Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta kunnittain



KEHA-keskus, Työnvälitystilasto / KEHA-keskus, Työnvälitystilasto

Elinvoimakeskusten työllisyyskatsauksen mukainen vuoden 2025 lopun työttömien työnhakijoiden osuus kunnittain on esitetty yllä olevassa kartassa. Mynämäen kunnassa työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta oli 10,3 % (edellisvuonna 8,8 %). Työllinen työvoima 12/2025 oli 3 473 henkilöä (edellisenä vuonna 3 500). Joulukuussa 2025 Mynämäessä oli 356 työtöntä työnhakijaa (vuonna 2024 joulukuussa vastaava luku oli 309), joista pitkäaikaistyöttömiä oli 146 (edellisvuonna 105). Alle 25-vuotiaiden lukumäärä työttömistä oli 49 henkilöä ja yli 50-vuotiaiden osuus 151 henkilöä.⁴

Yritysten T&K-panostukset Varsinais-Suomessa huomattavassa kasvussa

Maakunnan tutkimus- ja kehittämismenot eli ns. T&K-menot kasvoivat merkittävästi vuonna 2024. T&K-menot olivat viime vuonna yli 170 miljoonaa euroa enemmän kuin vuotta aiemmin, ja tutkimus- ja kehittämismenojen BKT-osuus nousi 3,2 prosenttiin. Kasvu johtui ennen kaikkea yritysten lisääntyneistä panostuksista tutkimukseen ja kehittämiseen, sillä yritysten T&K-menot olivat vuonna 2024 puolet suuremmat kuin edellisenä vuotena. Varsinais-Suomi kiri

³ Ibidem; Varsinais-Suomen työllisyyskatsaus, joulukuu 2025.

<https://www.tyollisyyskatsaus.fi/graph/tkat/tkat.aspx?ely=03>

⁴ Varsinais-Suomen työllisyyskatsaus, joulukuu 2025.

<https://www.tyollisyyskatsaus.fi/graph/tkat/tkat.aspx?ely=03>

merkittävästi kiinni Pirkanmaan ja Pohjois-Pohjanmaan etumatkaa yritysten T&K-menoissa. Korkeakoulujen osalta maakunnan T&K-menot ovat maan toiseksi korkeimmat, ja Varsinais-Suomi vahvistikin asemaansa maan toiseksi merkittävimpänä maakuntana korkeakoulujen tutkimus- ja kehittämistoiminnassa.⁵

1.3.3. Yhteenveto lähitulevaisuuden kehitysnäkymistä

Suomen talouskehityksen lyhyen aikavälin näkymät ovat haastavat. Taloudellinen kasvu on ollut heikkoa ja toipuminen hidasta, sillä bruttokansantuote (BKT) kasvoi ennusteiden mukaan vain noin 0,2 % vuonna 2025 ja kotimainen kysyntä on ollut vaimeaa. Kotitalouksien ostovoima kuitenkin paranee ja kulutusodotukset kohenevat, mikä yhdessä rakentamisen elpymisen sekä energiasektorin ja puolustushankintojen investointien kanssa nostaa kasvua hieman vuosina 2026–2028 (BKT-kasvu noin 1,1–1,7 % vuosittain) ja työllisyyden odotetaan paranevan vastaavasti. Työttömyysasteen ennustetaan laskevan vuoden 2025 noin 9,6 %:sta noin 8,5 %:iin vuoteen 2028 mennessä.⁶

Taloudellisen kehityksen lähiajan näkymät ovat kuntatalouksille varovaisen myönteiset mutta edelleen epävarmat. Hidas talouskasvu ja kohonnut työttömyys heikentävät verotulojen kasvua, vaikka palkkasumman ja yksityisen kulutuksen asteittainen elpyminen tukee kunnallisveropohjaa pidemmällä aikavälillä. Samalla väestörakenteen muutos aiheuttaa paineita sopeuttaa kuntien palvelukokonaisuuksia muuttuvaan väestöpohjaan. Julkisen talouden kireä kokonaiskuva heijastuu kuntiin kasvavina sopeutuspainena. Valtiontalouden alijäämä ja velkaantuminen lisäävät epävarmuutta valtionosuuksien kehityksestä, mikä korostaa kuntien oman talouden tasapainottamisen tarvetta. Monissa kunnissa talouden kestävyys nojaa yhä enemmän menokurin vahvistamiseen, tuottavuuden parantamiseen ja investointien priorisointiin. Vaikka talouskasvun vahvistuminen helpottaisi kuntatalouden näkymiä, kuntien taloudellinen liikkumavara säilyy kokonaisuutena rajallisena lähivuosina.⁷

1.4 Olennaiset muutokset kunnan toiminnassa ja taloudessa

Tekstissä olevat euromääräiset muutokset ja prosentuaaliset muutokset ovat vertailu vuodesta 2024 vuoteen 2025. Luvuissa on huomioitu ulkoinen ja sisäinen laskenta. Vertailuun vaikuttaa työvoimapaalveluiden siirtyminen kuntien vastuulle vuoden 2025 alusta, jonka vuoksi kunnan menot näiltä osin ovat kasvaneet. Mynämäen kunta kuuluu yhteistoimintasopimuksen mukaisesti Turun työllisyysalueeseen ja Raision toiminta-alueeseen, jonka mukaisesti Turun kaupunki isäntäkuntana vastaa työvoimapaalveluiden järjestämisestä ja laskuttaa Mynämäen kuntaa yhteistoimintasopimuksen kustannustenjaon mukaisesti. Lisäksi tilivuonna 2025 on poikkeuksellisenä kuluna maksettu hulevesimaksut sekä vuodelta 2024 että vuodelta 2025. Tämä on lisännyt tilikauden kuluja hieman yli 90 000 euroa. Muilta osin vuodet 2024 ja 2025 ovat vertailukelpoisia keskenään.

Toimintatuotot lisääntyivät yhteensä noin 54 000 € (0,7 %). Myyntituotot vähenivät 34 000 € (2,5 %), johtuen pääosin liikuntapaalveluiden myyntituoton vähenemisestä. Maksutuotot vähenivät 41 000 € (8,8 %), lähinnä päivähoitomaksujen pienemmästä toteutumasta johtuen. Tuet ja avustukset vähenivät 128 000 € (20 %). Muut toimintatuotot lisääntyivät 257 000 € (5,9 %) johtuen puunmyyntitulojen lisääntymisestä. Vertailussa vuonna 2024 myyntiä ei ollut juuri lainkaan.

⁵ Maakunnan tila. Katsaus Varsinais-Suomen kehitykseen, syksy 2025. Varsinais-Suomen liitto. <https://varsinais-suomi.fi/wp-content/uploads/2025/12/Maakunnan-tila-syksy-2025.pdf>

⁶ Valtionvarainministeriön taloudellinen katsaus, talvi 2025. <https://julkaisut.valtioneuvosto.fi/items/5160b13d-3837-409a-a613-3d1cf37c76be>

⁷ Ibidem.

Toimintakulut olivat yhteensä 611 000 € (2,2 %) alhaisemmat kuin vuonna 2024. Henkilöstökulut vähenivät noin 50 000 € (0,3 %). Palkat ja palkkiot laskivat 27 000 € (0,2 %) vaikka lokakuun alusta tuli 2,50 %:n yleiskorotus. Lisäksi kesäkuun alussa tuli 0,45 % paikallinen kehittämisohjelmaerä. Sivukulut vähenivät 23 000 €.

Palvelujen ostot yhteensä kasvoivat 599 000 € (9 %). Palvelujen ostoista nousivat mm. muut yhteistoimintaosuudet 439 000 € (47,9 %), johtuen pääosin Turun työllisyysalueen aloittamisesta ja työllisyyspalveluiden siirtymisestä kuntien järjestämisvastuulle. Lisäksi jätevesimaksuihin kirjautui kahden vuoden (vuoden 2024 ja 2025) hulevesimaksut. Yhteensä jätevesimaksut lisääntyivät 219 000 € (65,1 %).

Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden hankinnat vähenivät 201 000 € (9,3 %) edelliseen vuoteen verrattuna. Suurin vähennys sähkö- ja lämmityskuluissa, yhteensä noin 214 000 € (16,8 %).

Avustukset lisääntyivät yhteensä 285 000 € (23,2 %). Tämä johtuu lähes kokonaan kunnan Kelalle maksamista työttömyystukien osuuksista eli ns. pitkäaikaistyöttömien sakkomaksuista, joita maksettiin 719 000 €.

Verotulot yhteensä kasvoivat 258 000 € (1,4 %). Verotulot alkuperäisessä talousarviossa, vuoden aikana tehdyt muutokset ja toteuma:

Ulkoiset ja sisäiset erät	TA 2025	Talousarvio- muutokset	Talousarvio- muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama	Muutos vuoteen 2024, %
Verotulot	18 260 000	-441 000	17 819 000	17 829 580	10 580	1,5
Kunnan tulovero	14 775 000	-512 000	14 263 000	14 170 383	-92 617	-1,9
Kiinteistövero	2 454 000	-68 000	2 386 000	2 429 628	43 628	16,0
Osuus yhteisöverosta	1 031 000	139 000	1 170 000	1 229 569	59 569	19,0

Valtionosuudet lisääntyivät 333 000 € (7,2 %). Merkittävin lisäys oli peruspalvelujen valtionosuudessa. Vuonna 2025 valtionosuudet alkuperäisessä talousarviossa, vuoden aikana tehdyt muutokset ja toteuma:

	TA 2025	Talousarvio- muutokset	Talousarvio- muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Valtionosuuksien erittely					
Peruspalvelujen valtionosuus, ml. tasaus	3 889 921		3 889 921	3 872 107	-17 814
Verotulojen tasaus					
Opetus- ja kulttuuritoimen muut vos:t	-286 000	88 000	-198 000	-98 421	99 579
Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus					
Verotulomenetysten kompensatio	813 509		813 509	840 804	27 295
Yhteensä	4 417 430	88 000	4 505 430	4 614 490	109 060

Rahoitustuottojen ja -kulujen nettomuutos edelliseen vuoteen oli -210 012 € (-18,2 %). Vuonna 2025 nostettiin uutta pitkäaikaista lainaa 3,9 milj. euroa. Kunta käyttää maksuvalmiuden turvaamiseksi myös lyhytaikaista luottoa, jota oli vuodenvaihteessa 1,1 milj. €. Korkomenot lainoista olivat noin 1,1 milj. euroa (edellisenä vuonna 1,3 milj. €). Osa kunnan lainoista on suojattu. Ilman suojausta alkuperäisillä lainaehdoilla korkomenot olisivat olleet tätä suuremmat. Suojauksen vaikutus vähenee korkotason laskiessa.

Vuoden 2025 **vuosikate** on 1 932 025 € (edellisenä vuonna 1,69 milj. €). Vuosikatteen

paranemiseen vaikuttaa mm. toimintakulujen pieneneminen, verotulojen paraneminen sekä korkokulujen pieneneminen.

Suunnitelman mukaiset poistot olivat 2 442 584 €. Poistot ovat vähentyneet noin 113 000 € (0,4 %) edelliseen vuoteen verrattuna, johtuen pääosin siitä, että vuonna 2025 ei toteutettu muita lisäpoistoja samalla tasolla kuin vuonna 2024.

Tilikauden **alijäämä** on -414 696 €. Edellisenä vuonna tulos oli alijäämäinen -787 217 €. Vuoden 2025 alijäämäkirjauksen jälkeen taseessa on ylijäämää 3 085 490 €.

Investoinnit olivat yhteensä 759 000 € (edellisvuonna 2,9 milj. €). Selvästi suurin yksittäinen investointi oli Laurin koulun saneerauksen jatkuminen (223 000 €). Muita suurempia investointeja olivat mm. Raimelan alueen asfaltointi sekä kiinteistöautomaatiojärjestelmän päivitys.

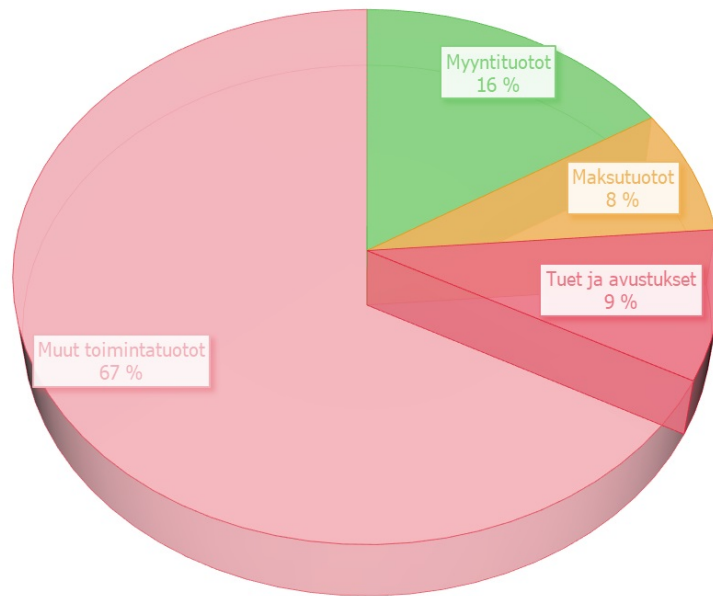
Vuonna 2025 nostettiin 3,9 milj. euroa uutta pitkäaikaista **lainaa**. Maksuvalmiuden turvaamiseksi kunta käyttää myös lyhytaikaista luottoa kuntatodistusohjelmalla. Limiitti on tällä hetkellä 10,0 milj. euroa. Lyhytaikaista luottoa on ollut koko vuoden ajan ja vuoden vaiheessa luottoa oli käytössä 1,1 milj. € (edellisenä vuodenvaihteena 3,5 milj. €). Lyhytaikainen luotto on tosiasiaassa pitkäaikaista luottoa, koska sitä ei pystytä maksamaan takaisin kassasta. Pitkäaikaisia lainoja lyhennettiin 3 180 769 €. Lyhytaikaisen luoton sisältävä lainamäärä oli 31.12.2025 yhteensä 42 719 872 € eli 5 748 € /asukas (vuonna 2024 lainamäärä oli 5 937 euroa/as.). Manner-Suomen kunnissa lainamäärä oli kuntien tilinpäätösarvioiden mukaan 3 547 euroa/asukas (vuonna 2024 vastaava luku oli 3 491 euroa/as.). Mynämäen kunnan lainamäärä on lisääntynyt merkittävästi viimeisten vuosien ajan ja noussut huomattavasti yli kuntien keskimääräisen lainamäärän.

Vuoden 2025 aikana kunnanvaltuusto hyväksyi talousarviomuutoksena käyttötalouteen toimintatuottojen lisäyksiä 87 000 €. Toimintakulujen puolella valtuusto hyväksyi kulujen alentamista 160 000 €. Toimintakulut alentamistarve johtui pääosin henkilöstökulujen sekä lasten kotihoidon tukeen varattujen määrärahojen pienentämisestä. Verotuloarvioita alennettiin yhteensä 441 000 €. Kunnanvaltuusto hyväksyi 16.3.2026 tilinpäätöksen valmistavan toimenpiteenä eräiden tulosalueiden tuloarvioiden ylityksiä ja alituksia ja määrärahojen ylityksiä ja alituksia, joita ei käsitellä lisämäärärahoina suhteessa talousarvioon.

Ulkoiset toimintatuotot 2025

Ulkoisia myyntituottoja ovat mm. ympäristönsuojelupalvelujen myynti Ruskon ja Nousiaisten kunnille. Myös opetustoimen kotikuntakorvaukset ovat myyntituottoja. Maksutuottoja ovat mm. päivähoitomaksut, aamu- ja iltapäivähoidon asiakasmaksut sekä liikuntatoimen asiakasmaksut. Muihin toimintatuottoihin sisältyvät vuokratuotot ja kertaluonteisesti saadut tuotot.

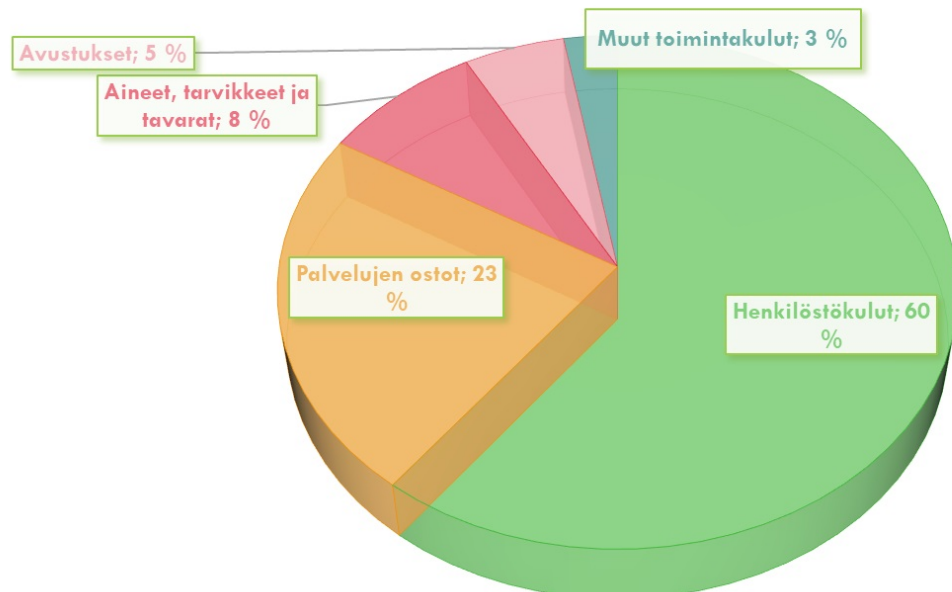
ULKOISET TOIMINTATUOTOT 2025 (YHT. 7,5 M€)



Ulkoiset toimintamenot menolajeittain 2025

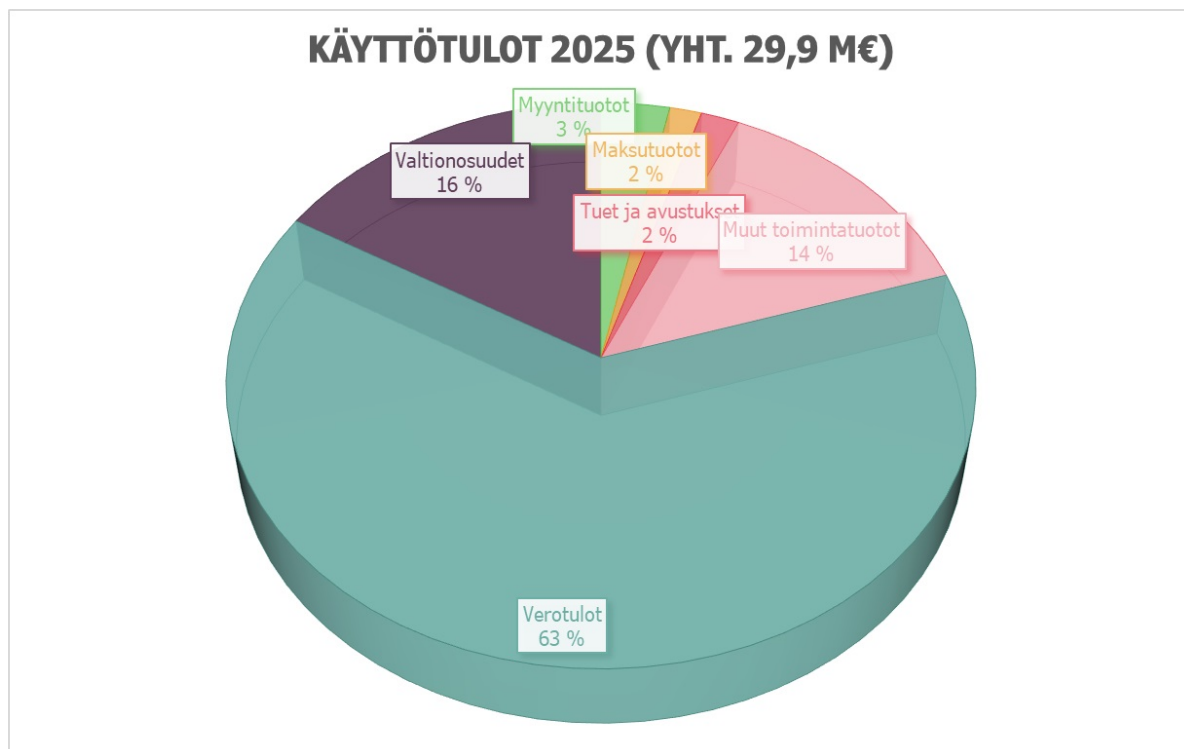
Ulkoisissa toimintamenoissa suurimmat palvelujen ostot ovat yhteistoimintaosuudet (mm. Turun työllisyysalueen maksuosuudet), koulukuljetuspalvelujen ostot, rakennusten ja alueiden kunnossapitopalvelut sekä ict-palvelut. Vuoden 2025 kuluja nostavat myös edellä mainitut kahden vuoden hulevesimaksujen kirjautuminen palvelujen ostoihin. Henkilöstökulut ovat kunnan henkilökunnan palkat sivukuluineen sekä luottamushenkilöiden palkkiot. Aineet, tarvikkeet ja tavarat sisältävät mm. elintarvikkeet kouluruokailuun sekä kunnan kiinteistöjen lämmitys- ja sähkökulut.

ULKOISET TOIMINTAKULUT MENOLAJEITTAIN 2025, YHT 23,5 M€



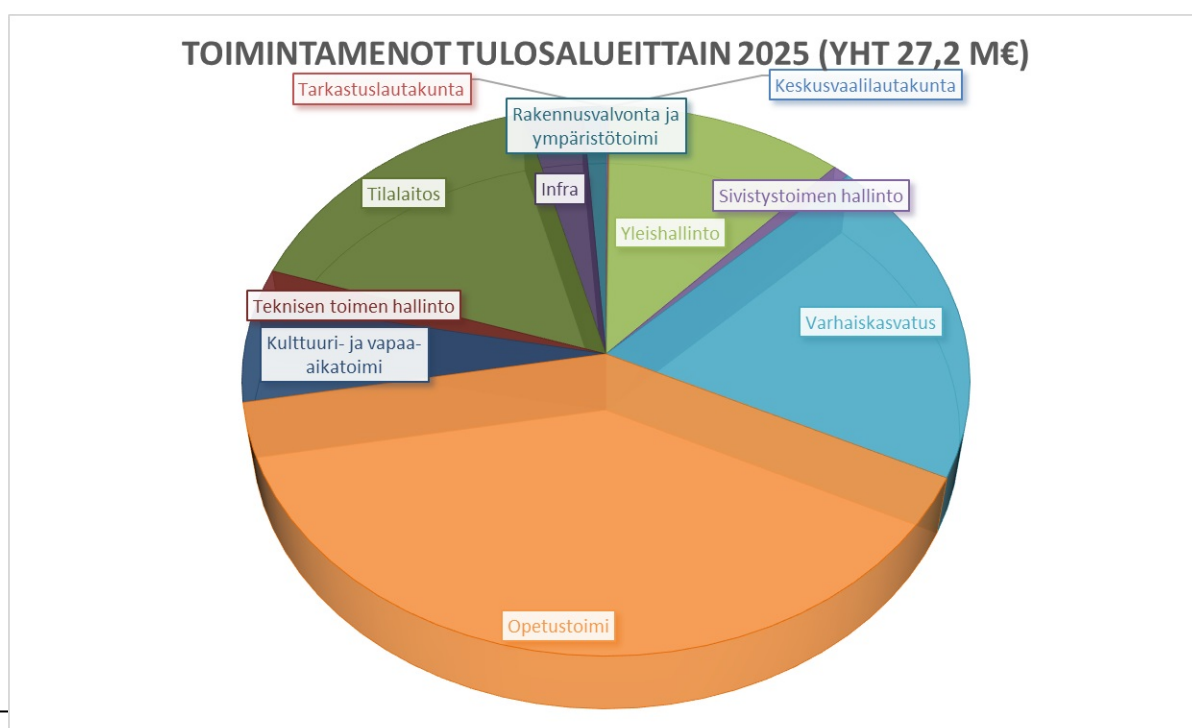
Käyttötulot 2025

Käyttötuloja ovat ulkoiset toimintatuotot (myyntituotot, maksutuotot, tuet ja avustukset sekä muut toimintatuotot) sekä verotulot ja valtionosuudet.



Toimintamenot tulosalueittain 2025

Toimintamenot tulosalueittain kaavio sisältää sekä sisäiset että ulkoiset kulut, jotta kunnan omien toimintayksiköiden maksamat tilavuokrat ja ruokapalvelumaksut näkyvät kuluina.



Kunnan metsät 2025

Kunnan metsäpinta-ala on 605 ha, josta metsämaata on 546 ha, kitumaata 35 ha ja joutomaata 24 ha. Metsät sijaitsevat 50 tilan alueella. Kunnan metsäsuunnitelma on vuosille 2023–2033. Puut myydään metsäsuunnitelman mukaan kilpailutuksen perusteella.

Vuoden 2025 aikana kilpailutettiin puukauppoja noin 5 218 m³ (noin 142 m³ vuonna 2024). Puunmyyntitulot näistä kaupoista tuloutuvat, kun hakkuut toteutetaan.

- Puunmyyntitulot olivat 272 302 € (6 230 € vuonna 2024).
- Talousarviossa puunmyyntituloiksi arvioitiin 200 000 € (200 000 € vuonna 2024).
- Metsänhoitopalvelujen kustannus oli noin 8 347 € (6 117 € vuonna 2024).

1.4.1. Aikaisempien tilikausien kertynyt ylijäämä

Kunnan tilinpäätöksessä on oikean ja riittävän kuvan niin vaatiessa kuvattava kertyneen ylijäämän tai alijäämän määrään aikaisemmillä tilikausilla vaikuttaneita tekijöitä.

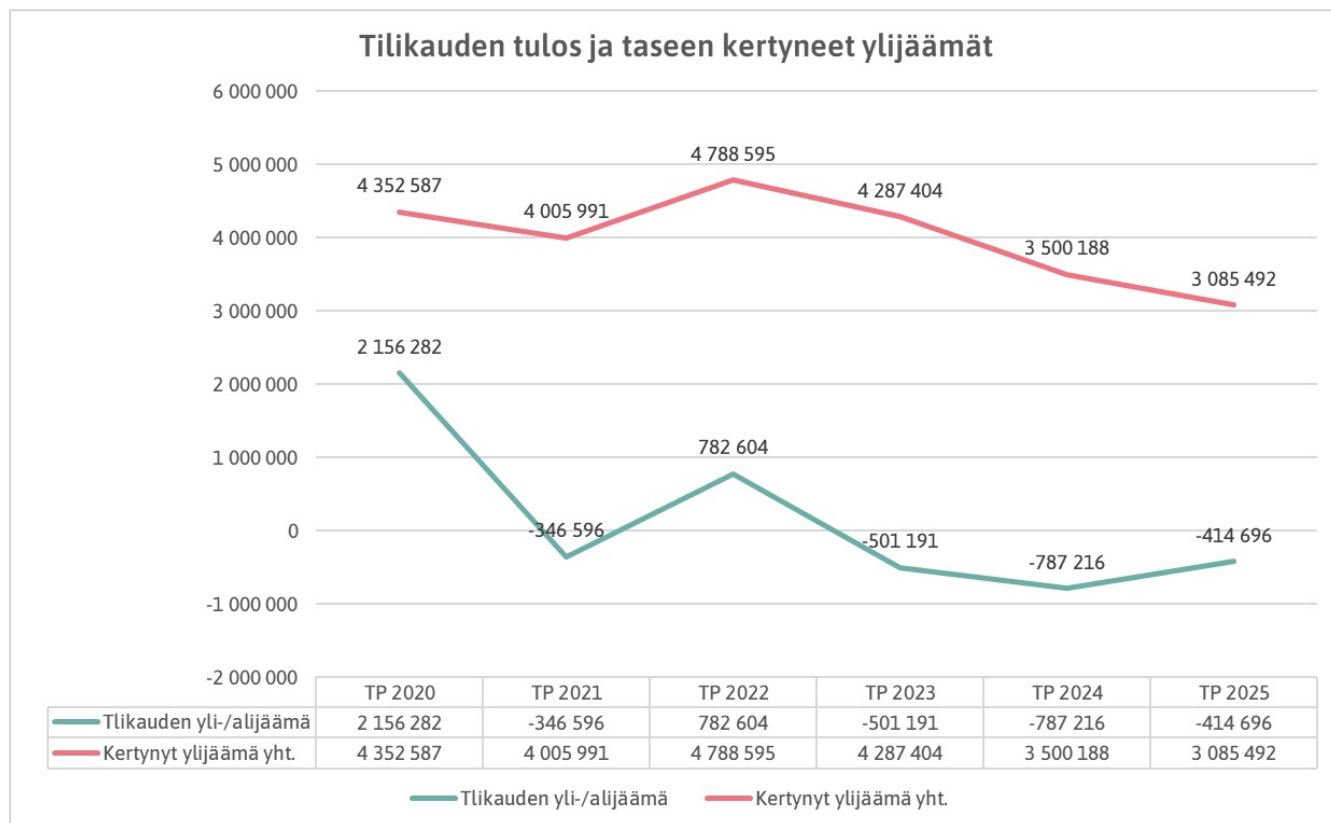
Vesihuoltolaitos yhtiöitettiin vuoden 2017 alusta Mynämäen Vesihuolto Oy:ksi. Järjestelyyn liittyen kunnan tuloslaskelmaan tuloutettiin satunnaisena tuottona 10.085.665 €. Kyseiseltä tilikaudelta muodostui yhteensä 10.984.933 €:n ylijäämä.

Lisäksi tilikauden tulokseen vuonna 2025 vaikuttaa kunnanhallituksen 15.9.2025 § 261 päätöksellään tekemä varauksen purku, jolla vuonna 2006 taseeseen kirjattu vapaaehtoinen varaus, yhteensä 68 963 €, on tuloutettu kokonaan vuonna 2025.

1.5 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kunnan talouden tasapaino on vaihdellut 2010-luvulta alkaen vuodesta toiseen merkittävästi. Kunnan talouden toteumaan ovat vaikuttaneet sekä kunnan omat toimet että valtakunnalliset uudistukset ja muutokset. Viime vuodet ovat olleet poikkeuksellisia niin koronaviruspandemian, Ukrainan sodan talousvaikutusten kuin hyvinvointialueuudistuksen vuoksi. Kunta on saanut isoja kertaluonteisia tuloja koronapandemia kulujen kattamiseen ja kahtena vuonna harkinnanvaraista valtionosuuden korotusta. Lisäksi kunta on myynyt käyttömaisuuksia. Kunnan toimintakentässä tapahtuneet merkittävät muutokset, kuten työllisyyspalveluiden siirtyminen valtiolta kuntien vastuulle, vaikuttavat kuntien tulo- ja menokehitykseen täysin uusilla tavoilla.

Oheisessa taulukossa on kuvattu seitsemän viimeisen vuoden ylijäämät ja kertyneen ylijäämän kehitys.



Sosiaali- ja terveydenhuollon uudistus toteutui vuoden 2023 alusta kun hyvinvointialueet aloittivat toimintansa. Uudistuksen talousvaikutukset kohdistuivat eri tavalla kuntiin. Mynämäen kunnan valtionosuudet putosivat uudistuksen tasausmekanismien ja kunnan ikärakenteen takia hyvin paljon. Vaikutus valtionosuuksiin on negatiivinen ja ilman valtionosuusjärjestelmän uudistamista valtionosuuksien määrään vaikuttavat seikat ovat jäämässä pysyväksi.

Uudistuksen rahoittamiseksi kaikkien kuntien tuloveroprosenttia leikattiin 12,64 %-yksiköllä vuodelle 2023. Mynämäen kunnan tuloveroprosentiksi jäi 8,61 %. Kunnat eivät saaneet muuttaa veroprosenttia vuodelle 2023. Mynämäen tuloveroprosentti korotettiin 9,10 %:iin vuodelle 2024 ja veroprosentti oli sama vuonna 2025 sekä vuonna 2026. Veroprosentin korotuspaineita on kuitenkin myös tulevana vuosina.

Sote-uudistuksen seurauksena kuntien talouden kehityksen ennustettavuus periaatteessa parani, kun monina vuosina suuria heilahteluja aiheuttaneet sosiaali- ja terveysmenot siirtyivät hyvinvointialueiden vastuulle. Kaikki olemassa olevat velat jäivät kuitenkin kunnan vastuulle katettavaksi pienemmällä tulo-rahoituksella, kun kuntien saamat verotulot ja valtionosuudet pienenevät merkittävästi.

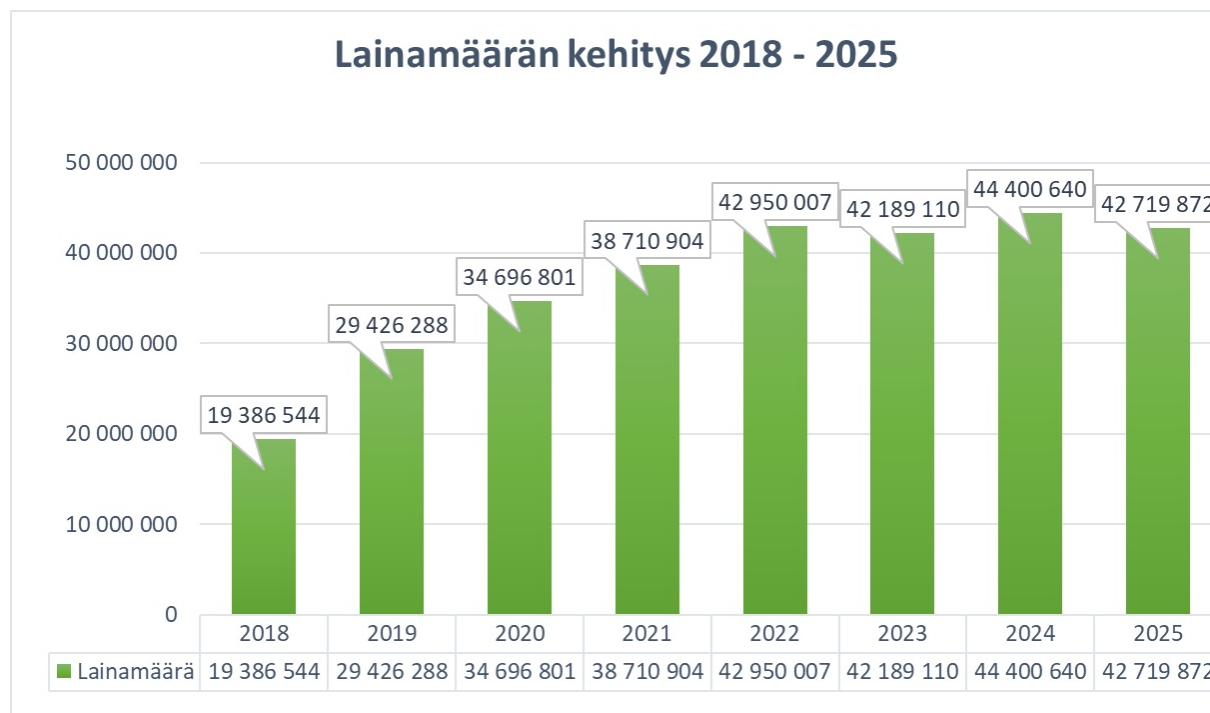
Mynämäen kunnan vuoden 2026 talousarvio ja vuosien 2027–2028 taloussuunnitelmat ovat yhteensä 2,3 milj. € alijäämäisiä. Suunnitelmakauden lopussa taseessa on arviolta ylijäämää noin 0,8 milj. €. Vuoden 2024 tilinpäätöksessä konsernin alijäämä oli -667 €/asukas. Kuntalain 118 §:n mukaan erityisen vaikeassa taloudellisessa asemassa olevan kunnan arviointimenettely eli ns. kriisikuntamenettely voidaan käynnistää muun muassa, mikäli kunnan konsernitiilinpäätöksessä on vähintään 1 000 euroa ja sitä edeltäneenä vuonna vähintään 500 euroa asukasta kohden kertynyttä alijäämää. Vuoden 2025 tilinpäätöksessä konsernin alijäämä on -739 €/asukas, joten kriisikuntakriteerin raja ei täyty.

Kunnanhallitus käynnisti vuonna 2024 talouden tasapainottamistyön ja kunnanvaltuusto hyväksyi kokouksessaan 24.6.2024 vuosille 2024–2026 laaditun tasapainottamisohjelman. Ohjelmassa on esitetty toimenpiteitä tulojen lisäämiseksi ja menojen vähentämiseksi. Lisäksi ohjelmassa yhtenä toimenpiteenä on palveluverkkoselvityksen laatiminen. Selvitys, joka sisälsi myös kunnan toimitilojen tarkastelun, laadittiin loppuvuoden 2024 ja alkuvuoden 2025 aikana. Kunnanvaltuusto hyväksyi palvelu- ja tilaverkkoselvityksen 3.3.2025 siten, että selityksessä esitetyt toimenpiteet käsitellään ja päätetään erikseen. Palveluverkon tarkastelu tulee jatkumaan lähivuosina.

Rahoituslaskelmassa on toiminnan ja investointien rahavirran kertymä -tunnusluku, jolla seurataan tilinpäätösvuoden ja neljän edellisen vuoden investointien omarahoituksen toteutumista. Tunnusluku on ollut vuodesta 2013 alkaen useita miljoonia negatiivinen. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä on viimeksi päättyneenä tilinpäätösvuonna positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi. Vuonna 2025 kunnan toiminnan ja investointien rahavirran kertymä -tunnusluku on -8,7 milj. euroa (edellisenä vuonna -13,6 milj. €). Vuoden 2025 talousarviossa investointitaso oli matalammalla tasolla kuin aiempina vuosina, mutta rahoituksen nettokassavirta oli edelleen negatiivinen. Talousarviossa 2026 ja taloussuunnitelmavuosina 2027–2028 investointitaso on edelleen maltillisella tasolla, mutta nettokassavirta on siitä huolimatta negatiivinen vuosina 2026 ja 2027. Vuonna 2028 kassavirta kääntyisi ennusteen perusteella positiiviseksi.

Mynämäen kunnan kokonaislainamäärä on kasvanut yli kaksinkertaiseksi viimeisten vuosien kuluessa. Velkaantuminen on ollut nopeaa korkean investointitason takia. Vuonna 2025 ja tulevien vuosien taloussuunnitelmien velkamäärän kasvu tasaantuu, koska investointitaso on alhaisempi. Käyttötalous on alijäämäinen koko suunnitelmakauden, joka lisää painetta velkamäärän kasvuun.

Mynämäen kunnan lainamäärä asukasta kohti laski 189 € vuonna 2025. Lainamäärä oli vuodenvaihteessa 5 748 €/asukas. Lainamäärä sisältää maksuvalmiuden turvaamiseen koko ajan käytettävän lyhytaikaisen luoton. Kunnan lainamäärä on huomattavasti yli Manner-Suomen kuntien keskiarvon 3 547 €/as.



Omavaraisuusaste nousi hieman vuonna 2025 ja se oli 31,7 % (31,6 % edellisenä vuonna). Omavaraisuusasteen kriisikuntaraja-arvo on 50 %.

Valtakunnallisesti julkisen talouden näkyymiin vaikuttaa talouskasvun ennakoitua hitaampi käynnistyminen. Hintojen ja korkotason nousu vähensivät yksityistä kysyntää ja kasvattivat julkisen talouden kustannuksia. Heikko tuottavuuden kasvu, vähäiset tuotannolliset investoinnit, ikääntymiseen liittyvien menojen kasvu sekä turvallisuuteen liittyvät investoinnit vaikuttavat talouden kehitykseen. Työttömyysasteen korkeus ja toisaalta pula osaavasta työvoimasta aiheuttavat myös haasteita.

Valtiosektori velkaantuu voimakkaasti ja myös kuntahallinnossa ja hyvinvointialueilla velkaantuminen on kasvanut. Ennustettua ripeämpi talouskasvu edistäisi velkasuhteen nousun pysähtymistä ja kääntämistä laskuun. Tällä hetkellä sellaista kasvua ei ole näköpiirissä. Keskeisimmät talouden epävarmuustekijät ovat hyvinvointialueiden menokehitys, työllisyys ja verotulokehitys, puolustuksen menot sekä muut mahdolliset päätettävät lisämenot.

Työllisyyspalvelujen uudistus toteutui vuoden 2025 alusta ja ko. palvelut siirtyivät kuntien muodostamien työllisyysalueiden vastuulle. Mynämäen kunta kuuluu Turun työllisyysalueeseen ja Raision toiminta-alueeseen. Toiminta-alue tuottaa työllisyyspalveluja lähipalveluna. Uudistuksen talousvaikutukset ovat edelleen muototutumassa, mutta jo ensimmäinen toimintavuosi 2025 osoitti, että kunnan kustannukset kasvoivat merkittäväällä tavalla. Koko Suomen tasolla erittäin haastava työllisyystilanne on omiaan lisäämään kustannuksia ja nopeaa helpotusta tilanteeseen ei ole näköpiirissä. Työllisyystilanne vaikuttaa myös suoraan kunnan Kelalle maksamien työttömyystukien maksuosuuksiin. Maksuosuus kasvaa työttömyyden pitkittyessä yli 100 päivään 10 prosentista aina 50 prosenttiin saakka silloin kun työttömyys on jatkunut yli 700 päivää. Työttömyys on noussut keskimääräisesti Suomessa noin 9,4 prosenttia vuoden 2025 aikana.

Kunta-alan nykyinen virka- ja työehtosopimuskausi on 1.5.2025–29.2.2028. Sopimuskauden pituus on 34 kuukautta, eikä sopimusta voi irtisanoa. Sopimusratkaisu korottaa kuntien henkilöstömenoja tulevien vuosien aikana. Perusratkaisun palkankorotukset ovat sopimuskauden aikana yhteensä 7,37 prosenttia. Korotukset jakautuvat siten että, palkat nousivat 2,50 prosenttia vuonna 2025 ja tulevat nousemaan 2,47 prosenttia vuonna 2026 sekä 2,40 prosenttia vuonna 2027. Lisäksi kunta- ja hyvinvointialan palkkarakenteita ja palkkausjärjestelmiä koskeva kehittämisohjelma 2026–2028 tuo kunta- ja hyvinvointialalle kolmen vuoden aikana yhteensä 1,8 prosentin korotukset. Kehittämisohjelman erät ovat 0,4 prosenttia vuonna 2026, 0,4 prosenttia vuonna 2027 ja 1,0 prosenttia vuonna 2028. Kehittämisohjelmassa sovitut erät ovat paikallisia järjestelyeriä. Valtakunnalliset sopijaosapuolet voivat kuitenkin sopia, että vuosien 2026–2027 erät käytetään osin tai kokonaan keskitettyinä eränä.

Vuoden 2027 korotukset voivat muuttua. Vuodelle sovittu yleiskorotus (2,0 %) ja paikallinen järjestelyerä (0,4 %) ovat yhteensä 2,4 %. Jos kuitenkin Teknologiateollisuuden työntekijöitä koskeva työehtosopimus irtisanoaan kolmannen vuoden osalta ja ko. sopimuksen viimeisen vuoden sopimuskorotukset muuttuvat, edellä mainitut sopimuskorotukset seuraavat uuden Teknologiateollisuuden työntekijöitä koskevan työehtosopimuksen korotuksia samassa suhteessa.

Varhaiskasvatukseen, perusopetukseen ja toisen asteen koulutukseen kohdistuneet viime vuosien lakimuutokset vaikuttavat toimintaan myös tulevina vuosina. Esimerkiksi varhaiskasvatuksen henkilöstörakennetta koskeva lakimuutos tulee voimaan 1.1.2030, jolloin päiväkodin kasvatus-, opetus- ja hoitotehtävissä toimivasta mitoitukseseen laskettavasta henkilökunnasta kahdella kolmasosalla tulee olla varhaiskasvatuksen opettajan tai sosionomin kelpoisuus. Kyseisestä kahdesta kolmasosasta vähintään puolella tulee olla varhaiskasvatuksen opettajan kelpoisuus. Mynämäen varhaiskasvatuksessa on vuodesta 2019 huomioitu tulevaa muutosta siten, että osa vapautuvista lastenhoitajien toimista on muutettu varhaiskasvatuksen opettajien toimiksi. Henkilöstörakenteen muutostyötä on jatkettava. Muutostyö on kuitenkin hidasta, koska varhaiskasvatuksen henkilöstössä on ollut saatavuusvajetta erityisesti

varhaiskasvatuksen opettajissa. Saatavuusvaje on ollut valtakunnallinen, ja valtakunnallisia toimenpiteitä on tehty tilanteen korjaamiseksi. Esimerkiksi varhaiskasvatuksen opettajien koulutuspaikkojen lisääminen tulee näkymään viiveellä.

Kokonaisuutena myös syntyvyyden lasku ja ikäluokkien pieneminen asettaa paineensa varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen palveluihin. Ikäluokkien pieneminen ei suoraan laske kustannuksia, ellei palveluverkkoa tarkastella kokonaisuutena. Samaan aikaan kunnan kiinteistökantra ikääntyy ja kiinteistöjen käytön jatkaminen tulee vaatimaan investointeja myös tulevaisuudessa, joka asettaa oman paineensa palveluverkon tarkastelulle. Toisaalta väkiluvun lasku ja nuorten ikäluokkien pieneminen vaikuttaa myös kunnan saamiin valtionosuuksiin suoraan ja epäsuorasti.

Kuntien velvoita yhtiöittää hyvinvointialueelle vuokratut toimitilat tulee lähivuosina vaikuttamaan kunnan talouskehitykseen. Mynämäen kunnassa tehtiin vuoden 2025 aikana yhtiöittämisselvitys, jossa tarkasteltiin eri yhtiöittämisvaihtoehtoja ja niiden vaikutusta kunnan talouteen. Mynämäen Hyvinvointikiinteistöt Oy aloitti toimintansa vuoden 2026 alusta ja hyvinvointialueelle vuokratut kiinteistöt siirretään yhtiöön vuoden 2026 aikana.

1.6 Kunnan henkilöstö

Kunnan keskimääräinen henkilöstömäärä vuonna 2025 oli 285 kuukauden viimeisen päivän henkilövahvuuden mukaan laskettuna. Vakituisen henkilöstön määrä poikkileikkaustilanteena 31.12.2025 oli 235, kun vastaavaan aikaan edellisenä vuonna luku oli 238. Koko henkilöstön määrä 31.12.2025 oli 278. Edellisenä vuonna koko henkilöstön määrä oli 290.

Henkilöstökulut yhteensä olivat 14 159 934 €, joka on 19 773 € vähemmän edelliseen vuoteen verrattuna. Henkilöstön määrä pysyi suunnilleen samana. Palkkoja ja palkkioita maksettiin 11 421 587 €. Vähennystä edelliseen vuoteen oli 27 052 €. Työnantajan sivukulut vuonna 2025 olivat 7 279 € enemmän kuin edellisenä vuonna.

Keväällä 2023 kunta-alalle sovitun palkkaratkaisun sopimuskaudella työvoimakustannukset nousivat korkoa korolle laskien keskimäärin 8,79 prosenttia. Kunta-alan uuden sopimuskauden neuvottelut käynnistyivät maaliskuussa 2025 ja uudet sopimukset tulivat voimaan 1.5.2025. Uusi sopimuskausi tuo mukanaan perusratkaisun palkankorotuksia sekä kunta- ja hyvinvointialan palkkarakenteita ja palkkausjärjestelmiä koskevan kehittämissopimuksen korotuksia oheisen taulukon mukaisesti. Osa taulukon korotuksista on peräisin edelliseltä sopimuskaudelta.

		KVTES	OVTES pl. osio G	OVTES osio G	TS
1.6.2025	Kehittämisohjelmaerä (paikallinen erä)	0,45 % (Liite 15 0,80 %)	0,40 %	0,25 %	0,50 % + 0,15 %
1.6.2025	Kehittämisohjelmaerä (keskitetty erä)	–	–	–	0,15 %
1.10.2025	Yleiskorotus	2,50 % / 53 €	2,50 %		2,50 % / 53 €
1.8.2026	Yleiskorotus	2,27 %	2,27 %		2,27 %
1.10.2026	Paikallinen järjestelyerä	0,20 %	0,20 %		0,20 %

1.10.2026	Kehittämishjelmaerä (paikallinen erä)	0,40 %	0,40 %	0,40 %	0,40 %
1.4.2027	Yleiskorotus	2,00 %	2,00 %		2,00 %
1.4.2027	Paikallinen järjestelyerä	0,40 %	0,40 %		0,40 %
1.4.2027	Kehittämishjelmaerä (paikallinen erä)	0,40 %	0,40 %	0,40 %	0,40 %
1.2.2028	Kehittämishjelmaerä (paikallinen erä)	1,00 %	1,00 %	1,00 %	1,00 %

Vuonna 2025 kunta-alalla (KVTES ja OVTES/varhaiskasvatus) siirryttiin tasopalkkajärjestelmään, jota on keskusjärjestöjen tasolla valmisteltu jo kauan. Järjestelmän tarkoituksena on yhdenmukaistaa, tasapuolistaa ja tehdä läpinäkyvämmäksi kuntien palkkausta. Järjestelmä on aiempaa ohjatumpi työehtosopimuksen määräyksissä.

Tasopalkkajärjestelmässä tehtävät sijoitetaan palkkaryhmiin (ent. hinnoittelutunnus) ja palkkaryhmän sisällä osaamisen ja vastuun tasoille. Kussakin palkkaryhmässä on kolme osaamisen ja vastuun tasoa, sekä valtakunnallisesti määritelty tasopalkka, joka kunnissa tulee vähintään maksaa. Tämän lisäksi on mahdollista maksaa tasolisää erityisistä vastuista. Tasopalkkajärjestelmä otettiin Mynämäen kunnalla käyttöön 1.6.2025 alkaen.

Henkilöstöä koskevat tarkemmat tiedot ja tunnusluvut esitetään erillisessä henkilöstötilinpäätöksessä.

1.7 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Strategiset riskit

Strategiset riskit ovat riskejä, jotka liittyvät Mynämäen kunnan pitkän aikavälin tavoitteisiin, menestystekijöihin sekä niihin kohdistuviin sisäisiin tai ulkoisiin epävarmuustekijöihin. Strategiset riskit uhkaavat kuntastrategiassa asetettujen tavoitteiden toteutumista. Strategiset riskit liittyvät tyypillisesti väestön hyvinvointiin ja ikärakenteeseen, talouden suhdannevaihteluihin, työn rakennemuutokseen, elinkeinoelämän kehitykseen, kansainvälistymiseen, ympäristön kestävyteen ja yhdyskuntarakenteeseen, valtiontalouteen ja hallituspolitiikkaan, lainsäädäntöön ja muuttoliikkeeseen.

Kuntalain mukaisesti valtuuston hyväksymä kuntastrategia on yksi tärkeimmistä kunnan toimintaa ohjaavista dokumenteista. Aiempi kuntastrategia laadittiin edellisellä valtuustokaudella vuoteen 2025 saakka. Uusi valtuustokausi alkoi kesäkuussa 2025 ja syksyn aikana toteutettiin strategian päivitystyötä. Strategian päivitys käsitellään kunnanvaltuustossa vasta alkuvuodesta 2026, joten vuoden 2025 sekä myös vuoden 2026 talousarvio suunniteltiin aiemman kuntastrategian pohjalta.

Asukasmäärän kasvattaminen tai vähintään säilyttäminen nykyisellä tasolla on tärkeää kustannustehokkaan ja laadukkaan palvelurakenteen säilyttämiseksi sekä verotulojen turvaamiseksi. Luonnollinen väestönkasvu on jo pitkään ollut negatiivinen, koska kuolleisuus on syntyvyyttä suurempaa. Palvelujen mukauttaminen väestörakenteen tarpeita vastaavasti on välttämätöntä. Kunnanvaltuusto on 3.3.2025 hyväksynyt palvelu- ja tilaverkkoselvityksen.

Selvityksessä esitetyt toimenpiteet käsitellään ja hyväksytään erikseen 2025 käynnistyneen valtuustokauden aikana.

Väestönkasvu ja kehityksen kääntäminen vaatii myös asuntotarjontaa. Vapaita tontteja kunnassa on riittävästi eri asuntoalueilla, mutta uusia kerrostalo- ja rivitaloasuntoja kaivattaisiin runsaasti, jotta asuntotarpeeseen pystyttäisiin vastaamaan. Vaihtoehtoisia asumismuotoja on syytä kartoittaa myös maaseudulle. Väestön ikääntyminen tulee ottaa huomioon alueiden ja asumisen suunnittelussa. Esteettömyyden ja turvallisuuden vaatimukset nousevat esille entistä enemmän.

Vahinkoriskit

Vahinkoriskit ovat kunnan sisällä tai toimintaympäristössä tapahtuvia virheitä, toimintahäiriöitä ja onnettomuuksia, jotka aiheuttavat vahinkoa tai menetyksiä. Vahinkoriskit kohdistuvat usein vain tiettyyn kohteeseen. Vahingon mahdollisuus sekä seuraukset ovat etukäteen tiedossa, mutta vahingon todennäköisyyttä ei tiedetä mutta niitä voidaan arvioida. Vahinkoriskit kohdistuvat yleensä asiakkaiden, henkilöstön tai ympäristön turvallisuuteen tai omaisuuteen. Kyse voi olla esimerkiksi onnettomuusriskeistä, työsuojeluriskeistä, ympäristöriskeistä tai vastaavista.

Vahinkoihin ja onnettomuuksiin pystytään varautumaan vakuuttamisella, mutta myös ennen kaikkea normaaliolosuhteiden toimivilla prosesseilla. Kunnan omaisuus ja toiminta on vakuutettu. Vakuutuksiin sisältyy omavastuu, joten sen osalta mahdollisten vahinkojen riski on omavastuun verran. Osassa kiinteistöjä on keskeytysvakuutus, joka kattaa toiminnan uudelleen järjestämisen. Hallinnolla on vastuuvakuutus. Henkilökunta on vakuutettu lakisääteisellä tapaturmavakuutuksella. Lisäksi kunnalla on oikeusturvavakuutus.

Vahinkoriskit eivät ole pelkästään kiinteään omaisuuteen, irtaimistoon tai fyysisesti henkilöihin kohdistuvia, vaan vahinkoriskiksi voidaan laskea myös inhimillisistä virheistä johtuvat tietoturva- ja tietosuojapoikkeamat, toimintatapavirheet ja vastaavat. Tietosuojan kiristyneen lainsäädännön ja toisaalta kunnan toiminnan avoimuuden yhteensovittaminen vaatii uudenlaista osaamista koko henkilökunnalta. Tietoturvariskit ovat kasvaneet nopeasti lisääntyvän digitaalisuuden ja Euroopan muuttuneen turvallisuustilanteen myötä. Tämä tulee ottaa huomioon varautumisessa ja lisää tuntuvasti kuntien kustannuksia. Mikäli tietoturvasta ja järjestelmien palautussuunnitelmasta ei pidetä huolta, laajamittaisessa kyberhyökkäyksessä kunnan toimintakyky saattaisi lamaantua pitkäaikaisesti ja tietoa saatettaisiin menettää pysyvästi.

Toimitilojen kuntoon liittyviä riskejä pyritään vähentämään ennakoivalla korjausrakentamisella ja pitkäjähtäimen suunnittelulla (PTS). Peruskorjausten yhteydessä tulee varautua erilaisiin ulkoisiin riskeihin. Rakennushankkeiden suunnittelun ohjausta ja valvontaa tulee tehostaa laadukkaan lopputuloksen turvaamiseksi.

Toiminnalliset riskit

Toiminnallisilla riskeillä tarkoitetaan kunnan päivittäistä toimintaa, johtamista, prosesseja ja järjestelmiä uhkaavia riskejä. Toiminnalliset riskit liittyvät operatiiviseen johtamiseen, prosessien toimivuuteen ja jatkuvuuden hallintaan, tietoturvaan ja -suojaan, ICT-palveluihin, sopimus- ja yhteistyökumppaneiden toimintaan, projektien ja hankkeiden hallintaan, maineeseen ja imagoon, henkilöstörakenteeseen, henkilöstön osaamiseen ja saatavuuteen, avainhenkilöihin, lainsäädännön velvoitteisiin, toimielin- ja viranhaltijapäätöksiin, hankintoihin, toiminnasta aiheutuvaan vahingonkorvausvastuuseen ja väärinkäytöksiin.

Ammattitaitoisen ja sitoutuneen henkilökunnan saatavuus on kasvava ja tiedostettava toiminnallinen riski. Henkilökunnan työhyvinvointiin ja hyvään työnantajakuvaan on kiinnitettävä entistä enemmän huomiota. Pienen kunnan toiminnassa merkittävä toiminnallinen riski on myös ns. henkilöstöorganisaation ohuus, jolloin samaa työtä tekeviä työntekijöitä ei välttämättä ole ja tietyt tehtävät ovat yksittäisen työntekijän varassa. Riskiin on pyrittävä varautumaan esimerkiksi

vakituisilla sijaisjärjestelyillä, työnkierrolla ja sillä, että keskeisille työntekijöille olisi suunnitellusti varahenkilö olemassa. Haaste muodostuu siitä, että usein varahenkilölläkin on omat tehtävänsä, jolloin työkuorma saattaa kasvaa liian suureksi, mikäli sijaistustarve pitkittyy. Pienen kunnan henkilöstön on kuitenkin tärkeä tietää, mitä kollegat tekevät, jotta keskeisiä työtehtäviä ei jää hoitamatta tai vain yhden ihmisen tietotaidon varaan.

Toiminnallisia riskejä syntyy myös lainsäädäntöuudistusten myötä. Pienissä kunnissa ei välttämättä ole suoraan henkilöstöresursseja tai taloudellisia resursseja lainsäädännön muutoksista aiheutuviin toimintatapojen muutoksiin tai kuntaan kohdistuviin vaatimuksiin. Muutoksien toimeenpaneminen voi aiheuttaa tarpeen toimintojen ja työtehtävien uudelleenjärjestelyyn, etenkin mikäli rahoitus ei seuraa uusia vaatimuksia tai lainsäädäntömuutoksia. Esimerkkinä valmistelussa oleva julkishallinnon hankintatietovaranto toteutuessaan vaatii myös Mynämäen kunnalta toimenpiteitä, joihin ei suoraan ole olemassa ylimääräistä taloudellista tai toiminnallista resurssia. Varhaiskasvatuksen ja sivistyspalveluiden muuttuva toimintakenttä ja lainsäädäntöuudistukset vaikeuttavat toiminnan pitkäjänteistä suunnittelua.

Taloudelliset riskit

Taloudelliset riskit liittyvät markkinahintojen muutoksiin, rahoitusvarojen riittävyyteen lyhyellä tai keskipitkällä aikavälillä sekä vastapuolien kykyyn täyttää taloudelliset velvoitteensa. Kunnan toimintaan liittyviä rahoitusriskejä ovat muun muassa verotulojen ja valtionosuuksien muutokset, rahoitus- ja korkoriskit, investointiriskit, takaus- ja vakuutusriskit, hinnoittelu sekä maksuvalmiusriski.

Julkisen talouden tilanne on koko Suomessa vaikea ulottuen valtion tasolta kuntiin ja hyvinvointialueisiin. Talouden tilannetta ei helpota erittäin vaikea työllisyystilanne ja korkeat työttömyysluvut. Ennakoidusta kuntien menot lisääntyivät vuodesta 2025 alkaen sekä laajenevien työllisyyspalvelutehtävien että laajentuvan etuuksien maksuvastuun (ns. sakkomaksut) takia. Valtiolta saatava lisärahoitus ei riitä kattamaan työllisyydenhoidosta syntyviä menoja etenkin erittäin vaikeassa työllisyystilanteessa, joka edesauttaa kuntatalouksien ahdingon syventymistä.

Myös Mynämäen osalta tilanne on hankala, eikä helpotusta ole suoraan näköpiirissä. Kuntien valtionosuudet ovat pienentyneet huomattavasti sote-uudistuksen takia. Kuntien peruspalvelujen valtionosuusjärjestelmää ollaan kokonaisuutena uudistamassa, mutta uudistus on viivästynyt ja siirtyy seuraavalle hallitukselle. Tämän vuoksi uudistuksen vaikutuksista kuntatalouteen ei ole vielä mitään tietoa eikä Mynämäen kannalta epäedullinen valtionosuusjärjestelmä ole ainakaan tulevana tilivuotena muuttumassa.

Ikäluokkien pieneneminen vaikuttaa kunnan peruspalveluiden valtionosuuksiin. Lapsimäärän väheneminen aiheuttaa paineita myös palveluiden sopeuttamiseen pidemmällä aikajänteellä. Viime vuosina on tehty merkittäviä investointeja toimitiloihin, mutta iäkkäiden rakennusten ylläpitäminen vaatii jatkuvaa resursointia. Purkamista odottavista rakennuksista tulee purkukuluja ja mahdollisesti taseessa olevan jäännösarvon alaskirjauksia. Toimitilojen tehokkaaseen käyttöön tulee kiinnittää huomiota jatkuvasti. Varsinais-Suomen hyvinvointialue Varhan käytössä olevien kiinteistöjen vuokrauksen jatkuminen on epävarmaa, josta aiheutuu lisäriskiä talouteen.

Pitkään jatkunut kunnan kantokykyyn nähden korkea investointitaso on lisännyt kunnan velkamäärää ja korot lähtivät nousuun vuonna 2022. Korkotason nousu on nostanut kunnan rahoituskuluja huomattavasti. Kunta käyttää maksuvalmiuden turvaamiseksi lyhytaikaista luottoa, jonka korko seuraa markkinakorkoja. Korkotaso on hieman laskenut pahimmista ajoista ja tämä hieman pienentää kunnan korkomenoja korontarkistuspäivästä riippuen. Jotkut kunnan lainoista on suojattu ja näiltä osin korkomenot ovat alhaisemmat kuin alkuperäisillä lainaehdoilla. Joitakin uudelleenjärjestelyitä on myös tehty lainojen korkoihin.

Energian hinnan nousu sekä yleinen inflaatiokehitys nostaa sekä kunnan suoria että välillisiä kustannuksia. Inflaatiokehitys vaikuttaa myös kunnan taloussuunnitteluun tulevana tilivuotina.

Muut riskit

Yleisesti tunnistettujen riskityyppien lisäksi kansalliset ja yleiseen turvallisuuskehitykseen liittyvät riskit sekä ilmasto- ja ympäristöriskit vaikuttavat merkittäväällä tavalla toiminnan kehitysnäkymiin sekä nykyhetken toiminnan epävarmuustekijöihin.

Kansalliset ja yleiseen turvallisuuskehitykseen liittyvät riskit

Maailmanpoliittinen tilanne on ollut viime vuosina hyvin epävakaa ja se vaikuttaa myös kuntien arkiseen toimintaan. Kunnassa on kuluneen vuoden aikana osallistuttu erilaisiin varautumiskoulutuksiin, joissa on harjoiteltu mahdollisten poikkeustilanteiden aikaista toimimista. Loppuvuodesta harjoiteltiin esimerkiksi toimimista sähkökatkotilanteissa ja harjoituksia on tarkoitus jatkaa alkuvuodesta 2026.

Euroopan ja maailman kiristynyt turvallisuustilanne on merkittävä riski myös Suomessa. Sotatilanne edellyttää kunnan varautumisen tehostamista siten, että kunnan ydintehtävät ja kriittiset toiminnot voidaan turvata mahdollisimman pitkään myös häiriötilanteissa. Erilaiset häiriötilanteet ja kyberhyökkäyksen mahdollisuus on otettava toiminnassa huomioon. Kiristynyt turvallisuustilanne vaikuttaa myös kuntatalouteen ja työllisyyskehitykseen.

Kansallinen turvallisuusriski mm. infraan kohdistuvien, tahallisten häiriöiden osalta on hyvin keskeinen kunnan toimintaa uhkaava riski, johon on syytä varautua ja jota tulee harjoitella ennakkoon. Laajat sähkökatkot, katkot/häiriöt vedenjakelussa, viemäriverkostossa tai lämmönjakelussa ovat merkittävästi kuntalaisten arkea uhkaavia riskejä, joita pitää voida ennakoita entistä paremmin.

Ilmasto- ja ympäristöriskit

Ilmasto- ja ympäristöriskit linkittyvät laajasta muihin riskityyppeihin ja ne voivat usein olla vahinkoriskiin tai yllättävään taloudelliseen riskiin rinnastuvia. Ilmaston muuttuessa sään ääri-ilmiöt lisääntyvät ja vaikuttavat kuntalaisten arkeen. Erilaiset voimakkaat myrskyt voivat aiheuttaa puunkaatumisia ja pitkiäkin sähkökatkoja, joiden korjaaminen maantieteellisesti laajassa kunnassa saattaa kestää pitkään. Tämä asettaa myös kunnalle vaatimuksia esimerkiksi poikkeusoloihin varautumisen osalta.

Voimakkaat myrskyt ovat lisääntyneet ja sään ääri-ilmiöt vaikuttavat myös kunnan elinkeinoihin, metsätalouteen ja alkutuotantoon. Ilmasto- ja ympäristöriskit ovat usein vaikeasti ennakoitavia, joten niihin valmistaudutaan parhaiten pitämällä jatkuvaa varautumista yllä sekä kehittämällä valmiussuunnittelua ja poikkeusoloihin valmistautumista osana normaalia kunnan toimintaa. Toimivat normaaliolojen prosessit ja ajantasainen valmiussuunnittelu helpottavat myös ilmasto- ja ympäristöriskeihin varautumista.

1.8 Ympäristötekijät

Vuonna 2025 Mynämäen kunnan ympäristönsuojelussa tapahtui henkilöstövaihdoksia. Toinen vakituinen ympäristötarkastaja irtisanoutui keväällä ja toinen jäi virkavapaalle. Irtisanoutuneen ympäristötarkastajan tilalle valittiin uusi ympäristötarkastaja ja virkavapaalle jääneelle ympäristötarkastajalle valittiin virkavapaan ajaksi sijainen. Maskun irtauduttua kuntien välisestä ympäristönsuojelun yhteistyöstä vuoden 2024 lopussa, jatkettiin ympäristönsuojelun yhteistyötä kolmen kunnan kesken uudella sopimuksella vuoden 2025 alusta alkaen. Yhteistoiminta Mynämäen, Nousiaisten ja Ruskon kuntien välillä on jatkunut katkeamattomana uuden

henkilöstön voimin, ja kunnan ympäristönsuojeluviranomaisena toimii edelleen tekninen lautakunta.

Henkilöstön vaihtuminen lähes samanaikaisesti vaati siirtymävaiheessa huomattavan määrän aikaa perehtymiseen, paikallisten olosuhteiden haltuunottoon sekä keskeneräisten haastavien asioiden selvittämiseen. Suunnitelmallisen valvontaohjelman ohella työaikaa sitovat ennalta arvaamattomasti vireille tulevat lupahakemukset, ilmoitukset, neuvonta ja opastus sekä yleinen edunvalvonta. Lisäksi huomattavaa viranomaisresurssia vaativat öljyvahinkojen jälkivalvonta, siivouskehotusten antaminen sekä ympäristö- ja poliisiviranomaisten avustaminen. Nämä lakisäätöiset tehtävät on priorisoitu viranomaistoiminnassa säännöllisen valvontaohjelman edelle.

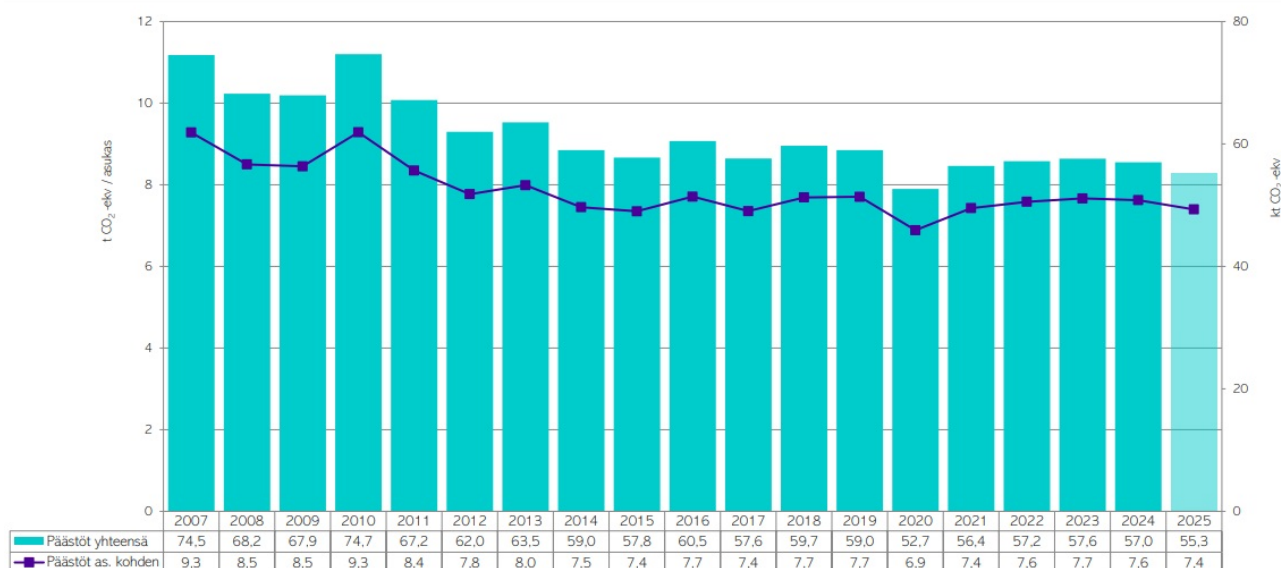
Vuoden 2025 valvontaohjelmassa oli 14 suunniteltua tarkastuskohdetta, joista toteutui viisi (5). Toteutumatta jääneistä kohteista kuusi (6) poistui säännöllisestä valvonnasta toiminnan päättymisen vuoksi; yhden toimintansa lopettaneen kohteen valvonnassa viranomaista avustaa jatkossa poliisi. Kolme (3) tarkastusta siirrettiin aikataulusyistä vuodelle 2026.

Suunnitelmallisen valvonnan ulkopuolisia tarkastuksia suoritettiin 45 kertaa vuoden 2025 aikana. Tarkastusten toimesta annettiin tarvittaessa toimenpidekehotuksia kirjallisesti ja laadittiin muistioita. Lisäksi valvottiin kolmen (3) öljyvahingon jälkitorjuntaa ja kohteiden maaperän puhdistusta. Ympäristökatselmuskohteita oli vuoden aikana yhteensä 15. Näistä laadittiin raportit lautakunnalle sekä lähetettiin tarvittavat toimenpidekehotukset ja määräykset. Erään kohteen osalta valvonta on edennyt maksuunpantavaan uhkasakkoon.

Mynämäellä järjestettiin vuoden aikana kolme vesistötapahutua. Myös hajajätevesivalvonta jatkui: jätevesijärjestelmiin liittyviä selvityspyyntöjä lähetettiin 11 kappaletta ja käsiteltäväksi tuli 10 ilmoitusta. Valvonta on johtanut neuvontapyyntöihin sekä päätöksiin ympäristönsuojelumääräyksistä poikkeamiseksi. Jätevesivalvontaa on suoritettu muiden viranomaistehtävien ohella pienissä erissä käytettävissä olevien resurssien puitteissa.

Ympäristönsuojelun viranhaltijoiden valmisteleva kunnan ilmasto- ja ympäristöohjelma valmistui vuoden 2025 alussa. Vuoden aikana päivitettiin myös ympäristönsuojeluviranomaisen taksan perusteet ja maksutaulukko. Aktiivinen osallistuminen vesiensuojeluhankkeisiin ja seudulliseen hankeyhteistyöhön kuormitti viranhaltijaresurssia, ja lautakunnalle valmisteltiin yhteensä 10 lausuntoa tai päätösasiaa.

Mynämäki on ollut HINKU-kunta vuodesta 2008 lähtien ja sitoutunut kuntien energiatehokkuussopimukseen (KETS). Suomen ympäristökeskuksen ja CO2-raportin seurannan mukaan Mynämäen päästöt ilman teollisuutta laskivat prosenttina vuodesta 2023



vuoteen 2024. Keskimäärin päästöt laskivat CO2-raportin kunnissa 2 prosenttia.

Päästöt yhteensä ja asukasta kohden Mynämäellä vuosina 2007–2025 ilman teollisuutta. Vuoden 2025 tieto on ennakkotieto. (CO2-raportti, 2026).

1.9 Selonteko kunnan sisäisen valvonnan järjestämisestä

Sisäisen valvonnan tarkoituksena on varmistaa, että kunnan toiminta on taloudellista ja tuloksellista, päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa ja että lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan ja että omaisuus ja voimavarat turvataan. Sisäisen valvonnan tulisi toteutua kunnan johtamis-, suunnittelu- ja ohjauskäytännöissä. Sisäisen valvonnan järjestämisestä vastaa kunnanhallitus. Lisäksi kaikki ne toimielimet ja viranhaltijat, joille on annettu toimivaltaa kunnan varojen käytössä ja jotka toimivat viranomaisina, vastaavat sisäisen valvonnan toteuttamisesta. Sisäisen valvonnan ohje on hyväksytty kunnanhallituksessa 3.6.2024 § 151.

Kuntalain sopimuksia ja sopimushallintaa koskevien säännösten tarkoitus on varmistaa kunnan taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen kunnan solmimissa sopimuksissa. Kunnan johdolla ja päätöksentekijöillä tulee olla nykyistä paremmat tiedot sopimusten toimivuudesta ja niiden riskeistä. Järjestämisvastuu edellyttää sopimusten aktiivista valvontaa ja mahdollisiin puutteisiin reagoimista. Kunnanhallitus hyväksyi 21.11.2016 § 294 ohjeen sopimusjohtamisen ja sopimushallinnan järjestämisestä. Sopimusta täydennettiin 10.9. 2018 § 193 tilaajavastuulain edellyttämien toimintaohjeiden osalta.

Päivitetty hallintosääntö tuli voimaan 1.6.2017. Sen jälkeen sitä on päivitetty mm. lainsäädännön edellyttämällä muutoksilla 13.11.2017 § 77, 15.4.2019 § 21, 15.6.2020 § 31, 17.5.2021 § 33, 9.8.2021 § 76, 24.1.2022 § 8, 28.11.2022 § 91, 11.12.2023 § 85, 11.11.2024 § 61 ja 16.6.2025 § 62 (voimaantulo § 149 osalta 30.6.2025 ja muun hallintosäännön osalta 1.8.2025 alkaen). Viimeisimmässä päivityksessä hallintosääntöön tehtiin mm. perusopetuslain ja lukiolain edellyttämät muutokset. Muutoksia tehtiin myös hyvinvointijaoston kokoonpanoon sekä vaalitoimielimien kokouspalkkioihin. Koko hallintosäännön päivitys on ajankohtaista lähitulevaisuudessa, sillä nykyinen hallintosääntö on kokonaisuutena pian 10 vuotta vanha ja useiden päivitysten myötä sen ylläpito on muuttumassa aina vaikeammaksi.

Hankintaohje uusittiin viimeksi 11.6.2018 § 135. Ohjeessa ei selkeästi ole määritelty kunnanjohtajan hankintavaltuuksia ja kunnanhallitus täsmensi ohjeistusta tämän osalta 24.10.2022 § 245.

EU:n yleinen tietosuojasetus (GDPR) on sovellettu kansallisesti 25.5.2018 lähtien. GDPR:n edellyttämät tietosuojaselosteet ja muut asiakirjat on laadittu ja kunnanhallitus on päättänyt asetuksen edellyttämistä toimenpiteistä. Asetuksen edellyttämät tietosuojavastaavan tehtävät ostetaan ulkopuoliselta palveluntuottajalta ICT Factor Finland Oy:ltä ja kunnan tietosuojavastaavaksi on nimetty ICT Factorin Samu Raunela. Tietosuojaloukkauksia, jotka olisivat vaatineet raportointia tietosuojavaltuutetun toimistolle ei ole tapahtunut vuonna 2025. Vähäisempiä tietosuojaloukkauksia, joista kirjataan tietosuojarikkomus ei myöskään ole tapahtunut yhtään. Tietosuojavastaavan laatima vuoden 2025 tietotilinpäätös käsitellään erikseen kunnanhallituksessa kevään 2026 aikana.

Tietosuojasetuksen rinnalla sovelletaan 1.1.2019 voimaan tullutta kansallista tietosuojalakia. Tietosuojalainsäädännön uudistuksella pyritään antamaan ihmisille enemmän oikeuksia omien tietojensa hallintaan. Merkittävimpiä muutoksia olivat rekisterinpitäjän velvollisuus osoittaa eri tavoin toimivansa asetuksen mukaan (osoitusvelvollisuus) ja toiminta sisäänrakennetun ja oletusarvoisen tietosuojan periaatteita noudattaen. Lisäksi tietosuojasetuksen lähtökohtana on

riskipohjainen lähestymistapa, jonka mukaan henkilötietojen käsittelyyn liittyvät riskit rekisteröidyn oikeuksille ja vapauksille on arvioitava etukäteen ennen käsittelyn aloittamista.

Kunnanhallituksen 21.11.2016 § 294 hyväksymässä ohjeessa sopimusjohtamisen ja sopimushallinnan järjestämisestä on kirjattu, että ”Sopimukseen tulee tarvittaessa ottaa kirjaukset EU:n yleisen tietosuoja-asetuksen (14.4.2016) henkilötietojen käsittelyä koskevista säännöksistä”.

Teknistä tietoturvaa on toteutettu kahdennetulla palomuurilla sekä verkon segmentoinnilla ja työasemakohtaisilla virustorjuntaratkaisulla. Henkilökuntaa on ohjeistettu Intrasta löytyvillä kunnanhallituksen hyväksymillä tietojärjestelmien käyttösäännöillä.

Kunnan ja kunnan kokonaan omistamien yhtiöiden omaisuus ja toiminta on vakuutettu LähiTapiolassa vuoden 2025 alusta ja lakisääteisen tapaturmavakuutuksen osalta 1.4.2025 alkaen. Alkuvuodesta 2025 alkaen vakuutusmeklarin palvelut on ostettu ulkopuoliselta taholta. Vakuutusmeklari mm. tarkistaa, että vakuutuskirjat ja -ehdot sekä maksut ovat neuvoteltujen mukaisia, hoitaa sovitut vakuutusturvamuutokset, neuvoo vakuutusasioissa, avustaa riskienhallinta-, vahingontorjunta- ja vahinkoasioissa ja avustaa henkilöriskien hallintaan liittyvissä henkivakuutuksissa.

Poissaolojen ilmoituskäytäntö ja palkattomien virkavapauksien/työlomien myöntämisessä noudatettavat periaatteet on viimeksi päivitetty kunnanhallituksessa 7.12.2015. Uusi päivitys on valmisteilla. Talkoovapaiden osalta säästötoimenpiteenä kunnanhallitus on erikseen hyväksynyt poikkeavan käytännön palkattomien päivien lukumäärästä. Johtoryhmä keskustelee säännöllisin väliajoin työterveyshuollon edustajien kanssa sairauspoissaoloista ja varhaisesta puuttumisesta. Esimiesten käytössä on Esimieskompassi, jonka avulla poissaolojen kehittymistä ja syitä seurataan ja ongelmiin pystytään puuttumaan mahdollisimman varhaisessa vaiheessa. Kunnassa on käytössä varhaisen puuttumisen malli. Työterveyshuollon toimintasuunnitelmassa kuvataan työkyvyn tukemisen tavoitteet ja toimenpiteet. Toimintasuunnitelma vuosille 2025-2026 on hyväksytty kunnanhallituksessa 3.2.2025 § 35. Kunnassa toimii lisäksi sisäilmatyöryhmä, jossa on toimialojen edustajat ja työterveyshuollon edustajat.

Henkilökuntaa on ohjeistettu korruption ja lahjonnan torjunnassa Kuntaliiton yleiskirjeen 17/2017 (21.6.2017) mukaisella ohjeella vieraanvaraisuudesta, eduista ja lahjonnasta. Ohje löytyy kunnan Intranetistä. Lisäksi kunnassa on hyväksytty 2022 erilliset eettiset ohjeet, joiden mukaisesti kunnassa toimitaan kuntalaisten parhaaksi yhteisten arvojen mukaisesti.

Varautumiseen on viime vuosina kiinnitetty entistä enemmän huomiota Ukrainassa alkaneen sodan sekä yleisen poikkeusoloihin varautumisen seurauksena. Kunnan varautumista häiriötilanteisiin pidetään yllä tarkistamalla valmissuunnitelmia ja osallistamalla harjoitus- ja koulutustilaisuuksiin. Lisäksi henkilökuntaa osallistuu pääsääntöisesti vuosittain Taisto-harjoitukseen. Harjoitus on tietosuoja- ja tietoturvaloukkauksia simuloiva valtakunnallinen harjoitus, jossa häiriö- ja poikkeamatilanteissa toimimista harjoitellaan kuvitteellisten häiriötilanteiden avulla. Henkilöstövaraukset päivitetään henkilöstövaihdosten yhteydessä. Varavoimaa on hankittu kunnan kiinteistöihin turvaamaan toimintaa sähkökatkosten aikana ja sähkökatko tilanteessa toimimista harjoiteltiin vuoden 2025 loppupuolella. Lisäksi on varauduttu lisääntyvään maahanmuuttoon ja kotouttamispalvelujen järjestämiseen.

Varautumisasioita valmistellaan ja suunnitelmat pidetään ajan tasalla tiiviissä yhteistyössä naapurikuntien sekä seurakunnan ja paikallisten järjestöjen kanssa. Erityisesti tiedottamiseen ja eri toimijoiden väliseen tiedonkulkuun tulee jatkuvasti kiinnittää huomiota. Yhteistyö hyvinvointialueen kanssa on tärkeää. Kunnan hallintosäännössä on säännökset toimivallasta vakavissa häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa. Valmiussuunnitelman yleisen osan päivitystyötä aloitettiin vuonna 2024 ja se on jatkunut vuoden 2025 ajan. Valmiussuunnitelman yleinen osa viimeistellään keväällä 2026. Kunnassa on harjoiteltu häiriötilanteiden varalta säännöllisesti ja

toimialakotaiset varautumissuunnitelmat on pidetty ajantasalla.

Kunta on mukana Turun seudun hankintayhteistyössä ja valtakunnallisessa Hansel Oy:ssä. Tällä hetkellä Hansel Oy:n kilpailuttamana hankitaan mm. puhelinoperaattoripalvelut, kopiopaperit, toimistotarvikkeet ja leasingomaisuutta (pääasiassa it-laitteet). Hankintavaltuudet on määritelty kunnanhallituksen ja lautakuntien delegointipäätöksillä. Kunta on mukana Sarastia-puitesopimuksessa. Sopimus koskee yhdyskuntasuunnittelua ja kaavoitusta.

Puhtaanapito- ja ruokapalvelut hankkivat elintarvikkeet, puhtaanapidon tarvikkeet ja pehmopaperit Hansel Oy:n kilpailuttamien puitesopimusten kautta. Elintarvikkeiden kilpailutuksessa on huomioitu mm. ravitsemussuositusten rasva-, suola- ja kuitukriteerit.

Sekä elintarvikkeiden että puhtaanapidon tarvikkeiden puitesopimusten kilpailutuksissa on huomioitu tuotteiden ja logistiikan

- ympäristövastuu (valikoimissa ympäristömerkityjä tuotteita, kuljetusten kasvihuonepäästöjen minimointi, pakkausjätteiden minimointi ja kierrätettävyys)
- sosiaalinen vastuu (työ- ja ihmisoikeuksien noudattaminen ja ihmisarvoisen työn edistäminen) sekä
- taloudellinen vastuu, joka pitää sisällään toimittajien ja heidän käyttämiensä kuljetusliikkeiden riittävän taloudellisen suorituskyvyn.

Toimialajohtajat ovat toimittaneet kunnanjohtajalle sisäisen valvonnan ohjeen mukaisen kirjallisen raportin toimialueensa sisäisen valvonnan järjestämisestä ja toteuttamisesta vuodelta 2025. Raportit sisältävät selvitykset viranhaltijapäätöksistä ja niiden täytäntöönpanosta, varastojen ja käteiskassojen tarkastamisesta, työajan seurannasta, kehityskeskusteluista, hankintojen suorittamisesta, saatavien perinnästä, sopimusten seurannasta sekä tilastoinnin seurannasta ym.

Kunnan johtoryhmä, johon kuuluvat kunnanjohtaja, hallintojohtaja, elinvoimajohtaja, sivistysjohtaja sekä tekninen johtaja, kokoontuu säännöllisesti viikoittain ja käy kokouksissa läpi ajankohtaisia ongelmatilanteita ja ohjeistuksia tarkistetaan ja täsmennetään tarvittaessa. Tiedottamiseen, henkilöstöä koskeviin ohjeistuksiin, yhteisten määräaikojen noudattamiseen tulee edelleen kiinnittää huomiota.

Talouden seuranta

Kunnanhallitus ja lautakunnat seuraavat talousarvion toteutumista kuukausittain talousarvion toteutumisraporttien avulla. Neljännesvuosiraportit kootaan asetuksen mukaisesti. Viranhaltijat seuraavat talouden kehittymistä Tane-järjestelmän sekä UDP-raportoinnin välityksellä. Konserniyhtiöt toimittavat talous- ja toimintaraportteja.

Kunnanhallituksen otto-oikeus

Kunnanhallitus seuraa lautakuntien työskentelyä esityslistojen ja pöytäkirjojen välityksellä. Lisäksi kunnanhallitus on nimennyt edustajan ja varaedustajan lautakuntien kokouksiin.

Viranhaltijapäätökset

Viranhaltijapäätökset tehdään Dynasty-asianhallintajärjestelmässä, vuosilomia, sairauslomia ym. koskevat KVTES:n mukaiset henkilöstöpäätökset tehdään Populus-ohjelmassa. Dynastiassa johtoryhmän päätöksiä oli vuonna 2025: kunnanjohtaja 8 kpl, hallintojohtaja 59 kpl, tekninen johtaja 62 kpl ja sivistysjohtaja 129 kpl.

Toimielinten alaisten viranhaltijoiden päätökset saatetaan toimielinten kokoukseen tiedoksi ja mahdollista otto-oikeuden käyttämistä varten. Viranhaltijapäätökset on julkaistu myös internetissä ei-julkisia tietoja lukuun ottamatta.

Kunnanjohtaja seuraa päätöksentekoa (Dynasty) otosluonteisesti. Toimialajohtajat ilmoittavat kunnanjohtajalle kaikki viranhaltijapäätöksensä Dynastyn kautta ja lisäksi informoivat kunnanjohtajaa etukäteen tärkeimmistä ottokelpoisista päätöksistään sähköpostilla. Toimialajohtajat seuraavat omien alaistensa viranhaltijapäätöksiä.

Pankkitilien, käteiskassojen ja varaston tarkastukset

Sisäisen valvonnan ohjeen 5.2. kohdan mukaan kunnanhallituksen määräämien henkilöiden on vähintään kerran vuodessa suoritettava kunnan kirjanpidossa olevien pankki- ja rahatilien, käteiskassojen ja arvopapereiden tarkastus. Edellinen tarkastus on tehty 9.–15.12.2025 ja tarkastuksen raportti on käsitelty kunnanhallituksen kokouksessa 9.2.2026.

Kunnanhallitus vahvisti 5.10.2015 § 11 käteiskassojen enimmäismäärät. Hallintojohtaja päätti 1.10.2015 § 11 käteiskassojen pohjakassojen määrät. Käteiskassat on tarkastettu asiamukaisesti.

Ilmoituskanava

Mynämäen kunnassa on käytössä Euroopan Unionin ilmoittajansuojeludirektiivin (2019/1937) mukainen ilmoituskanava vakavien väärinkäytösten ilmoittamista varten. Ilmoituskanavan kautta ei ole vuonna 2025 tullut sellaisia ilmoituksia, jotka olisivat johtaneet jatkotoimenpiteisiin.

Lain perusteella ilmoituksia voi tehdä seuraavista asioista:

- julkiset hankinnat lukuun ottamatta puolustus- ja turvallisuushankintoja;
- finanssipalvelut, -tuotteet ja -markkinat;
- rahanpesun ja terrorismin rahoittamisen estäminen;
- tuoteturvallisuus ja vaatimustenmukaisuus;
- liikenneturvallisuus;
- ympäristönsuojelu;
- säteily- ja ydinturvallisuus;
- elintarvikkeiden ja rehujen turvallisuus sekä eläinten terveys ja hyvinvointi;
- Euroopan unionin toiminnasta annetun sopimuksen 168 artiklan tarkoittama kansanterveys;
- kuluttajansuoja;
- yksityisyyden ja henkilötietojen suoja sekä verkko- ja tietojärjestelmien turvallisuus;
- EU:n varainhoitoa tai unionin menojen, tulojen tai varojen keräämistä koskevien sääntöjen rikkominen;
- kilpailu- ja valtioneuvoston sääntöjen rikkominen sekä
- yhteisöverosääntöjen rikkominen.

Kehityskeskustelut

Kehityskeskustelut on pääsääntöisesti käyty alkuvuoden aikana.

Muuta huomioitavaa

Sisäistä tiedottamista ja tiedonkulun kehittämistä jatkettiin vuoden 2025 aikana ja intranetiä käytetään aktiivisesti tiedottamisessa. Esihenkilöaamuja ajankohtaisista asioista on pidetty säännöllisesti ja ne on koettu hyvin hyödyllisiksi. Toimialajohtajien keskeinen tehtävä on oikean

ja ajantasaisen tiedon välittämisestä alaisilleen. Jatkuvat muutokset ja kunnalle tulevat uudet tehtävät ja vastuut edellyttävät tehokasta ja oikea-aikaista tiedottamista.

Kunnanvaltuusto on hyväksynyt Mynämäen kunnan eettiset ohjeet noudatettavaksi kaikessa henkilöstön ja luottamushenkilöiden toiminnassa ja vuorovaikutuksessa. Asiallinen ja toinen toista kunnioittava toiminta vahvistaa yhteistyötä ja lisää hyvinvointia.

1.10 Kuntastrategian toteutumisen arviointi

Vuonna 2025 noudatettiin kunnanvaltuuston 14.11.2022 hyväksymää kuntastrategiaa, jonka toteutumista arvioitiin viimeisen voimassaolovuoden aikana niin työntekijöiden kuin luottamushenkilöidenkin toimesta. Alla olevassa taulukossa on arvioitu liikennevalovärein, ovatko strategian tavoitteet toteutuneet koko strategiakauden aikana.

Strategian tavoitteista on johdettu kunkin vuoden talousarviotavoitteet, joiden toteutumista on arvioitu vuosittain tilinpäätöksessä. Myös tässä vuoden 2025 tilinpäätöksessä käyttötalousosassa (luku 2) arvioidaan strategiaan perustuvien talousarviovuoden tavoitteiden toteutumista.

Alla olevassa taulukossa strategian tavoitteiden katsotaan toteutuneen hyvin vihreällä merkityissä tavoitteissa, toteutuneen osittain keltaisella merkityissä tavoitteissa ja jääneen kokonaan tai pääosin toteutumatta punaisella merkityissä tavoitteissa.

Strategiset päämäärät ja strategian tavoitteiden toteutumisen arviointi

KASVAVA, UUDISTUVA JA VETOVOIMAINEN KUNTA	HUOLEHTIVA JA ENNAKOIVA KUNTA	YHTEISÖLLINEN JA YMPÄRISTÖ-ARVOT HUOMIOIVA KUNTA
Huolehdimme asukas- ja yrittäjälähtöisestä tontitarjonnasta ja mahdollistamme vaihtoehtoja asumiseen ja sijoittautumiseen.	Huolehdimme kunnantalouden tasa-painosta ja hillitsemme velkaantumista pitämällä investointiohjelman talouden kantokyvyn rajoissa.	Huolehdimme kuntalaisten hyvinvoinnista tarjoamalla ennaltaehkäisevää toimintaa vauvasta vaariin.
Otamme huomioon yrittäjien tarpeet elinvoimaohjelmassa ja tuemme yrittäjyyttä aktiivisella kanssakäymisellä.	Teemme vastuullisia päätöksiä yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi talouden reunaehdot huomioiden.	Osallistamme kuntalaisia edistämään ja ylläpitämään hyvinvointia mm. hanke-rahoitusta hyödyntäen.
Hyödynnämme hyvää sijaintia ja liikenneyhteyksiä kehittämällä joukkoliikennettä yhdessä alueen toimijoiden kanssa.	Järjestämme laadukkaita ja oikein mitoitettuja palveluita terveissä ja toimivissa tiloissa.	Teemme yhteistyötä järjestöjen kanssa monipuolisten harrastusmahdollisuuksien varmistamiseksi.
Uudistumme ketterästi toimintaympäristön muutosten edellyttämällä tavalla.	Alueellisella yhteistyöllä tuemme kunnan kehittymistä.	Otamme huomioon kestävän kehityksen ja luonnon monimuotoisuuden toiminnassamme.
Huolehdimme kuntakeskuksen ja kylien tasapuolisesta kehittämisestä.	Pysyvä ja motivoitunut henkilökunta on voimavaramme. Olemme hyvä työnantaja ja pidämme huolta henkilökunnastamme.	

1.11 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

1.11.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

TULOSLASKELMA

	2025	2024
Toimintatuotot	3 793	3 887
Toimintakulut	-23 358	-22 895
Toimintakate	-19 565	-19 008
Verotulot	17 830	17 571
Valtionosuudet	4 614	4 281
Rahoitustuotot ja -kulut	-947	-1157
Korkotuotot	93	101
Muut rahoitustuotot	48	48
Korkokulut	-1084	-1299
Muut rahoituskulut	-4	-7
Vuosikate	1 932	1 688
Poistot ja arvonalentumiset	-2 443	-2 556
Satunnaiset tuotot	0	0
Satunnaiset kulut	-2	0
Tilikauden tulos	-513	-868
Tilinpäätössiirrot	98	81
Tilikauden voitto/tappio	-415	-787
Tuloslaskelman tunnusluvut	2025	2024
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	16,2 %	17,0 %
Vuosikate/Poistot, %	79,1 %	66,0 %
Vuosikate, €/asukas	260	226
Asukasmäärä	7432	7478

1.11.2 Toiminnan rahoitus

RAHOITUSLASKELMA

	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	1 932	1 688
Satunnaiset erät	-2	0
Tulorahoituksen korjauserät	-12	-22
	1 918	1 666
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-812	-2 911
Rahoitusosuudet investointeihin	47	42
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	18	3
	-747	-2 867
Toiminnan ja investointien rahavirta	1 171	-1 201
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset		
Antolainasaamisten vähennykset		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	3 900	8 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 181	-3 288
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-2 400	-2 500
	-1 681	2 212
Oman pääoman muutokset	0	2
Muut maksuvalmiuden muutokset	381	-605
Rahoituksen rahavirta	-1 300	1 608
Rahavarojen muutos	-130	408
Rahavarojen muutos	408	408
Rahavarat 31.12.	1 866	1 866
Rahavarat 1.1.	1 458	1 458
Rahoituslaskelman tunnusluvut	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 v, €	-8 691 176	-13 578 327
Investointien tulorahoitus, %	252,7 %	58,8 %
Laskennallinen lainanhoitokate	0,47	0,44
Kassan riittävyys, pv	22,3	22,4
Asukasmäärä	7432	7478

1.12 Rahoitusasema ja sen muutokset

TASE JA SEN TUNNUSLUVUT

VASTAAVAA	2025	2024	VASTATTAVAA	2025	2024
A PYSYVÄT VASTAAVAT	66 397	68 080	A OMA PÄÄOMA	21 818	22 233
I Aineettomat hyödykkeet	176	82	I Peruspääoma	18 728	18 728
1. Aineettomat oikeudet	1	1	II Arvonkorotusraho		
2. Tietokoneohjelmistot	0	80	III Muut omat rahastot	5	5
3. Muut pitkävaikuttiset menot	175		IV Edell. tilikausien yli-/alijäämä	3 500	4 287
4. Ennakkomaksut			V Tilikauden yli-/alijäämä	-415	-787
II Aineelliset hyödykkeet	42 161	43 912	B POISTOERO JA VAPAA-EHTOISET VARAUKSET	311	409
1. Maa- ja vesialueet	3 357	3 399	1. Poistoero	311	340
2. Rakennukset	31 136	31 884	2. Vapaaehtoiset varaukset	0	69
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	6 924	7 501	D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	1 157	1 331
4. Koneet ja kalusto	604	908	1. Valtion toimeksiannot		
5. Muut aineelliset hyödykkeet			2. Lahjoitusrahastojen pääomat	1 157	1 331
6. Ennakkomak. ja keskener. hank.	141	219	3. Muut toimeksiantojen pääomat		
III Sijoitukset	24 059	24 087	E VIERAS PÄÄOMA	46 586	47 943
1. Osakkeet ja osuudet	20 998	21 026	I Pitkäaikainen	38 244	37 720
2. Joukkovelkakirjalainasaamiset			1. Joukkovelkakirjalainat		
3. Muut lainasaamiset	3 040	3 040	2. Lainat rah.- ja vak.laitoksilta	38 244	37 720
4. Muut saamiset	21	21	3. Lainat julkisyhteisöiltä		
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT	1 094	1 240	4. Lainat muilta luotonantajilta		
1. Valtion toimeksiannot	0	0	5. Saadut ennakot		
2. Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	1 094	1 240	6. Ostovelat		
3. Muut toimeksiantojen varat			7. Liittymismaksut ja muut velat		
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	2 382	2 595	8. Siirtovelat		
I Vaihto-omaisuus	27	18	II Lyhytaikainen	8 342	10 223
1. Aineet ja tarvikkeet	27	18	1. Joukkovelkakirjalainat		
2. Keskeneräiset tuotteet			2. Lainat rah.- ja vak.laitoksilta	4 476	6 681
3. Valmiit tuotteet/tavarat			3. Lainat julkisyhteisöiltä		
4. Muu vaihto-omaisuus			4. Lainat muilta luotonantajilta		
5. Ennakkomaksut			5. Saadut ennakot	99	188
II Saamiset	618	711	6. Ostovelat	1 657	1 453
Pitkäaikaiset saamiset	0	35	7. Liittymismaksut ja muut velat	258	243
1. Myyntisaamiset			8. Siirtovelat	1 853	1 659
2. Lainasaamiset	0	35	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	69 872	71 916
3. Muut saamiset					
4. Siirtosaamiset					
Lyhytaikaiset saamiset	618	676	Taseen tunnusluvut	2025	2024
1. Myyntisaamiset	152	305	Omavaraisuusaste, %	31,7 %	31,6 %
2. Lainasaamiset	75	75	Suhteellinen velkaantuneisuus, % *)		
3. Muut saamiset	253	162	Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	3 085	3 500
4. Siirtosaamiset	139	134	Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	415	468
III Rahoitusomaisuusarvopaperit			Lainakanta 31.12., 1000 €	42 720	44 401
1. Osakkeet ja osuudet			Lainakanta 31.12., €/asukas	5 748	5 938
2. Sijoitukset rahamarkkinainstrum.			Lainat ja vuokravastuut	43 707	45 092
3. Joukkovelkakirjalainasaamiset			Lainat ja vuokravastuut €/as	5 881	6 030
4. Muut arvopaperit			Lainasaamiset, 1000 €	3 040	3 040
IV Rahat ja pankkisaamiset	1 736	1 866	Asukasmäärä	7432	7478
VASTAAVAA YHTEENSÄ	69 872	71 916			

*) Sote-uudistuksen jälkeen tunnuslukua ei enää esitetä.

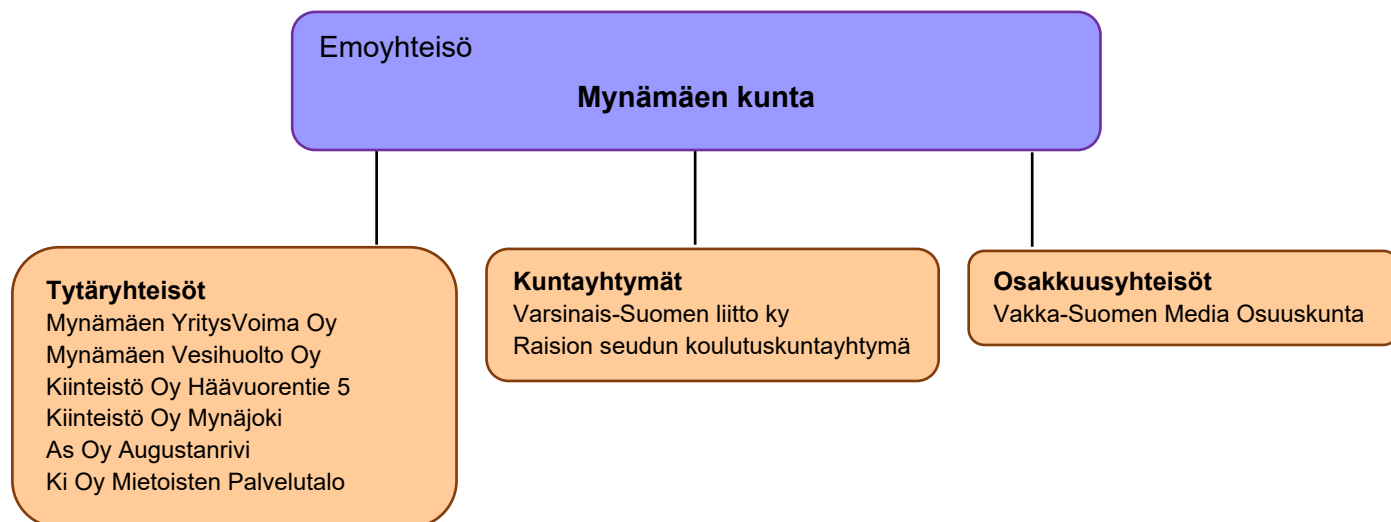
Aiemman tavan mukainen tunnusluku olisi 177 % (edellisenä vuonna 186 %).

1.13 Kokonaistulot ja -menot

TULOT 2025	€	MENOT 2025	€
Toiminta		Toiminta	
Toimintatuotot	3 792 885	Toimintakulut	23 358 252
Verotulot	17 829 580	- Valmistus omaan käyttöön	
Valtionosuudet	4 614 490	Korkokulut	1 083 641
Korkotuotot	93 270	Muut rahoituskulut	4 038
Muut rahoitustuotot	47 732	Satunnaiset kulut	2 438
Satunnaiset tuotot			
Tulorahoituksen korjauserät		Tulorahoituksen korjauserät	
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden		- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden	
luovutusvoitot	-11 945	luovutustappiot	
Investoinnit		Investoinnit	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden	17 570	Investointimenot	811 934
luovutustulot			
Rahoitusosuudet investointimenoihin	47 366		
Rahoitustoiminta		Rahoitustoiminta	
Antolainasaamisten vähennykset		Antolainasaamisten lisäykset	
Pitkäaikaisten lainojen lisäykset	3 900 000	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	3 180 769
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	-2 400 000	Lyhytaikaisten lainojen vähennys	
Oman pääoman lisäykset		Oman pääoman vähennykset	
Kokonaistulot yhteensä	27 930 948	Kokonaismenot yhteensä	28 441 072

1.14 Kuntakonsernin toiminta ja talous

1.14.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä



1.14.2 Konsernin toiminnan ohjaus ja konsernivalvonnan järjestäminen

Kuntalain (410/2015) 6 §:n mukaan kunnan toiminta käsittää kunnan ja kuntakonsernin toiminnan lisäksi kunnan osallistumisen kuntien yhteistoimintaan sekä kunnan muun omistukseen, sopimukseen ja rahoittamiseen perustuvan toiminnan.

Kunnanvaltuusto hyväksyi 19.9.2022 § 58 uuden konserniohjeen, jolla luodaan puitteet omistajaohjaukselle kunnan tavoitteiden mukaisesti. Konserniohjeen tavoitteena on yhdenmukaistaa ohjauksen menettelytapoja ja tehostaa kuntakonsernin johtamisen edellytyksiä siten, että kuntakonsernia ja kunnan muuta toimintaa voidaan johtaa kokonaisuutena yhtenäisin periaattein ja kuntakonsernin kokonaisuus huomioon ottaen. Konserniohjetta täydentämään kunnanhallitus on hyväksynyt 25.6.2018 Hyvä hallinto- ja johtamistapa kuntakonsernissa - ohjeen.

Konsernivalvonnan tarkoituksena on varmistaa, että kuntakonsernin toiminta on taloudellista ja tuloksellista, päätösten perusteena oleva tieto on riittävää ja luotettavaa sekä lain säännöksiä, viranomaisohjeita ja toimielinten päätöksiä noudatetaan sekä omaisuus ja voimavarat turvataan.

Kunnanhallitus seurasi konserniin kuuluvien yhtiöiden ja yhteisöjen toimintaa toimielinten esityslistojen ja pöytäkirjojen avulla ja antoi tarvittaessa toimintaohjeet kunnan edustajille konserniyhteisöjen kokouksiin.

Kunnanjohtaja seurasi Mynämäen Vesihuolto Oy:n ja Mynämäen YritysVoima Oy:n toimintaa ja kävi aktiivista vuoropuhelua konserniyhtiöiden toimitusjohtajien kanssa. Kunnanjohtajalla on osallistumis- ja puheoikeus yhtiöiden hallituksen kokouksissa.

Konserniin kuuluvien yhteisöjen esityslistat, pöytäkirjat ja tiedotteet on toimitettu tiedoksi kunnanhallitukselle. Vakka-Suomen Media Osuuskunta informoi kuntaa hallituksen kokouksista sekä toiminnan ja talouden kehittymisestä. Kuntayhtymien esityslistat, yhtiöiden pöytäkirjat sekä muut esityslistat ja pöytäkirjat toimitetaan kunnanhallituksen pöytäkunnalle sähköpostilla.

Esityslistoista on keskusteltu kunnanhallituksessa ja tarvittaessa kunnanhallitus on ohjeistanut kunnan edustajia ja antanut lausuntoja käsiteltävinä olevissa asioissa.

Raision seudun koulutuskuntayhtymän (Raseko) toimintaa on seurattu esityslistojen välityksellä. Kunnan edustajat Rasekon hallinnossa seuraavat päätöksentekoa.

Kunnanjohtaja yhdessä toimialajohtajien kanssa kokoaa ja toimittaa yhteenvedon konserniyhteisöjen toiminnasta kunnanhallitukselle vuosittain.

1.14.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Mynämäen Vesihuolto Oy

Mynämäen Vesihuolto Oy on vuoden 2017 alusta vastannut kunnan vesihuollosta. Yhtiö on kunnan kokonaan omistama osakeyhtiö. Yhtiössä on 5-jäseninen hallitus.

Mynämäen Vesihuolto Oy solmi loppuvuodesta 2024 yhteistyösopimuksen Laitilan kaupungin kanssa vesihuoltoyhteistyön käynnistämiseksi siten, että Laitilan kaupunki myisi Mynämäen vesihuolto Oy:lle toimitusjohtajan työpanoksen. Alkuvuoden ajan toimitusjohtajana toimi tekninen johtaja ja uusi toimitusjohtaja aloitti työssään toukokuussa. Yhtiö on antanut toiminnastaan puolivuotisraportin kunnanhallitukselle.

Marraskuussa 2024 Lounais-Suomessa koettiin poikkeuksellisen kova, muutaman päivän mittainen tulva, joka aiheutti haasteita myös Mynämäen vesihuollolle erityisesti viemäröinnin ja hulevesien hallinnan osalta. Tulvan aiheuttamien vahinkojen selvittäminen työllisti vesi-yhtiötä koko vuoden 2025.

Mynämäen YritysVoima Oy

Mynämäen YritysVoima Oy:n toimintaa ohjaa yhtiölle aina kaksivuotiskaudeksi valittava hallitus, jossa on viisi varsinaista jäsentä ja heillä henkilökohtaiset varajäsenet.

Yhtiön toimitusjohtajan tehtävää on vuoden 2025 ajan hoitanut Mynämäen kunnan elinvoimajohtaja. Mynämäen Yritysvoima Oy:n keskeisin tehtävä on aiemmin ollut elinkeinoelämän edellytysten parantaminen ja yhtiön omistamista kiinteistöistä huolehtiminen. Vuoden 2024 alusta alkaen elinvoiman ja elinkeinojen kehittämisen työtehtävät siirtyivät osaksi Mynämäen kunnan omaa työtä ja yhtiölle jäi vain vastuu huolehtia sen omistamista kiinteistöistä ja vuokralaisista. Tätä työtä yhtiössä on jatkettu vuoden 2025 aikana.

Yhtiö on luopunut kiinteistöomistuksista ja vuonna 2025 aikana yhtiö on omistanut enää Mynämäen keskustassa sijaitsevan Irjantalon kiinteistön, joka käsittää liike- ja toimistotiloja sekä kunnan uimahallin ja nuorisotilat. Tiloissa toimii myös mm. kunnalliset eläinlääkäripalvelut ja terveystarkastajat. Irjantalon osalta menneinä vuosina on ollut paljonkin eri suunnitelmia, mutta kuluneen vuoden aikana painopiste on ollut rakennuksen ylläpidossa ja korjauksessa.

Yhtiö on toimittanut puolivuotisraportin toiminnastaan kunnanhallitukselle. Kunnanhallitus on antanut yhtiölle myös omistajaohjausta kuluneena vuonna. Vuoden 2025 merkittävin linjaus on ollut, että Mynämäen YritysVoima Oy tullaan sulauttamaan Mynämäen Hyvinvointikiinteistöt Oy:öön tilikauden 2026 jälkeen.

Kiinteistö Oy Häävuorentie 5

Kiinteistö Oy Häävuorentie 5:n hallinnosta vastasi 3-jäseninen hallitus. Koy on ollut keskinäinen kiinteistöyhtiö, mutta vuoden 2025 aikana valtuuston tekemän päätöksen mukaisesti yhtiön yhtiöjärjestyksestä on muutettu ja samalla yhtiömuoto muuttui tavalliseksi kiinteistöyhtiöksi ja vuoden 2026 alusta lukien yhtiön nimeksi tuli Mynämäen Hyvinvointikiinteistöt Oy. Hyvinvointialueelle vuokrattavat kiinteistöt siirretään yhtiöön vuoden 2026 aikana.

Vakka-Suomen Media osuuskunta

Osuuskunnan hallituksessa on Mynämäestä 3 jäsentä. Osuuskunnan toiminnassa ei tapahtunut olennaisia muutoksia vuoden aikana.

Raision seudun koulutuskuntayhtymä Raseko

Raseko on keskittänyt opetuksen järjestämisen pääsääntöisesti Raisioon ja Mynämäestä koulutuskuntayhtymä vuokraa enää vanhaa pajarakennusta.

Kiinteistö Oy Mietoisten Palvelutalo

Kiinteistössä kunnan omistamissa tiloissa toimii Hiirenkorvan päiväkoti.

As Oy Mynämäen Augustanrivi

Kunta omistaa yhtiöstä seitsemän huoneistoa, jotka kaikki ovat vuokrattuna.

Kiinteistö Oy Mynäjoki

Kiinteistössä toimii kirjasto ja lisäksi yhtiössä on yksityisten omistamia tiloja.

1.14.4 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kesällä 2025 tehtiin päätös Mynämäen kunnan omistamien sote- ja pela -kiinteistöjen yhtiöittämisratkaisusta siten, että kunnan omistama kiinteistö Oy Häävuorentie 5 muutettiin yleiseksi kiinteistöyhtiöksi ja sen nimi muuttui vuoden 2026 alusta lukien Mynämäen Hyvinvointikiinteistöt Oy:ksi. Hyvinvointialueelle vuokratut kiinteistöt siirretään vuoden 2026 aikana tähän yhtiöön ja lisäksi Mynämäen Yritysvoima Oy sulautuu osaksi Mynämäen Hyvinvointikiinteistöt Oy:tä.

Mynämäen Yritysvoima Oy:n toiminta on muuttunut jo vuoden 2024 alusta, kun kokonaisvastuu elinvoimatehtävistä siirtyi organisaatiomuutoksen myötä takaisin kunnalle. Mynämäen Yritysvoima Oy:n keskeisimpänä tehtävänä onkin huolehtia ja kehittää omistamansa kiinteistön (Irjantalo) käyttöä ja kuntoa. Vuoden 2025 aikana tehtiin päätös, jonka myötä Mynämäen Yritysvoima Oy tullaan sulauttamaan Mynämäen Hyvinvointikiinteistöt Oy:öön.

Mynämäen Vesihuolto Oy järjestää vesihuollon kunnan kehittämisen edellyttämällä tavalla vesihuoltolain mukaisesti. Verkostojen kunnossapito ja uudet investoinnit ovat yhtiön keskeinen talouteen ja toimintavarmuuteen liittyvä riskitekijä. Tulevina vuosina vesihuollon toimintavarmuutta suunnitellaan kokonaisvaltaisesti. Uusi toimitusjohtaja aloittaa tehtävässään keväällä 2025. Vesilaitoksen toimintaa on tarpeen kehittää tulevina vuosina niin toimintavarmuuden kuin varautumisenkin näkökulmasta.

Vuoden 2025 alusta toteutuva TE-palvelujen uudistus velvoittaa kuntia yhteistoimintaan valtiolta kuntien vastuulle siirrettävien työllisyys- ja elinkeinopalvelujen järjestämiseksi. Mynämäen kunta osallistuu Turun työllisyysalueeseen ja Turun läntisten kuntien lähipalvelualueeseen. Uudistuksella tulee olemaan vaikutusta kunnan talouteen. Uudistuksen valmistelua tehtiin vuoden 2024 aikana tiiviisti ja vuosi 2025 on ollut ensimmäinen operatiivinen toimintavuosi uudistuksen jälkeen.

Vakka-Suomen Media Osuuskunta toimii markkinaehtoisesti eikä toiminnalla ole suoraan merkitystä kuntien talouteen. Digitaalisuus lisää media-alan kilpailua ja kehitys edellyttää paikallislehtienkin jatkuvaa uudistumista.

Koulutuskuntayhtymä Raseko antoi opetusta pääasiassa Raisiossa, mutta sen lisäksi keväällä 2024 käynnistettiin Mynämäessä toteutettava lähihoitajien ja hoiva-avustajien oppisopimuskoulutus, jonka lähiopetusjaksot toteutettiin pääosin Mynämäessä. Tavoitteena on vakiinnuttaa tämä koulutus osaksi koulutusvalikoimaa. Toisen asteen koulutus on opiskelijoille

maksutonta. Ammatillisen opetuksen tulee sopeuttaa koulutusta työvoimatarpeen edellyttämällä tavalla. Ammattitaitoisen työvoiman saatavuus on heikentynyt monella alalla.

Koy Mietoisten Palvelutalossa kunnan omistamassa toimitilassa toimii Hiirenkorvan päiväkoti.

As Oy Augustanrivin asuntojen vuokraustilanne on hyvä.

1.14.5 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

KONSERNITULOSLASKELMA

	2025	2024
Toimintatuotot	7 549	7 732
Toimintakulut	-26 618	-26 332
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (+) / tappiosta (-)	-19	-22
Toimintakate	-19 088	-18 623
Verotulot	17 830	17 571
Valtionosuudet	4 614	4 281
Rahoitustuotot ja -kulut	-983	-1 209
Korkotuotot	36	44
Muut rahoitustuotot	126	128
Korkokulut	-1 141	-1 343
Muut rahoituskulut	-4	-39
Vuosikate	2 373	2 020
Poistot ja arvonalentumiset	-3 028	-3 150
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 028	-3 150
Tilikauden yli- ja alipariarvot		
Arvonalentumiset	0	0
Satunnaiset erät	-2	0
Tilikauden tulos	-657	-1 130
Tuloverot	0	0
Laskennalliset verot	-2	-1
Tilinpäätössierrot	0	-1
Vähemmistöosuudet	22	15
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-637	-1 117
Tuloslaskelman tunnusluvut	2025	2024
Toimintatuotot/toimintakulut, %	28,4	29,4
Vuosikate/poistot, %	78,4	64,1
Vuosikate, €/asukas	319	270
Asukasmäärä	7432	7478

KONSERNITASE

VASTAAVAA	2025	2024	VASTATTAVAA	2025	2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	60 799	62 569	OMA PÄÄOMA	14 176	14 686
Aineettomat hyödykkeet	241	147	Peruspääoma	18 728	18 728
Aineettomat oikeudet	32	112	Arvonkorotusrahasito	24	
Muut pitkävaikutteiset menot	210	35	Muut omat rahastot	918	942
Ennakkomaksut			Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	-4 857	-3 868
			Tilikauden yli-/alijäämä	-637	-1 117
Aineelliset hyödykkeet	57 688	59 506	VÄHEMMISTÖSUUDET	381	378
Maa- ja vesialueet	3 959	4 001	PAKOLLISET VARAUKSET	0	0
Liittymismaksut	0	0	Eläkevaraukset	0	0
Rakennukset	36 402	37 256	Muut pakolliset varaukset	0	0
Kiinteät rakenteet ja laitteet	16 155	16 851	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	1 393	1 554
Koneet ja kalusto	816	1 138	Valtion toimeksiannot	59	76
Muut aineelliset hyödykkeet	36	41	Lahjoitusrahastojen pääomat	1 157	1 331
Ennakkomaksut ja kesk.hank.	320	219	Muut toimeksiantojen pääomat	177	148
Sijoitukset	2 870	2 917	VIERAS PÄÄOMA	50 928	52 271
Osakkuusyhteisöosak. ja -os.	179	84	Pitkäaikainen	42 154	41 676
Muut osakkeet ja osuudet	2 668	2 810	Joukkovelkakirjalainat	0	0
Muut lainasaamiset	0	0	Lainat rahoitus- ja vakuutuslait.	39 632	39 155
Muut saamiset	23	23	Lainat muilta luotonantajilta	0	0
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	1 330	1 464	Laskennalliset verovelat	0	0
Valtion toimeksiannot	59	76	Muut pitkäaikaiset velat	0	0
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	1 094	1 240	Saadut ennakot	2 522	2 522
Muut toimeksiantojen varat	177	148			
VAIHTUVAT VASTAAVAT	4 750	4 856	Lyhytaikainen	8 774	10 595
Vaihto-omaisuus	171	133	Joukkovelkakirjalainat	0	0
Aineet ja tarvikkeet	1	2	Lainat rahoitus- ja vakuutuslait.	4 485	6 686
Keskeneräiset tuotteet	143	113	Lainat muilta luotonantajilta	0	0
Ennakkomaksut (valmiit tuotteet)	27	18	Saadut ennakot	101	190
Saamiset	1 335	1 340	Ostovelat	1 796	1 492
Pitkäaikaiset saamiset	0	0	Muut velat	388	332
Muut saamiset	0	0	Siirtovelat	2 001	1 894
Siirtosaamiset	0	0	Laskennalliset verovelat	4	2
Lyhytaikaiset saamiset	1 335	1 340	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	66 879	68 889
Myyntisaamiset	574	627	Konsernitaseen tunnusluvut	2025	2024
Lainasaamiset	40	40	Omavaraisuusaste, %	21,8	21,9
Laskennalliset verosaamiset	0	0	Suhteellinen velkaantuneisuus, % *)		
Muut saamiset	328	209	Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	-5 494	-4 985
Siirtosaamiset	393	464	Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	-739	-667
Rahoitusarvopaperit	295	295	Lainakanta 31.12., t€	44 117	45 840
Osakkeet ja osuudet	0	0	Lainakanta 31.12., €/asukas	5 936	6 130
Sijoitukset rahamarkkinainst.	295	295	Lainat ja vuokravastuut, 1000 €	45 140	45 140
Muut arvopaperit	0	0	Lainat ja vuokravastuut €/as	6 074	6 036
Rahat ja pankkisaamiset	2 949	3 088	Lainasaamiset 31.12., 1000 €	0	0
			Asukasmäärä	7432	7478
VASTAAVAA	66 879	68 889	*) Sote-uudistuksen jälkeen tunnuslukua ei enää esitetä.		
			Aiemman tavan mukaisesti laskettuna tunnusluku olisi 161,3 %.		

KONSERNIRAHOITUSLASKELMA

	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	2 373 100	2 020 261
Satunnaiset erät	-2 438	0
Tilikauden verot	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	1 973	156 170
	2 372 634	2 176 431
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-1 175 580	-3 851 375
Rahoitusosuudet investointimenoihin	47 366	41 653
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	22 349	-152 844
	-1 105 865	-3 962 567
Toiminnan ja investointien rahavirta	1 266 769	-1 786 136
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset		
Antolainasaamisten vähennykset		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	3 935 000	8 956 609
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 263 190	-3 335 383
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-2 395 374	-2 531 502
	-1 723 564	3 089 723
Oman pääoman muutokset		
Muut oman pääoman muutokset	0	6 701
Peruspääomankorotus (+) / alennus (-)		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset		0
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-27 263	-40 069
Vaihto-omaisuuden muutos	-38 073	-48 780
Saamisten muutokset	5 622	33 267
Korottomien velkojen muutokset	378 070	-675 912
	318 356	-731 493
Rahoituksen rahavirta	-1 405 208	2 364 931
Rahavarojen muutos	-138 439	578 795
Rahavarojen muutos	-138 439	578 795
Rahavarat 31.12.	3 243 877	3 382 316
Rahavarat 1.1.	3 382 316	2 803 521
Rahoituslaskelman tunnusluvut	2025	2024
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 v, €	-14 088 066	-18 598 233
Investointien tulorahoitus, %	210,3 %	53,0 %
Laskennallinen lainanhoitokate	0,5	0,5
Lainanhoitokate	0,8	0,7
Kassan riittävyys, pv	37	35

Vuoden 2024 kassan riittävyyden virheellinen tunnusluku korjattu.

1.15 Kunnanhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

2025

Tilikauden tulos	-512 997,13
Poistoeron vähennys	29 286,99
Varausten vähennys	68 962,74
Rahastojen vähennys	51,23
Tilikauden alijäämä	-414 696,17

Tuloutetaan tehtyjä poistoeroja suunnitelman mukaan 29 286,99 €.

Kunnanhallituksen päätöksen 15.9.2025 § 261 mukaisesti tuloutetaan kunnan taseessa oleva vapaaehtoinen varaus 68 962,74 €.

Tehdään rahastojen vähennys 51,23 €.

Siirretään tilikauden alijäämä 414 696,17 € taseen edellisten tilikausien ylijäämä -tilille kuluvan vuoden kirjanpidossa

2 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

2.1 Keskushallinto

Tulosalue	Keskusvaalilautakunta
Tilivelvolliset	hallintojohtaja Jere Markkanen
Toiminta-ajatus	Järjestää kunnan alueella kulloinkin toteutettavaksi määrätyt kunnalliset, alueelliset ja valtiolliset vaalit.

Olennaiset tapahtumat tilivuonna

Alue- ja kuntavaalit järjestettiin huhtikuussa 2025 ensimmäistä kertaa samanaikaisesti. Mynämäessä vaalit toimitettiin yhdellä äänestysalueella ja vaalipäivän äänestyspaikkana toimi kunnanviraston auditorio. Ennakkoäänestyspaikkoina toimivat kunnanviraston auditorion lisäksi Mietoisten kylätalo ja Karjalan päiväkot.

Molemmissa vaaleissa Mynämäessä äänioikeutettuja oli yhteensä 6101 henkilöä, joista kuntavaaleissa äänioikeuttaan käytti 3348 henkilöä, kunnan äänestysprosentiksi muodostuessa 54,9 %. Aluevaaleissa äänioikeutta käytti 3271 henkilöä, äänestysprosentiksi muodostuessa 53,6 %.

Sitovat taloudelliset tavoitteet

100 Vaalit

					TOTEUMA	
	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	31.12.2025	POIKKEAMA
Tuotot	43 082	4 000	0	4 000	8 541	4 541
Kulut	-31 507	-29 499	0	-29 499	-25 407	4 092
Toimintakate	11 575	-25 499	0	-25 499	-16 866	8 633

Tulosalue	Tarkastuslautakunta
Toiminta-ajatus	Kunnan hallinnon ja taloudenhoidon laillisuuden ja tuloksellisuuden varmistaminen. Kunnanvaltuuston asettamien tavoitteiden toteutumisen valvonta. Sidonnaisuusrekisterin ylläpito sekä sidonnaisuusilmoitusten ilmoitusvelvollisuuden valvonta.

Olennaiset tapahtumat tilivuonna

Tilintarkastuspalvelujen sopimuskausi on 2022–2025 ja optiona 2026–2027. Sopimus sisältää 12 tarkastuspäivää vuodessa.

Vuoden 2025 arviointisuunnitelma mukaan tarkastelun kohteena oli:

- omistajaohjauksen ja konserniohjauksen valvonnan järjestäminen ja toimivuuden arviointi
- omistajaohjaus (omistajapolitiikan olemassaolo, siitä johdetut kriteerit, joilla arvioitavissa omistuksen arvioitavuutta ja kustannustehokkuutta,

- konserniyhteisöille ja liikelaitoksille asetettujen tavoitteiden riittävyys ja tarkoituksenmukaisuus sekä niiden toteutumisen seurannan riittävyys)
- konserniyhteisöjen toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen
 - tilaaja-tuottajamalli
 - kilpailuttaminen sivistystoimessa.

Työohjelman mukaan vuoden 2025 arviointityön painopisteenä oli omistajaohjaus sekä talous.

Sitovat taloudelliset tavoitteet

130 Tilintarkastus

	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TOTEUMA	
					31.12.2025	POIKKEAMA
Tuotot	0	0	0	0	0	0
Kulut	-19 566	-17 959	0	-17 959	-22 618	-4 659
Toimintakate	-19 566	-17 959	0	-17 959	-22 618	4 659

Kunnanhallitus

Tulosalue

Yleishallinto

Tilivelvolliset

Kunnanjohtaja Carita Maisila (kaavoitus ja elinkeinotoimi)
Hallintojohtaja Jere Markkanen
Elinvoimajohtaja Hanna Nieminen

Toiminta-ajatus

Yleishallinto vastaa kunnan tiedonhallinnan ja asiakirjahallinnon sekä arkistoinnin vastuista, tietosuojan valvonnasta ja tietoturvasta. Lisäksi yleishallinnon alla toimivat kunnan henkilöstöhallinto, työhyvinvointi ja työsuojelu, henkilöstön osaamisen kehittäminen, taloushallinto, maksuliikenteen toteutuminen, talouden suunnittelu ja raportointi, hallinnon ja päätöksenteontukipalvelut sekä muut kunnan virasto- ja asiointipalvelut. Yleishallinnon vastuulla ovat lisäksi yleisesti kunnanvaltuuston sekä kunnanhallituksen valmistelu- ja täytäntöönpanotehtävät. Kunnanhallitukselle kuuluu myös konsernijohto ja -ohjaus.

Lisäksi yleishallinnon tulosalueelle kuuluvat kuntien välisestä yhteistoiminnasta maaseutuhallintopalvelut, maatalouslomitus ja ympäristöterveydenhuolto. Työllisyys- ja yrityspalveluiden määrärahat ja talouden toteuma sisältyvät elinvoiman tulosalueelle.

Olennaiset tapahtumat tilivuonna

Kunnanhallituksen alainen toiminta on vuoden 2024 alusta jaettu yleishallinnon ja elinvoiman tulosalueisiin. Elinvoiman tulosalueelle on siirretty elinvoimaan, markkinointiin ja viestintään, maankäyttöön ja kaavoitukseen sekä työllisyys- ja yrityspalveluiden liittyvät tehtävät ja määrärahat. Yleishallinnon tulosalueelle on siirretty ympäristöterveydenhuollon tehtävät ja määrärahat. Yleishallinnon alaisuuteen kuuluvat lisäksi kunnan taloushallinto, henkilöstöhallinto, tiedonhallinta, asiakirjahallinto ja kokoushallinto.

Yleishallinto-tulosalueelle sisältyy seuraava kuntien välinen yhteistoiminta:

Maaseutuhallintopalvelut järjestää Liedon kunta. Alueeseen kuuluu 11 kuntaa/kaupunkia. Kustannukset jaetaan sopijakuntien kesken edellisellä vuonna tukea hakeneiden maatilojen lukumäärän mukaisesti. Mynämäen kunnan

maksuosuus on noin 79 000 euroa. Mynämäki on suurin maksaja (maksuosuus on 19,23 %).

Maatalouslomituspalvelut järjestää Vehmaan kunta. Alueeseen kuuluu 13 kuntaa/kaupunkia. Kunnat eivät maksa palveluista maksuosuutta.

Ympäristöterveydenhuollon palvelut järjestää Uudenkaupungin kaupunki. Alueeseen kuuluu yhdeksän kuntaa/kaupunkia. Mynämäen kunta on palveluiden suurin maksaja 23,14 % maksuosuudella. Mynämäen osuus on noin 198 000 euroa. Ympäristöterveydenhuollon osalta toteuma oli miltei 30 000 euroa talousarviossa arvioitua suurempi. Kunnilta peritään maksuosuutta ympäristöterveydenhuollon kustannuksista aiheuttamisperiaatteen mukaisesti. Kullakin toimipaikalla on suoritekohtainen yksikköhinta, jonka perusteella kyseisen toimipaikan palveluja käyttäneitä kuntia laskutetaan. Määräraha sisältää ympäristöterveydenhuollon osuuden tasausmaksusta.

Kuntavaalien myötä Mynämäen kunnan uusi valtuustokausi 2025–2029 käynnistyi kunnanvaltuuston kokouksella 16.6.2025. Kunnan 35 kunnanvaltuutetusta uusina aloitti 14 valtuutettua. Valtuustokauden aloitukseen sekä uusien luottamushenkilöiden perehdyttämiseen tehtäviinsä liittyi vuoden aikana paljon toimenpiteitä ja tilivuonna työstettiin muun muassa kuntastrategian päivytystä uusien luottamushenkilöiden kanssa.

Kunta-alan yleisen virka- ja työehtosopimuksen (KVTES) sekä opetushenkilöstön virka- ja työehtosopimuksen (OVTES) osion G (varhaiskasvatuksen opetushenkilöstö) tasopalkkajärjestelmä eli ns. tasopalkkamalli tuli voimaan 1.2.2025. Työntajien tuli viedä järjestelmää käytäntöön 30.9.2025 mennessä. Uudistuksen piirissä olevan henkilöstön palkkauksen perusrakenne uudistui, kun palkan perusosa muodostuu jatkossa ns. palkkaryhmän mukaisesta tasopalkasta, joille on asetettu valtakunnalliset alarajat. Tasopalkan palkkaryhmään vaikuttavat tehtävän osaamis- ja vastuuvaatimukset. Tasopalkan ohella maksetaan aiemman kunta-alan palkkausrakenteen mukaisia lisiä ja mallissa otettiin uutena käyttöön tasolisät. Tasopalkkamallin käyttöönotto valmisteltiin työntajien ja työntekijöiden edustajien kesken yhteisymmärryksessä ja otettiin käyttöön Mynämäessä 1.6.2025 alkaen.

Tilivuoden aikana toteutettiin lisäksi kilpailutus kunnan siirtymisestä käyttämään Microsoftin palveluja. Kilpailutuksen myötä käynnistyi projekti Microsoft-siirtymästä, jonka tavoitteena on, että Mynämäen kunnassa otetaan käyttöön Microsoftin palvelut vuoden 2026 alussa. Projektista on vastannut tietohallintopäällikkö Tommi Kaskinen. Vuoden aikana kilpailutettiin myös työajanseurantajärjestelmä ja käynnistettiin projekti uuden Promid-työajanseurantajärjestelmän käyttöönottamiseksi niin ikään vuoden 2026 alussa. Projektin vastuuhenkilönä on toiminut henkilöstöasiantuntija Tanita Ojansivu.

Hyvinvointialueuudistuksella on edelleen vaikutuksia kuntatalouteen ja Mynämäen kunnan osalta vaikutukset esimerkiksi valtionosuuksien laskennassa ovat selvästi negatiivisia. Kunnan omistuksessa on edelleen sosiaali- ja terveyspalveluiden (SOTE) ja pelastustoimen (PELA) tarkoitukseen rakennettuja kiinteistöjä, joita Varsinais-Suomen hyvinvointialue vuokraa. Tilivuoden aikana on selvitetty kunnan SOTEPELA-kiinteistöjen yhtiöittämistä ja valmisteltu yhtiöittämisen käytännön toimia.

Kunnan taloudellinen tilanne asettaa reunaehdot kunnan toiminnalle ja kehittämiselle. Suunnitelmakauden keskeisin tehtävä on edelleen ollut talouden tasapainottaminen. Vuoden 2024 keväällä laadittiin talouden tasapainottamisohjelma, jonka toimenpiteitä jatkettiin vuonna 2025. Valtionosuusjärjestelmä ei ole Mynämäen kunnalle edullinen, joten verotulojen merkitys tulorahoituksessa on entistä tärkeämpi. Sopeuttamismahdollisuudet

ovat samalla entistä rajallisempia. Kunnan velkamäärä on kasvanut huomattavasti viime vuosina ennen hyvinvointialueuudistusta toteutettujen sote-investointien ja Laurin koulun saneerauksen vuoksi. Uudet lakisääteiset palveluvelvoitteet työllisyyspalveluiden saralla lisäävät kunnan kustannuksia ja heikossa työllisyysilanteessa kunnan maksusuudet työllisyyden hoidon kustannuksista kasvavat.

Yleishallinnon toimintatuottojen osalta talousarvioon nähden toteutumatta on jäänyt merkittävimpana talousarviossa budjetoitu 250 000 euron luovutusvoitto Kivijärven saunan myynnistä, sillä saunaa ei asetettu myytäväksi kunnanhallituksen päätöksen 15.9.2025 § 260 mukaisesti vuoden 2025 aikana. Tämän vuoksi yleishallinto on alittanut tuloarvionsa 197 000 eurolla. Myös toimintakulut alitettiin noin 61 000 eurolla, sillä henkilöstökulut ovat toteutuneet noin 14 000 euroa talousarviovaiheessa varattua pienempinä ja palvelujen ostot noin 45 000 euroa pienempinä.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet

Kasvava, uudistuva ja vetovoimainen kunta	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
Kunnan tunnettuutta vahvistetaan viestinnän ja markkinoinnin keinoin.	Kunnan uutta visuaalista ilmettä on jalkautettu vuoden aikana eri tavoin. Sosiaalisen median kanavissa ollaan oltu aiempaa aktiivisempia kaikilla toimialoilla.
Yhteistyötä naapurikuntien kanssa vahvistetaan ja lisätään, mikäli mahdollista.	Yhteistyötä naapurikuntien kanssa on kehitetty vuoden aikana ja kehitystyötä jatketaan myös tulevaisuudessa. Vuoden aikana on noussut esiin mahdollisuuksia esimerkiksi hankintayhteistyöhön.
Kunnan omistamien sote- ja pela-kiinteistöjen omistusjärjestelyt ratkaistaan vuoden 2025 loppuun mennessä.	Kunnanvaltuusto on 16.6.2025 päättänyt, että kiinteistöt yhtiöitetään Mynämäen Hyvinvointikiinteistöt Oy:n nimisen yhtiön alle, jolloin nykyinen konserniyhtiö Ki Oy Häävuoventie 5 muutetaan yhtiöjärjestyksen muutoksella keskinäisestä kiinteistöyhtiöstä tavalliseksi kiinteistöyhtiöksi. Muutos toimeenpannaan vuoden 2026 aikana.
Työllisyys- ja yrityspalvelujen tehostaminen työllisyyden parantamiseksi (TE2024-uudistus).	Kunta on ollut aktiivisesti mukana työllisyysalueen eri toimintaryhmissä. Alkavien yrittäjien neuvonta on hoidettu kunnan omana työnä.
Kuntastrategian päivitystä tehdään vuoden aikana siten, että uusi kuntastrategia voi tulla voimaan vuoden 2026 alusta lukien.	Kuntastrategia päivitystyö toteutettiin valtuustokauden vaihduttua vuoden 2025 loppupuolella. Uuden kuntastrategian hyväksyminen siirtyi vuoden 2026 alkupuolelle.
Nykyisten yritysten toimintaedellytysten mahdollistaminen ja aktiivinen kuntamarkkinointi saaden uusia yrityksiä sijoittumaan kuntaan.	Kunnan imagoa on nostettu esiin positiivisin uutisin eri viestintäkanavissa. Tonttien ja liiketilojen aktiivinen markkinointi on jatkunut.
Huolehtiva ja ennakoiva kunta	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
Toiminnan, talouden ja velkamäärän sopeuttaminen kunnan kantokyvyn mukaiseksi.	Talouden tasapainottamisohjelma hyväksyttiin kunnanvaltuustossa kesäkuussa 2024. Ohjelman

<p>Priorisoidaan vuosittain investointiohjelman kohteet talouden reunaehdot huomioiden.</p> <p>Tuetaan esimiestyötä koulutuksilla ja säännöllisillä esimiespalavereilla.</p> <p>Tuetaan henkilökunnan työhyvinvointia kunnan tarjoamalla kattavilla liikuntamahdollisuuksilla, koko kunnan henkilöstön yhteisellä tyhytoiminnalla sekä kulttuuri-, liikunta- ja hierontaseteleillä.</p> <p>Toimenkuvat ja työnvaativuuden arviointijärjestelmä ovat ajan tasalla.</p>	<p>yhtenä toimenpiteenä oleva palvelu- ja tilaverkkoselvitys tehtiin syksyllä 2024 ja hyväksyttiin kunnanvaltuustossa 3.3.2025. Selvityksen toimenpiteet toteutetaan erillisillä päätöksillä ja toimeenpano jatkuu uudella valtuustokaudella myös vuonna 2026.</p> <p>Investointiohjelma vuosille 2025–2028 on maltillinen ja investoinneissa on priorisoitu kiireellisimmät hankkeet.</p> <p>Esihenkilöpalaverit on pidetty säännöllisesti. Esihenkilötyön haasteita on kuunneltu ja toimintatapoja kehitetään aktiivisesti.</p> <p>Työhyvinvoinnin tukena on myös kunnan omien kuntosalien ja uimahallin käyttö ilmaiseksi kerran päivässä. Työterveyshuollon vuosisuunnitelmassa on asetettu tavoitteet työhyvinvoinnin tukemiseksi ja parantamiseksi.</p> <p>Toimenkuvat ja työnvaativuuden arvioinnit on pidetty ajan tasalla. Vuonna 2025 kuntasektorilla siirryttiin tasopalkkajärjestelmään, joka korvasi kuntien paikallisen työnarviointijärjestelmän. Tasopalkkajärjestelmä otettiin Mynämäessä käyttöön 1.6.2025 alkaen.</p>
Yhteisöllinen ja ympäristöarvot huomioiva kunta	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
<p>Osallistavaa budjetointia jatketaan.</p> <p>Yhtenäistämme ja selkiytämme kunnan järjestöyhteistyön käytäntöjä ja toimimme asian suhteen avoimesti.</p> <p>Kunnan ilmasto- ja ympäristöohjelmatyö saatetaan valmiiksi alkuvuoden aikana.</p> <p>Käynnistetään toimenpiteitä tai esimerkiksi hankekokonaisuus Mynämäen jokien sekä Mynälahden merialueen ekologisen tilan parantamiseksi ja virkistyskäytön mahdollisuuksien lisäämiseksi.</p>	<p>Vuoden 2025 osallistuvan budjetoinnin määräraha kohdistettiin Aarlahden saunan kunnostukseen ja käyttöönottoon.</p> <p>Kunnan järjestö ja avustuskokonaisuuden selkiyttämistä tehtiin vuoden aikana ja työ jatkuu edelleen kokonaisuuden laajuudesta johtuen.</p> <p>Ohjelma on hyväksytty kunnanvaltuustossa 3.3.2025.</p> <p>Mynämäen jokien ja merialueen ekologisen tilan parantamiseksi on vuoden 2025 aikana käynnistetty Laajoen vesiensuojelun yleissuunnitelman laatiminen sekä useita muita laajoja hankkeita (mm. ACWA LIFE, Askaisten- ja Mynälahti -hanke sekä Mynäjoen valuma-alue suunnittelu). Toimilla on aktivoitu maanomistajayhteistyötä, luotu kattava suunnittelupohja tuleville investoinneille ja vastattu kuntalaisten esittämiin vesiensuojelutarpeisiin.</p>
Konsernitavoitteet	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
Mynämäen YritysVoima Oy	

<p>Toiminta järjestetään tehokkaasti ja taloudellisesti niin, että yhtiön talous säilyy tasapainoisena.</p> <p>Yhtiön tulevaisuuden rooli ratkaistaan yhteistyössä kunnan kanssa.</p> <p>Toiminnasta raportoidaan säännöllisesti konserniohjeen ja muun ohjeistuksen edellyttämällä tavalla.</p> <p>Yhtiö selvittää Irjantalon ja uimahallin peruskorjaustarpeen sekä aikataulun.</p> <p>Mynämäen Vesihuolto Oy</p> <p>Toiminta järjestetään tehokkaasti ja taloudellisesti niin, että yhtiön talous säilyy tasapainoisena.</p> <p>Toiminnasta raportoidaan säännöllisesti konserniohjeen ja muun ohjeistuksen edellyttämällä tavalla.</p> <p>Yhtiö turvaa vesivarojen riittävyyden myös yritystoiminnan tarpeisiin.</p> <p>Yhtiö varautuu yhteiskunnan toimintahäiriöihin (mm. sähköjakelun häiriöt).</p> <p>Koy Häävuorentie 5</p> <p>Toiminta järjestetään tehokkaasti ja taloudellisesti niin, että yhtiön talous säilyy tasapainoisena.</p> <p>Yhteistyö Varsinais-Suomen hyvinvointialueen kanssa pyritään pitämään sujuvana.</p> <p>Tilat pidetään hyvässä kunnossa.</p> <p>Koy Mynäjoki</p> <p>Yhtiön omistama tila (kirjasto) pidetään hyvässä kunnossa ja tarvittaviin korjauksiin varaudutaan suunnitelmallisesti.</p> <p>As Oy Augustanrivi</p> <p>Kunnan omistamien huoneistojen vuokrataso pidetään yleistä vuokratasoa vastaavana.</p> <p>Yhtiön omistaman kiinteistön ylläpidosta huolehditaan ja kiinteistö pidetään hyvässä kunnossa.</p> <p>Vakka-Suomen Media Osuuskunta</p>	<p>Yhtiön taloutta on hoidettu vastuullisesti ja yhtiö on velaton. Yhtiö on jatkanut omistamansa Irjantalon korjauksia ja tilojen saneerauksia edelleen.</p> <p>Mynämäen YritysVoima Oy on mukana sote-kiinteistöjen yhtiöittämisselvityksessä.</p> <p>Toiminnasta on raportoitu puolivuositain kunnanhallitukselle. Yhtiön oma hallitus on kokoustanut kuluneena vuonna 9 kertaa, mukaan lukien yhtiökokous.</p> <p>Yhtiö on selvittänyt Irjantalon ja uimahallin korjaustarpeita.</p> <p>Yhtiön toimintaa on hoidettu vastuullisesti ja lisätuloja on pyritty saamaan vesimaksuja korottamalla.</p> <p>Yhtiön toiminnasta on raportoitu säännöllisesti ja konserniohjeen edellyttämällä tavalla.</p> <p>Vesivarannot kunnan omissa vedenottamoissa ovat hyvät, mutta varavesiyhteyksiä on tarpeen vahvistaa.</p> <p>Yhtiö on varautunut esim. varavoimaa hankkimalla yhteiskunnan toimintahäiriöihin.</p> <p>Yhtiön talous on hyvässä tasapainossa.</p> <p>Yhteistyö vuokralaisen kanssa toimii. Yhtiön yhtiömuoto muutettiin vuoden 2025 lopusta lukien kiinteistöyhtiöksi ja nimi Mynämäen hyvinvointikiinteistöt Oy:ksi.</p> <p>Tilat ovat hyvässä kunnossa.</p> <p>Pieniä, arkisia korjaustöitä on tehty vuoden aikana. Tilat pidetään siisteinä ja toimintakuntoisina.</p> <p>Vuokrataso on pidetty yleistä vuokratasoa vastaavana.</p> <p>Kiinteistön kunnossapidosta on huolehdittu.</p>
---	---

Osuuskunnan toiminta järjestetään niin, että se on liiketaloudellisesti kannattavaa.	Osuuskunnan toiminnan kannattavuutta on pyritty parantamaan viime vuosina erilaisin keinoin.
Osuuskunta toimii omistajakuntien alueen viestinnän edistämiseksi avoimesti ja tasapuolisesti.	Osuuskunta on toiminut tavoitteen mukaisesti avoimesti ja tasapuolisesti. Alueellinen näkyvyys lehdessä vaatii myös alueen yhdistysten ja asukkaiden sekä kunnan aktiivisuutta toiminnastaan tiedottamisessa.

Sitovat taloudelliset tavoitteet

150 Yleishallinto

	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TOTEUMA	
					31.12.2025	POIKKEAMA
Tuotot	327 020	599 000	0	599 000	402 232	-196 768
Kulut	-1 730 736	-1 737 488	0	-1 737 488	-1 676 568	60 920
Toimintakate	-1 403 716	-1 138 488	0	-1 138 488	-1 274 336	135 848

Tulosalue

Elinvoima

Tilivelvollinen

Kunnanjohtaja Carita Maisila
Elinvoimajohtaja Hanna Nieminen
Hallintojohtaja Jere Markkanen

Toiminta-ajatus

Kunnan elinvoimaisuuden kehittäminen, maankäytön suunnittelu, kaavoitus sekä kunnan ulkoinen viestintä ja kuntamarkkinointi. Vuoden 2025 alusta toteutuvan TE-uudistuksen myötä kunnan rooli työllisyyspalveluiden järjestämisessä kasvaa. Uudistuksen toteutumisen jälkeen myös työllisyyspalvelut sijoittuvat elinvoiman tulosalueelle.

Olennaiset tapahtumat tilivuonna

Elinvoima-tulosalueen toiminta käynnistettiin vuoden 2024 alussa ja sen tavoitteeksi asetettiin kehittää ja selkiyttää kunnan elinvoimaa edistäviä palveluita ja toimenpiteitä sekä edistää vuoropuhelua kunnan ja sen yrittäjien välillä entisestään. Toimialueesta vastaa elinvoimajohtaja yhdessä kunnanjohtajan alaisuudessa.

Elinvoimajohtajan tehtävään sisältyy toimenpiteet ja niiden toteuttaminen kunnan elinvoiman edistämisestä, yritys yhteistyöstä, kuntakehittämisen kokonaisuudesta ja elinvoimaohjelman täytäntöönpanosta yhteistyössä kunnanjohtajan kanssa. Lisäksi tehtävään sisältyy työllisyyden, matkailun, markkinoinnin ja viestinnän suunnittelun, edistämisen ja toteuttamisen tehtäviä. Elinvoimajohtaja on kunnan johtoryhmän jäsen, ja hän toimii myös Mynämäen YritysVoima Oy:n toimitusjohtajana sekä yhtiön hallituksen esittelijänä ja sihteerinä.

Elinvoima-tulosalueen toimintaa ohjaa kunnanhallitus ja kunnan elinvoimatyöryhmä. Käytännön arjen toimintaa suunnitellaan työparina kunnanjohtaja–elinvoimajohtaja ja työtä koordinoidaan elinvoimatiimissä, johon kuuluvat kunnanjohtaja, elinvoimajohtaja, maankäyttöpäällikkö, tekninen johtaja sekä hyvinvointipäällikkö.

Vuonna 2025 aloitettiin kaavoituksen rakennemallityötä, joka saa jatkoa vuonna 2026 koko kuntaa kattavalla kehityskuvatyöllä, joka toteutetaan kuntalaiset osallistavana projektina.

Tuulivoimakaavoitukseen kunta suhtautuu myönteisesti asumisviihtyvyyden ja ympäristöarvojen asettamien reunaehtojen puitteissa. Vuonna 2024 käynnissä oli kaksi tuulivoimaosayleiskaavahanketta, joista toinen Kolsa-Juvansuon kaava sai lainvoiman vuonna 2025.

Vuonna 2025 aloitettiin Yhteisöjen Mynämäki -hanke, johon palkattiin hankekoordinaattori. Hänen tehtävänä on ollut hankesuunnitelman mukaisesti edistää kunnan ja sen yhdistysten välistä yhteistyötä, koordinoida tapahtumia hankesuunnitelman mukaisesti sekä nostaa esiin yhdistyskentän toimintaa koko kunnan alueella.

Työllisyyspalveluiden toiminta

Vuoden 2025 alusta vastuu työllisyys- ja yrityspalvelujen tuottamisesta ja kustannuksista siirtyivät kuntien perustamille työllisyysalueille. Mynämäen kunta kuuluu Turun työllisyysalueeseen, joka hoitaa keskitettyjä palveluja työllisyysalueeseen kuuluvien kuntien osalta (mm. palkkatukien ja starttirahojen maksatus). Työnhakijoille tarjottavat lähipalvelut tuottaa Raision toiminta-alue ja joitakin lähipalveluja tarjotaan myös Mynämäen kunnanvirastolla. Työttömyysetuudet, palkkatuet ja starttirahat sekä keskitettyjen ja lähipalvelujen kustannukset mynämäkeläisten osalta maksaa Mynämäen kunta.

Mynämäki kuuluu lähipalvelujen osalta Raision lähipalvelualueeseen, josta työllisyysasiantuntija jalkautui Mynämäkeen kerran viikossa pitämään lähivastaanottoa ilman ajanvarausta vuoden 2025 aikana. Syksyllä 2025 tämä palvelu kuitenkin päättyi Raision ilmoituksesta, kun kyseinen henkilö siirtyi toisiin tehtäviin, eikä vastaavaa henkilöresurssia ollut tarjota.

Kunnan omat toimet työllisyyden edistämiseen ovat olleet alkavien yrittäjien neuvontaa, sekä aktiivista ohjaamista työllisyyspalvelujen piiriin kunnan tiedotuskanavissa.

Työttömyyden kasvu on jatkanut edelleen kasvua myös Mynämäen osalta, mutta kunnan omat keinot vaikuttaa asiaan ovat melko rajalliset. Työttömyyden kasvu lisää kunnan kustannuksia merkittävästi. Kunnat rahoittavat suorien työllisyyspalvelukustannusten lisäksi osan Kelan maksamista työttömyystuista eli työmarkkinatuesta ja peruspäivärahasta sekä työttömyyskassojen maksamista ansiopäivärahasta (ns. sakkomaksut). Rahoitusvastuussa on kunta, joka on merkitty työttömän vakituiseksi kotikunnaksi väestörekisteriin sinä päivänä, jona Kela tai työttömyyskassa maksaa tuen. Nämä maksusuudet kasvavat sitä mukaa, mitä pidempään työttömyys on jatkunut. Maksusuudet ovat kasvaneet merkittävästi vaikeasta työttömyystilanteesta johtuen. Tästä johtuen kunnan rahoittama osuus ylittyi talousarviossa arvioidusta noin 219 000 €.

Kunnan keinot pitkäaikaistyöttömyyden ja ylipäättään työllisyystilanteen kääntämiseen ovat hyvin rajalliset. Nuorisotoimen järjestämä nuorten työpajatoiminta on oleellisessa asemassa nuorten pitkäaikaistyöttömyyden estämisessä ja sen tiimoilta on tehtykin toimialojen välistä yhteistyötä ja vuoropuhelua.

Kuntamarkkinointi

Vuoden 2025 aikana julkaistiin kolme Meidän Mynämäki -lehteä, ja sen jakelua jatkettiin päivittäistavarakauppojen kautta. Lehden taittokoko muutettiin A4-

kokoon, joka on painotalojen standardikoko. Panosmäärä on vaihdellut 2500 ja 3500 kappaleen välillä.

Mynämäen kunta oli mukana Turun Rakenna ja Sisusta -messuilla, joka pidettiin Turun Messukeskuksessa huhtikuussa 2025. Messuosaston vahvana teemana oli kunnan sloganin mukaan Maaseutu mukavuuksilla ja esittelyssä oli erityisesti kunnan monipuoliset varhaiskasvatustalot sekä laaja tonttitarjonta.

Tonttimarkkinointia on tehty pääasiassa kunnan somekanavien välityksellä. Vuoden 2025 aikana toteutettiin myös videomarkkinointiprojekti, jonka tuotoksena saatiin kuusi Mynämäen tontteihin, asumiseen ja lukioon liittyvää videota, joita voidaan hyödyntää myös vuoden 2026 ja 2027 aikana.

Kuntamarkkinoinnin mitattavimmat keinot ovat olleet kunnan facebook- ja instagram-tilit, joille tuotetaan monipuolista sisältöä kunnan eri toimialueiden toimesta. Eniten näkyvyyttä saavat hyvät ja positiiviset nostot kunnan toimintakentästä sekä liikuntaan ja lapsiin liittyvät julkaisut. Kanavien seuraajamäärää kasvatetaan järjestelmällisesti ja jonkin verran on käytetty myös maksettua somenäkyvyyttä. Enimmillään yksi julkaisu on tavoittanut jopa yli 100 000 somen käyttäjää.

Mynämäen YritysVoima Oy

Elinvoimatoimiala on vastannut myös Mynämäen kunnan 100 % omistaman tytäryhtiön, Mynämäen YritysVoima Oy:n taloudesta, hallinnosta ja sen omistaman kiinteistön ylläpidosta sekä arjen operatiivisesta toiminnasta. Kiinteistössä on tehty vuoden 2025 aikana useampia remontteja ja vuokralaisten keskuudessa on myös ollut vaihtuvuutta. Toki positiivista sellaista eli on aloittanut uusia yrityksiä ja yksi yritys kasvoi ja siirtyi uuteen tilaan muualla keskustassa. Yhtiön tulevaisuudennäkymiä on punnittu kattavasti koko vuosi 2025 ja vuoden 2026 aikana yhtiö tullaan suunnitellusti sulauttamaan Mynämäen Hyvinvointikiinteistöt Oy:öön.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet

Kasvava, uudistuva ja vetovoimainen kunta	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
Kunnan tunnettuutta vahvistetaan viestinnän ja markkinoinnin keinoin monipuolisesti.	On toteutunut monikanavaisesti Meidän Mynämäki -lehden, sosiaalisen median kanavien ja mediaosumien muodossa.
Yhteistyötä naapurikuntien kanssa vahvistetaan ja lisätään.	Masku, Mynämäki, Nousiainen ovat tavanneet säännöllisesti kunnanjohtajien ja elinvoimavastaavien kokoonpanolla.
Kunnan omistamien sote- ja pela-kiinteistöjen omistusjärjestelyt ratkaistaan vuoden 2025 aikana.	Kunnanvaltuusto on 16.6.2025 päättänyt, että kiinteistöt yhtiöitetään Mynämäen Hyvinvointikiinteistöt Oy:n nimisen yhtiön alle, jolloin nykyinen konserniyhtiö Ki Oy Häävuorentie 5 muutetaan yhtiöjärjestyksen muutoksella keskinäisestä kiinteistöyhtiöstä tavalliseksi kiinteistöyhtiöksi. Muutos toimeenpannaan vuoden 2026 aikana.
Työllisyys- ja yrityspalvelujen tehostaminen työllisyyden parantamiseksi (TE2024-uudistus).	Aktiivista vuoropuhelua ja osallistumista aihealueen sisällä, jotta Mynämäen kunnan etu tulee huomioituksi.

<p>Kuntastrategian päivitystyötä tehdään vuoden aikana siten, että uusi kuntastrategia voi tulla voimaan vuoden 2026 alusta lukien.</p> <p>Nykyisten yritysten toimintaedellytysten mahdollistaminen ja aktiivinen kuntamarkkinointi saaden uusia yrityksiä sijoittumaan kuntaan.</p>	<p>Kuntastrategia päivitystyö toteutettiin valtuustokauden vaihduttua vuoden 2025 loppupuolella. Uuden kuntastrategian hyväksyminen siirtyi vuoden 2026 alkupuolelle.</p> <p>Kunta on ollut mukana yritystilaisuuksissa ja on järjestänyt niitä itse. Keskusteluja yrityskentän kanssa on käyty kunnanjohtajan ja elinvoimajohtajan toimesta vuoden mittaan.</p>
---	--

Huolehtiva ja ennakoiva kunta

Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
<p>Toiminnan, talouden ja velkamäärän sopeuttaminen kunnan kantokyvyn mukaiseksi.</p> <p>Priorisoidaan vuosittain investointiohjelman kohteet talouden reunaehdot huomioiden.</p> <p>Talouden tasapainottamisohjelman mukaisesti laaditaan palvelu- ja kiinteistöselvitys päätöksenteon pohjaksi.</p> <p>Tuetaan esimiestyötä koulutuksilla, asiantuntijan tuella ja säännöllisillä esimiespalavereilla.</p> <p>Tuetaan henkilökunnan työhyvinvointia kunnan tarjoamalla kattavilla liikuntamahdollisuuksilla, koko kunnan henkilöstön yhteisellä tyhytoiminnalla sekä kulttuuri-, liikunta- ja hierontaseteileillä.</p> <p>Toimenkuvat ja työnvaativuuden arviointijärjestelmä pidetään ajan tasalla</p>	<p>Talouden tasapainottamisohjelma hyväksyttiin kunnanvaltuustossa kesäkuussa 2024. Ohjelman yhtenä toimenpiteenä oleva palvelu- ja tilaverkkoselvitys tehtiin syksyllä 2024 ja hyväksyttiin kunnanvaltuustossa 3.3.2025. Selvityksen toimenpiteet toteutetaan erillisillä päätöksillä ja toimeenpano jatkuu uudella valtuustokaudella myös vuonna 2026.</p> <p>Investointiohjelma vuosille 2025–2028 on maltillinen ja investoinneissa on priorisoitu kiireellisimmät hankkeet.</p> <p>Palvelu- ja tilaverkkoselvitys tehtiin syksyllä 2024 ja hyväksyttiin kunnanvaltuustossa 3.3.2025. Selvityksen toimenpiteet toteutetaan erillisillä päätöksillä ja toimeenpano jatkuu uudella valtuustokaudella myös vuonna 2026.</p> <p>Esihenkilöpalaverit on pidetty säännöllisesti. Esihenkilötyön haasteita on kuunneltu ja toimintatapoja kehitetään aktiivisesti.</p> <p>Työhyvinvoinnin tukena on myös kunnan omien kuntosalien ja uimahallin käyttö ilmaiseksi kerran päivässä. Työterveyshuollon vuosisuunnitelmassa on asetettu tavoitteet työhyvinvoinnin tukemiseksi ja parantamiseksi.</p> <p>Toimenkuvat ja työnvaativuuden arvioinnit on pidetty ajan tasalla. Vuonna 2025 kuntasektorilla siirryttiin tasopalkkajärjestelmään, joka korvasi kuntien paikallisen työnarviointijärjestelmän. Tasopalkkajärjestelmä otettiin Mynämäessä käyttöön 1.6.2025 alkaen.</p>

Yhteisöllinen ja ympäristöarvot huomioiva kunta

Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
-----------------	--------------------

<p>Osallistavaa budjetointia jatketaan.</p> <p>Yhtenäistämme ja selkiytämme kunnan järjestöyhteistyön käytäntöjä ja toimimme asian suhteen avoimesti.</p> <p>Kunnan ilmasto- ja ympäristöohjelmatyö saatetaan valmiiksi alkuvuoden aikana.</p> <p>Käynnistetään toimenpiteitä tai esimerkiksi hankekokonaisuus Mynämäen jokien sekä Mynälähdän merialueen ekologisen tilan parantamiseksi ja virkistyskäytön mahdollisuuksien lisäämiseksi.</p>	<p>Vuoden 2025 osallistuvan budjetoinnin määräraha kohdistettiin Aarlahden saunan kunnostukseen ja käyttöönottoon.</p> <p>Kunnan järjestö ja avustuskokonaisuuden selkiyttämistä tehtiin vuoden aikana ja työ jatkuu edelleen kokonaisuuden laajuudesta johtuen.</p> <p>Ohjelma on hyväksytty kunnanvaltuustossa 3.3.2025.</p> <p>Mynämäen jokien ja merialueen ekologisen tilan parantamiseksi on vuoden 2025 aikana käynnistetty Laajoen vesiensuojelun yleissuunnitelman laatiminen sekä useita muita laajoja hankkeita (mm. ACWA LIFE, Askaisten- ja Mynälahti -hanke sekä Mynäjoen valuma-alue suunnittelu). Toimilla on aktivoitu maanomistajayhteistyötä, luotu kattava suunnittelupohja tuleville investoinneille ja vastattu kuntalaisten esittämiin vesiensuojelutarpeisiin.</p>
---	--

Sivovat taloudelliset tavoitteet

155 Elinvoima

	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TOTEUMA 31.12.2025	POIKKEAMA
Tuotot	83 351	36 000	0	36 000	53 888	17 888
Kulut	-636 431	-1 327 058	0	-1 327 058	-1 490 467	-163 409
Toimintakate	-553 080	-1 291 058	0	-1 291 058	-1 436 579	145 521

KESKUSHALLINTO YHTEENSÄ

	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TOTEUMA 31.12.2025	POIKKEAMA
Tuotot	453 453	639 000	0	639 000	464 661	-174 339
Kulut	-2 418 240	-3 112 004	0	-3 112 004	-3 215 060	-103 056
Toimintakate	-1 964 787	-2 473 004	0	-2 473 004	-2 750 399	277 395

2.2 Sivistyslautakunta

Tulosalue	Sivistystoimen hallinto/osaston yhteinen toiminta
Tilivelvolliset	Sivistysjohtaja Susan Porkka
Toiminta-ajatus	Kehittää ja uudistaa osaston toimialaa kunnan strategisten tavoitteiden suuntaisesti.

Olennaiset tapahtumat tilivuonna

Koko toimialan tavoitteena on tuottaa laadukkaita palveluja varhaiskasvatuksen, opetustoimen sekä vapaa-aikatoimen alalla kunnan myöntämien resurssien puitteissa. Hallinnon tulosalue osallistuu kaikkien tulosalueiden toiminnan johtamiseen ja kehittämiseen. Toimialalla pyritään entistä enemmän yhteistyöhön eri sektoreiden välillä toiminnan ja palvelujen kehittämiseksi.

Sivistyslautakunta kokoontui vuoden 2025 aikana 10 kertaa. Lisäksi lautakunnalle järjestettiin neljä iltakoulua, joissa käsiteltiin toimialan palvelukokonaisuutta, talousasioita (tilinpäätös ja talousarvio) sekä lautakunnan toiminnan arviointi.

Kunnan varautumiseen on kiinnitetty erityistä huomiota vuoden 2025 aikana. Varautumisessa on kiinnitetty huomiota niin viranomaisyhteistyöhön, poikkihallinnollisuuteen ja kuntien väliseen yhteistyöhön. Syksyllä 2025 Mynämäen sivistystoimi järjesti kolmen kunnan yhteisen varautumiseminaarin, jossa oli asiantuntijoita eri viranomaistahoilta. Lisäksi kunnassa järjestettiin sähkökatkohanjoitus, jossa sähkökatkaistiin suurimmasta osasta kunnan palveluiden toimipisteitä kolmeksi tunniksi. Pääosa toimipisteistä kuului sivistyksen toimialalle. Harjoituksesta saatiin tärkeää tietoa palvelujen järjestämisestä häiriötilanteessa. Harjoitus sai myös runsaasti myönteistä julkisuutta.

Mynämäen kunnanvaltuusto hyväksyi 24.6.2024 § 30 talouden tasapainottamisohjelman. Ohjelmassa sivistystoimeen tehtiin lisäys maksutuottoihin. Muutokset ja palvelumaksujen tarkistus (uimahallin ja liikuntatoimen kuntosalien palvelumaksut) taloudentasapainottamisohjelman tulotavoitteiden saavuttamiseksi käsiteltiin sivistyslautakunnassa 26.11.2024 § 118 ja § 119. Museoiden pääsymaksujen ja palvelumaksujen tarkistus käsiteltiin sivistyslautakunnassa 17.9.2024 § 96. Näistä arvioidut tuotot oli huomioitu talousarviossa 2025. Lisäksi talousarvioon 2025 nostettiin tuloarviota (opetus) valtionavustuksiin. Tämä tulototeuma oli koko lautakunnan osalta 83,8% ja opetustoimen osalta 50 %.

Ostoliikennekilpailutus (taksiliikenne) lukuvuosille 2025–2026, 2026–2027 (optiolukuvuodet 2027–2028, 2028–2029) toteutettiin alkuvuodesta 2025. Osittain tähän liittyen myös koulujen alkamisajat osassa kouluista muuttui 1.8.2026 alkaen.

Rekrytoinneissa henkilöstön saatavuus on ollut hieman parempaa kuin aikaisempina vuosina, paitsi tiettyjen ammattiryhmien, esimerkiksi erityisopettajien kohdalla.

Sivistyksen toimiala on kehittänyt toimintaansa erityisesti hankeavustusten kautta. Vuonna 2025 valtionavustusrahoitusta oli aikaisempaa vähemmän, erityisesti opetustoimessa. Avustuksia haettiin ja saatiinkin, mutta summa jäi talousarviossa 2025 arvioidun summasta. On kuitenkin huomioitava, että esimerkiksi sekä perus- että lukio-opetuksessa kansainvälisyystoiminta on ollut aktiivista saatujen avustusten myötä. Opetustoimen kansainvälisyystoiminta on nähty myös vetovoimatekijänä rekrytoinneissa. Kouluilaisille järjestettävää

Harrastamisen Suomen mallia jatkettiin koko vuosi 2025. Hanketta toteutettiin yhteistyössä opetustoimen, liikunta- ja nuorisotoimen sekä kolmannen sektorin kanssa. Hankerahoitusten avulla pystyttiin myös hankkimaan henkilöstöresurssia määräaikaaisesti esimerkiksi oppilaiden hyvinvoinnin edistämisen tueksi. Tästä esimerkkinä ovat kouluvalmentaja (opetustoimi) ja koulunuorisotyöntekijä (nuorisotyö). Kouluvalmentajan työ päättyi kevätlukukauteen 2025, koska toiminnan jatkorahoitusta ei hausta huolimatta saatu. Avustusten kautta kunnassa pystytään järjestämään myös nuorten työpajatoimintaa ja etsivä nuorisotyön kokonaisuutta, joka järjestetään Mynämäen ja Nousiaisten yhteistyössä. Masku irtisanoi yhteistyösopimukset sekä nuorten työpajatoiminnan että etsivän nuorisotyön järjestämisestä vuonna kesäkuussa 2025.

Taiteen perusopetusta on annettu Turun konservatoriossa ja Tanssistudio Pointissa. Vuonna 2025 taiteen perusopetukseen osallistui 61 alle 18-vuotiasta mynämäkeläistä nuorta.

Kunta edistää omalta osaltaan kuntalaisten hyvinvointia kunnan strategiaan perustuen. Kunnan hyvinvointia ja terveyttä edistävään kokonaisuuteen sisältyivät laajennettu johtoryhmä, jossa on mukana jokaisen hallintokunnan edustajia, sekä hyvinvointifoorumi. Sivistyslautakunnan alainen hyvinvointijaosto toimi hyvinvointia ja terveyttä edistävää kokonaisuutta ja päätöksentekoa varten. Vuonna 2025 hyvinvointifoorumi kokoontui suunnitellut kaksi kertaa ja hyvinvointijaosto kerran.

Sivistyksen toimialan ja hyvinvointialueen yhteistyö on ollut vuoden aikana tiivistä ja toimintaa on pyritty kehittämään yhteistyössä. Hyvinvointialue järjestää kuntalaisten sote-palvelut, jotka muodostavat sivistyksen toimialan palveluiden kanssa toisiaan täydentävän kokonaisuuden. Operatiivisella tasolla yhteiset kokoukset kuntien ja hyvinvointialueen välillä ovat tärkeitä informaation jakamisfoorumeita ja yhteisten linjojen sopimispaikkoja esimerkiksi ajankohtaisten ilmiöiden tarkasteluun.

Sivistystoimi on ollut osa sotekeskus 1-alueen yhteistyöstruktuuria, jossa ovat mukana ko. alueen kuntien sivistysjohto ja hyvinvointialueen viranhaltijavastinparit. Tämän lisäksi Mynämäen, Maskun ja Nousiaisten kuntien sivistystoimialojen edustajien ja Varhan vastinpariedustajien kanssa on pidetty vuoden aikana säännöllisesti sisote-kokouksia. Kokouksissa on mm. luotu yhteistä tilannekuvaa ajankohtaisista ilmiöistä sekä sivistyksen että hyvinvointialueen näkökulmista ja huolehdittu ajankohtaisen informaation jakamisesta operatiivisessa toiminnassa.

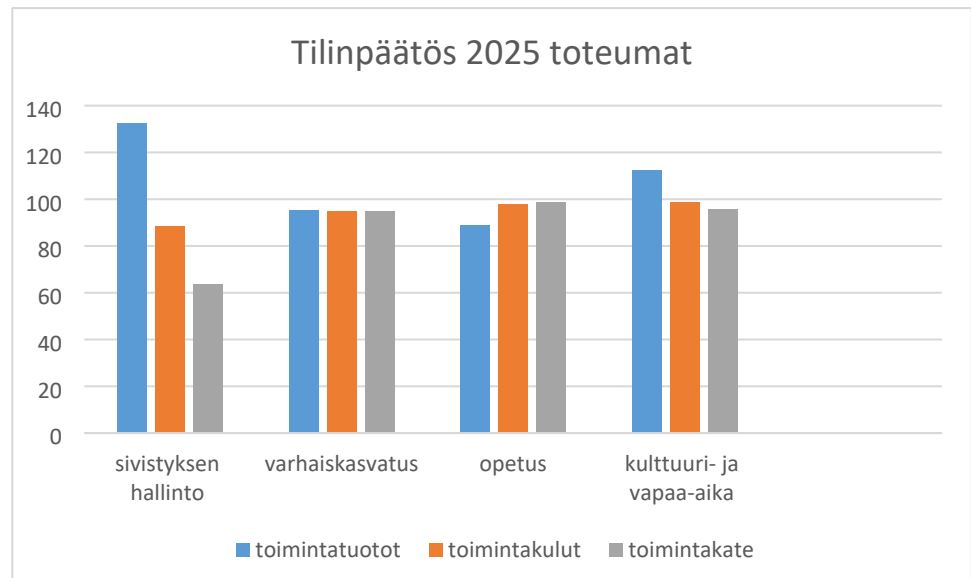
Maahanmuuton ja kotoutumisen osalta sivistyslautakunnassa hyväksyttiin 22.10.2024 § 109 yhteistoimintasopimus maahanmuuttajien kotoutumisen järjestämisestä. Sopimuksessa kunta delegoi kuntalain 54 §:n mukaisesti viranomaistehtävät Rasion kaupungin maahanmuuton ja kotoutumisen yksikölle työvoiman ulkopuolella oleville kotoutujille vuoden 2025 alusta alkaen. Tämä on koettu toimivaksi malliksi. Kunta on maksanut Rasion kaupungille sopimuksen mukaisesti vajaa 20 000 €. Kokonaisuudessaan kunta on saanut maahanmuuton ja kotoutumisen osalta valtionavustusta n. 114000 €.

Vuonna 2025 koko toimielimen tuotot alittuivat 58 166 € ja kulut alittuivat 579 524 €. Suurimpana selittäjänä kulujen alitukselle on varhaiskasvatuksen kulujen alitus. Varhaiskasvatuksen nettoalitus oli 284 962 €. Varhaiskasvatuksessa lapsia oli vuonna 2025 budjetoitua vähemmän, joten varhaiskasvatuksen toimintaa ja henkilöstön palkkaamista sopeutettiin lapsimäärän mukaan. Kulut olivat täten arvioitua pienemmät. Opetustoimessa nettoalitus oli 116 641 €. Opetustoimen osalta henkilöstökuluissa oli alitusta, mm siksi, että toimintaa sopeutettiin palvelutarpeen mukaan ja päteviä sijaisia kaikkiin tehtäviin ei saatu palkattua. Tuottoja laski arvioitua pienemmät

myönnettyt valtionavustukset ja maksutuotot. Koko sivistyksen toimialan toimintakate vuonna 2025 oli 96,9 %.

Vuoden 2025 tilinpäätöksessä talouden toteumat tulosalueittain ovat:

- sivistystoimen hallinto: toimintatuotot 132,5 %, toimintakulut 88,3 % toimintakate 63,5 %
- varhaiskasvatus: toimintatuotot 95,3 %, toimintakulut 94,7 % toimintakate 94,7 %
- opetustoimi: toimintatuotot 88,6 %, toimintakulut 97,9 % toimintakate 98,8 %
- kulttuuri ja vapaa-aika: toimintatuotot 112,5 %, toimintakulut 98,5 % toimintakate 95,5 %.



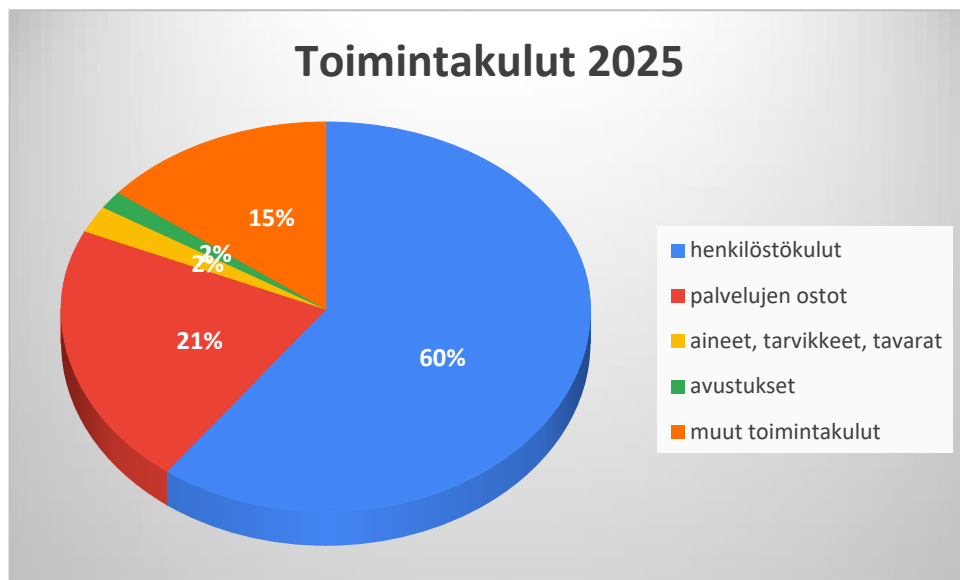
Kuvio 1: Sivistyksen toimialan toimintatuotot, toimintakulut ja toimintakate (%) tulosalueittain.

Sivistystoimen vuoden 2025 toteutuneesta toimintakatteesta suurimmat osuudet ovat opetustoimella 61 % ja varhaiskasvatuksella 31 %. Kulttuuri- ja vapaa-ajan osuus on 8 % ja sivistystoimen hallinnon osuus on alle 1 %.



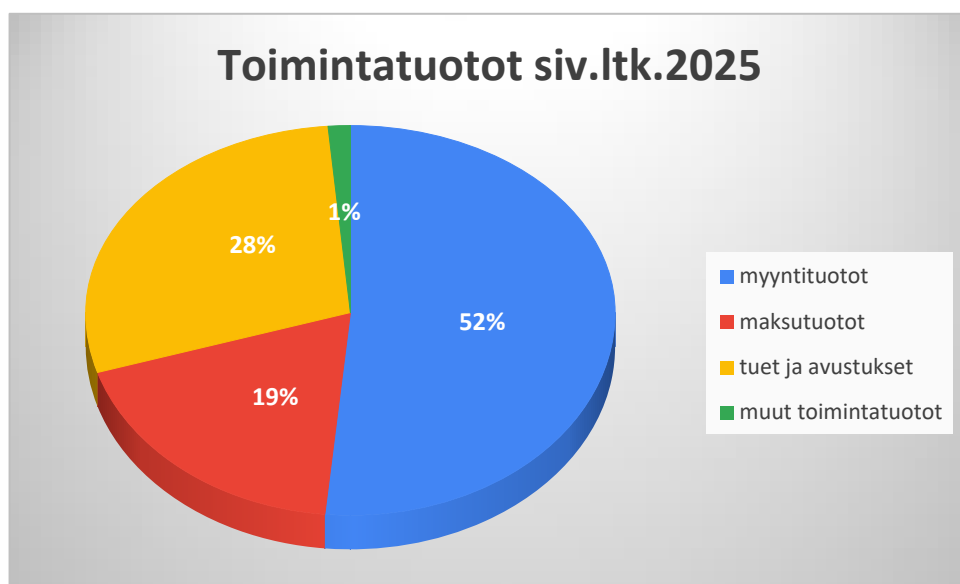
Kuvio 2: Sivistyksen toimialan toimintakatteen jakautuminen tulosalueittain tilinpäätöksessä 2025.

Sivistystoimen toimintakuluista suurin osa (60 %) oli henkilöstökuluja. Toiseksi suurimmat kulut olivat palvelujen ostoissa 21 %. Näitä ovat mm majoitus- ja ravitsemuspalvelut, asiakaspalveluostot muilta kunnilta, matkustus- ja kuljetuspalvelut ja sosiaali- ja terveyspalvelut. Kolmanneksi suurin osuus oli muissa toimintakuluissa (15 %), joista suurin osa on rakennusten ja huoneistojen vuokrat.



Kuvio 3: Sivistyksen toimialan toimintakulujen jakautuminen vuonna 2025.

Sivistystoimen toimintatuotoista suurin osa (52 %) oli myyntituottoja. Tähän kuuluvat kotikuntakorvaukset, myyntituotot kunnilta ja liikuntapalveluiden myyntituotot. Toiseksi suurimmat toimintatuotot (28 %) ovat tuet ja avustukset, joita ovat pääasiassa valtionavustukset. Kolmanneksi eniten toimintatuottoja saatiin maksutuotoista, joita ovat suurimmaksi osaksi varhaiskasvatuksen päivähoitomaksut.



Kuvio 4: Sivistyksen toimialan toimintatuottojen jakautuminen vuonna 2025.

KUNTAVERTAILU / SIVISTYSTOIMI €/asukas

Asuskasluku: Tilastokeskus 31.12.2024 Kustannustiedot: kuntaliitto.fi/talous-ja-elinvoima/kuntatalouden-tilastot

	Mynämäki as. 7 477	Kunnat, joissa as.5000-10 000	Laitila as. 8 479	Masku as. 9 592	Naantali as.20 129	Nousiainen as. 4 659	Somero as. 8 429	V-S keskiarvo	Koko maa keskiarvo
PERUSOPETUS	1 135 €/as	1 286 €/as	1 568 €/as	1 617 €/as	1 205 €/as	1 651 €/as	1 172 €/as	1 085 €/as	1 156 €/as
LUKIO-OPETUS	197 €/as	162 €/as	175 €/as	-	154 €/as	396 €/as	204 €/as	147 €/as	157 €/as
VARHAISKASVATUS	652 €/as	589 €/as	586 €/as	778 €/as	629 €/as	814 €/as	618 €/as	687 €/as	682 €/as
ESIOPETUS	61 €/as	88 €/as	90 €/as	86 €/as	53 €/as	102 €/as	75 €/as	69 €/as	79 €/as
LIIKUNTA JA ULKOILU	77 €/as	145 €/as	206 €/as	63 €/as	190 €/as	119 €/as	267 €/as	124 €/as	148 €/as
NUORISOTOIMINTA	44 €/as	41 €/as	38 €/as	48 €/as	25 €/as	69 €/as	43 €/as	43 €/as	43 €/as
KIRJASTOT	55 €/as	73 €/as	73 €/as	61 €/as	73 €/as	70 €/as	98 €/as	68 €/as	66 €/as
MUU KULTTUURITOIMINTA	5 €/as	24 €/as	31 €/as	21 €/as	36 €/as	5 €/as	28 €/as	20 €/as	23 €/as
TAITEEN PERUSOPETUS	2 €/as	16 €/as	-	-	23 €/as	3 €/as	6 €/as	6 €/as	17 €/as

PERUSOPETUS

Perusopetus riippumatta siitä, missä opetus järjestetään. Sisältää myös: aamu- ja iltapäivätoiminta, sairaala- ja vammaisopetus, vaikeimmin kehitysvammaisten opetus, maahanmuuttajien perusopetukseen valmistava opetus, aikuislukiossa, kansanopistossa ja kansalaisopistossa järjestettävä perusopetus.

LUKIO-OPETUS

Lukiokoulutus riippumatta siitä, missä ao.koulutus järjestetään. Sisältää myös: lukion aineopiskelu, maahanmuuttajien ja vieraskielisten lukiokoulutus, lukiokoulutukseen valmistava opetus, kansanopistossa ja kansalaisopistossa järjestettävä lukiokoulutus.

VARHAISKASVATUS

Lasten päiväkotihoidon, perhepäivähoidon ja muun lasten päivähoidon palvelut. Sisältää myös lasten kotihoidon tuet (sekä niiden kuntalisät), sekä päivähoidosta aiheutuvat palvelusetelimaksut.

ESIOPETUS

Mukaan luetaan sellainen perusopetuslain ja -asetuksen mukainen esiopetus, joka kunnan päätöksen mukaan käytännössä järjestetään opetustoimessa koulussa, päivähoidon yhteydessä tai muussa soveltuvaissa paikassa.

LIIKUNTA JA ULKOILU

Toiminnot, joiden tarkoituksena on liikunnan, urheilun, ulkoilun ja vastaavien toimintojen kehittäminen sekä liikuntapaikkojen, ulkoilualueiden ja -reittien tarjonta.

NUORISOTOIMINTA

Kunnan nuorisotyöhön kuuluvat palvelut, mm. nuorten ohjaus, toimitilat ja harrastusmahdollisuudet, tieto- ja neuvontapalvelut, nuorisoyhdistysten ja muiden nuorisoryhmien tuki.

KIRJASTOT

Yleisten kirjastojen tarjoamat palvelut.

MUU KULTTUURITOIMINTA

Muu kunnan järjestämä kulttuuritoiminta, jonka tarkoituksena on kulttuuriharrastusten ja -palvelujen tarjonta ja tukeminen.

TAITEEN PERUSOPETUS

Taiteen perusopetus sisältää taiteen perusopetuksesta annetun lain 633/1998 mukaisen kunnan järjestämän toiminnan.

Sitovat taloudelliset tavoitteet**500 Sivistystoimen hallinto**

						TOTEUMA	
	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	31.12.2025	POIKKEAMA	
Tuotot	82 151	0	87 000	87 000	116 837	29 837	
Kulut	-236 645	-248 836		-248 836	-219 604	29 232	
Toimintakate	-154 494	-248 836	87 000	-161 836	-102 767	59 069	

Suoritteet ja tunnusluvut

500 Sivistystoimen hallinto

	TOTEUMA			tot %
	TP 2024	TA 2025	31.12.2025	
Suoritteet				
lautakuntien kokoukset	10	11	10	91,0
Tunnusluvut				
euroa/asukas	21	33	13	40,0

Tulosalue**Varhaiskasvatus****Tilivelvolliset**

Varhaiskasvatusjohtaja Erja Santanen

Toiminta-ajatus

Tuottaa varhaiskasvatussuunnitelman mukaisesti perheille laadukkaita, turvallisia ja joustavia varhaiskasvatuspalveluita, joiden tavoitteena on lapsen tasapainoisen kehityksen turvaaminen.

Olellaiset tapahtumat tilivuonna

Toiminta perustuu varhaiskasvatuslakiin. Henkilöstömitoitukset ja ryhmäkoot ovat lakisääteisiä. Varhaiskasvatuksen toimintakate oli 94,7 % vuonna 2025.

Varhaiskasvatuspalvelut on järjestetty suunnitelmien mukaisesti. Varhaiskasvatusta järjestetään kunnan viidessä päiväkodissa. Lasten määrä väheni edellisestä vuodesta noin 30 lapsella. Tämä aiheutti sopeuttamistoimia; työntekijöitä jätettiin määrääjäksi palkkaamatta, osa lapsiryhmistä toimi kahden työntekijän ryhmänä, Tavastilan esiopetus toimi lukuvuoden 2025-26 Hiirenkorvan päiväkodin yhteydessä. Varhaiskasvatuspalveluihin osallistumisaste oli noin 85% 10 kk - 6-vuotiaista lapsista. Noin 18 % varhaiskasvatuspalveluista järjestetään palveluseteliä käyttämällä.

Pätevien varhaiskasvatuksen opettajien puute on näkyvässä edelleen. Syyskaudella Mynämäen varhaiskasvatuksen opettajista 5 (26 %) oli epäpäteviä. Vakituksista lastenhoitajista kaksi opiskelee työnsä ohessa varhaiskasvatuksen opettajaksi. (Toinen vuodenvaihteessa valmistunut, siirretty vakituiseen varhaiskasvatuksen opettajan toimeen).

Henkilöstön täydennyskoulutusta on järjestetty runsaasti, koko henkilöstö on osallistunut monimuotoisesti järjestettyihin koulutuksiin mm. Lapsen tuen uudistamisen periaatteita, Haastavat kasvatustilanteet, Arviointi havainnoinnin näkökulmasta, Päikky-järjestelmän käyttöönottokoulutukset. Lisäksi kahden päivän Mapa-koulutukseen (Turvalliset toimintamallit) on osallistunut 10 työntekijää.

Varhaiskasvatuksen ja koko kunnan valmiussuunnittelua ja ennakointia on työstetty monin tavoin. Lounais-Suomen aluehallintovirasto teki valvontasuunnitelmansa mukaisen virallisen tarkastuksen elokuussa tarkastamalla varhaiskasvatuksen asiakirjat sekä keskustellen esihenkilöiden kanssa.

Varhaiskasvatuksen sähköinen toiminnanohjausjärjestelmä kilpailutettiin yhdessä Maskun ja Nousiaisten kuntien kanssa. Kuntiin hankittiin Päikky-järjestelmä, jossa kaikki varhaiskasvatuksen arjen ydintoiminnot ovat kootusti samassa järjestelmässä.

Hankkeita hyödynnetään koulutus- ja kehittämistyössä jatkuvasti, Oppi-AI-hanke jatkuu yhteistyössä Maskun, Ruskon ja Nousiaisten kuntien kanssa. Kyseessä on varhaiskasvatuksen henkilöstön digiosaamisen kehittäminen. Päiväkotipihan luonnonmukaistamishankkeen avulla Vaahteramäen päiväkodin pihan muutostyöt valmistuvat 2026 loppuun mennessä.

Varhaiskasvatuksessa on seurattu uhka- ja väkivaltatilanteiden lukumäärää vuodesta 2022 lähtien, jotta tilanteeseen voidaan tarvittaessa reagoida ja tehdä tilanteen mukaisia toimintaratkaisuja. Ilmoitusten/tilanteiden määrä on ollut hyvässä laskussa. Läheltä piti- ja vaaratilanteiden ilmoitusten lukumäärät:

2022	60
2023	32
2024	25
2025	5

Mynämäen perheillä on mahdollisuus saada varhaiskasvatuspaikka muusta Turun seudun kunnasta seutukunnan ostopalvelusopimuksen mukaisesti, samoin muut voivat ostaa paikkoja Mynämäestä. Varhaiskasvatuspaikan ostaminen/myyminen harkitaan tapauskohtaisesti riippuen kunnan omien paikkojen riittävydestä. Vuonna 2025 Mynämäki ei ostanut eikä myynyt päiväkotipalvelua, ainoastaan sijoitettujen lasten osalta on ollut kuntien välistä maksua.

Huoltajilta perittäviin asiakasmaksuihin ei tullut muutoksia vuoden 2025 aikana.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet

Kasvava, uudistuva ja vetovoimainen kunta	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
Turvataan riittävien varhaiskasvatuspalveluiden tarjonta lakisääteisessä ajassa	Kaikille hakijoille on varhaiskasvatuspaikka järjestynyt lakisääteisessä ajassa.
Kehitetään ja ylläpidetään varhaiskasvatuksen hyvää laatua <ul style="list-style-type: none"> - tehdään asiakastytyväisyyskysely, vastausten ka. hyvä - lisätään tiedottamista ja markkinointia sähköisillä tiedotuskanavilla. <i>Mittari: julkaisujen/juttujen määrän lisääminen</i> - ajanmukaisemman sähköisen varhaiskasvatusohjelmiston vaihto, uuden ohjelman hankinta v.2025 	Asiakastytyväisyyskysely tehty marras-joulukuussa lasten huoltajille, vastauksia 184 kpl, vastaus% 57,5. <ul style="list-style-type: none"> - kokonaisarvosana lapsen saamasta varhaiskasvatuksesta oli erittäin hyvä, 4,6 (asteikko 1-5) <p>Julkaisujen määrää somessa lisätty, varhaiskasvatuksesta keskimäärin 3 julkaisua/kk</p> <p>Kilpailutus ja yhteishankinta Maskun ja Nousiaisten kuntien kanssa, Päikky-tietojärjestelmä otettu käyttöön 1.9.2025 alkaen</p>
Kehitetään arviointia <ul style="list-style-type: none"> - Valssi-arviointijärjestelmä on käytössä; arvioinnin toteutuminen vuosikellon mukaisena. 	Valssi-arviointijärjestelmä on käytössä. Henkilökunnan itsearvioinnin kohteena oli edelleen v. 2025 perustoiminnot. Vastaus% 92. Kaikki perustoiminnot oli arvioitu paremmin ja pedagogisemmin toteutuneiksi kuin v.2024 arvioinnissa. Vahvuutena pien-ryhmätoiminta, lapsen yksilöllinen kohtaaminen, kehittämiskohteeksi leikillisyyden lisääminen ja suunnitellut, pedagogiset käytännöt esim. eteisen pukemistilanteisiin.

Huolehtiva ja ennakoiva kunta	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
<p>Edistetään henkilökunnan työhyvinvointia</p> <ul style="list-style-type: none"> - tehtävänkuvat ovat ajan tasalla - kehityskeskustelut käydään 100% - suunnittelu- ja kehittämispäivät järjestetään koko henkilökunnalle - osallistutaan säännöllisiin tiimi- ja yksikköpalaveriin, ns. pedakahvilaan ja vakan johtoryhmätyöskentelyyn. <i>Mittari: seuranta yksiköittäin.</i> <p>Vahvistetaan lasten turvallisuuteen liittyviä taitoja</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kiusaamisen ehkäisyn suunnitelma ja MiniVerso-sovittelemenetelmä käytössä kaikissa päiväkodeissa - tunne- ja kaveritaitojen harjoittelu - säännölliset harjoitukset (poistuminen ulos ja sisälle, sähkökatkon varalta) <i>Mittari: raportit kaikista yksiköistä.</i> - 	<p>Koko henkilöstölle yhteiset arviointi- ja suunnittelupäivät (kevällä ja syksyllä, yht. 2 päivää), pedakahvilat ja tiimi- ja henkilöstöpalaverit pidetty säännöllisesti kaikissa yksiköissä.</p> <p>Kehityskeskustelut pidetty 100 % Henkilöstön täydennyskoulutukset</p> <p>Toteutunut 100%</p> <p>Kaikissa yksiköissä on järjestetty poistumisharjoitukset ulos ja ulkoa sisälle. Sähkökatkoarjoitus syksyllä.</p> <p>Muuta;</p> <ul style="list-style-type: none"> - lasten tunnetaitojen kehittämisen vuosikello käytössä - liikennekasvatusviikko, päiväkotirauhan julistus - esiintymiset, lasten vierailut vanhusten yksiköissä
Yhteisöllinen ja ympäristöarvot huomioiva kunta	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
<p>Jatketaan Vihreä Lippu -päiväkotitoimintaa ja luontopäiväkotitoimintaa Vaahteramäessä.</p> <ul style="list-style-type: none"> - pihan luonnonmukaistaminen, kasvulavojen yhteisöllinen hoito. <i>Mittari: Vihreä Lippu-sertifikaatin pysyminen</i> <p>Omaa ympäristökasvatussuunnitelmaa toteutetaan kaikissa päiväkodeissa. <i>Mittari: luontoprojektien toteutuminen kuukausittain.</i></p> <p>Kaikki varhaiskasvatuksen tilat ovat terveelliset ja turvalliset sisä- ja ulkotiloiltaan.</p>	<p>Vihreä Lippu -toiminta ja luontoryhmä jatkuvat Vaahteramäen päiväkodissa. Kasvilavat hoidettu perheiden kanssa yhteisöllisesti, satoa saatu lapsille.</p> <p>Kaikissa päiväkodeissa:</p> <ul style="list-style-type: none"> - noudatetaan luontokasvatuksen vuosikelloa - luontoprojekteja keskimäärin 2/kk kaikissa lapsiryhmissä <p>Lasten kokoukset; lapset päättävät ja suunnittelevat tulevaa toimintaa, pääsevät vaikuttamaan</p> <p>Toteutunut, Vaahteramäen piha osin kehittyy vielä pihan luonnonmukaistamishankkeen myötä</p>

Sitovat taloudelliset tavoitteet

505 Varhaiskasvatus

					TOTEUMA	
	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	31.12.2025	POIKKEAMA
Tuotot	367 123	249 500		249 500	237 662	-11 838
Kulut	-5 482 734	-5 907 263	306 000	-5 601 263	-5 304 464	296 799
Toimintakate	-5 115 611	-5 657 763	306 000	-5 351 763	-5 066 802	284 961

Suoritteet ja tunnusluvut

505 Varhaiskasvatus

			TOTEUMA	
	TP 2024	TA 2025	31.12.2025	tot %
Suoritteet				
Päiväkodit; kokopäivä	260	260	239	92,0
osapäivä	22	70	24	34,0
esiopetus	67	77	60	78,0
Perhepäivähoito	2	4		
Palveluseteli	64	60	59	98,0
Ostopalvelup; esiopetus	1 9	2 8	1 7	50,0 88,0
Muu päivähoito; kotihoitontuki, perhettä	63	68	46	68,0
Tunnusluvut				
€/ hoitopaikka				
Päiväkoti/ koko ***	13 552	13 542	14 456	106,0
Esiopetus	5 774	6 989	7 665	109,0
Perhepäivähoito**	9 359	10 997		
Palveluseteli	11 099	12 000	11 522	96,0
Kotihoitontuki €/perhe	3 588	3 970	3 966	100,0

** lisäksi perhepäivähoidon eläkemenojen tasaus 39 497 euroa

*** kaikki vaka-hallinnon kulut on yörytetty kunnan palvelujen hintaan, pl. palveluseteli

Tulosalue

Opetustoimi

Tilivelvolliset

Rehtorit ja koulujen luokanopettaja-rehtorit

Toiminta-ajatus

Tuottaa laadukasta perus- ja lukio-opetusta.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Opetus- ja kasvatustyön paikalliset tavoitteet on kirjattu opetussuunnitelmaan ja sitä täydentäviin työsuunnitelmiin, sekä toimintaa ohjaavaan opetustoimen lainsäädäntöön. Yhteistyö Mynämäen vapaa-aika- ja kulttuuritoimen sekä varhaiskasvatuksen kanssa edistää laadukkaan perusopetuksen toteutumista. Opetustoimen toimintakate vuonna 2025 oli 98,8 %.

Henkilökunnalle järjestettiin yhteisiä koulutuksia ja täydennyskoulutukseen suhtaudutaan myönteisesti. Opetustoimen henkilöstöä on kannustettu osallistumaan koulutuksiin ja hyödyntämään esimerkiksi Eduhousen koulutuksia. Osa opettajien virka- ja työehtosopimuksen mukaisista koulutuspäivistä järjestettiin kaikille kunnan opettajille yhteisesti ajankohtaisten teemojen mukaisesti. Henkilöstölle on myös järjestetty työnantajan toimesta ensiapu- ja Mapa-koulutusta (Management of Actual or Potential Aggression).

Kansainvälisyshankkeita ja muita opetustoimen käynnissä olevia hankkeita työstettiin aktiivisesti. Hankeavustuksella palkattu kouluvalmentaja toimi opetustoimessa kevään 2025 ajan. Hankeavustuksia oli haussa aikaisempaa vähemmän ja rahoitusta on vähennetty. Esimerkiksi kouluvalmentajan palkkaamiseksi haettua avustusta ei myönnetty. Kansainvälisyshankkeet perusopetuksessa ja lukiossa mahdollistivat kuitenkin monelle nuorelle tutustumismatkan Eurooppaan ja vastavierailut Mynämäelle. Sivistyslautakunnalle vietiin keväällä 2025 kooste vuonna 2024 päättyneistä hankkeista. Kooste vuonna 2025 päättyneistä hankkeista viedään sivistyslautakuntaan keväällä 2026.

Esi- ja perusopetuksen ja lukio-opetuksen yhteinen päivitetty tieto- ja viestintäteknologian (TVT) suunnitelma otettiin käyttöön 1.8.2025 alkaen.

Oppimisen ja koulunkäynnin tuen uudistukseen perehtyminen ja sen myötä tulevien muutosten ennakoiminen ja huomioiminen 1.8.2025 alkaen vaikuttivat esi- ja perusopetuksen ja myös lukion työkokonaisuuksiin kevätlukukauden 2025 aikana. Tähän liittyvät opetussuunnitelmien muutokset hyväksyttiin sivistyslautakunnassa toukokuussa. Opetushenkilöstölle järjestettiin useita koulutuksia tuen uudistuksista kevään ja syksyn aikana.

Oppimisen tuen uudistukseen ja siihen liittyvään tuen järjestämiseen liittyen perusopetukseen palkattiin kaksi uutta laaja-alaista erityisopettajaa syksystä alkaen. Uudistuksen myötä opetuksen järjestäjän on varattava lukuvuosittain opetussuunnitelmaan perustuvassa suunnitelmassa yhteensä vähintään 0,122 opetustuntia viikossa koulun oppilasta kohden yleiseen tukiopetukseen, erityisopettajan antamaan opetukseen muun opetuksen yhteydessä ja opetuskielen tukiopetukseen.

Perusopetuksen valtakunnalliseen perusopetuksen tuntijakoon lisättiin 3 vuosiviikkotuntia (äidinkieli ja kirjallisuus, matematiikka). Tunnit sovitettiin paikalliseen tuntijakoon ja uudistus astui voimaan 1.8.2025.

Mobiililaitteiden käyttöä koskeva lakimuutos astui voimaan 1.8.2025. Tämän vuoksi perusopetuksen järjestyssääntöihin tehtiin joitakin lain vaatimia tarkennuksia.

Keväällä 2025 91 Laurin koulun oppilasta sai peruskoulunsa päätökseen. Peruskoulunsa päättäneistä kaikki (100 %) saivat opiskelupaikan toiselta asteelta kevään 2025 yhteishaussa. Keväällä 2025 peruskoulusta valmistuneista noin 55 % prosenttia hakeutui lukiokoulutukseen ja noin 45 % prosenttia ammatillisen koulutuksen puolelle.

Yhteishaun lomakkeessa saa hakea seitsemään hakukohteeseen, jotka pitää asettaa hakulomakkeella mieluisuusjärjestykseen. 91:stä valmistuneesta noin 87 %:lle tarjottiin opiskelupaikkaa 1. hakutoiveestaan ja noin 9 %:lle 2. hakutoiveestaan. Loput valmistuneista saivat opiskelupaikan 3. hakutoiveestaan (n. 3 %) ja 4. hakutoiveestaan (n. 1 %).

Sivistyslautakunta päätti keväällä 2025 (sivistyslautakunta 29.4.2025 § 49) urheilulinjojen perustamisesta sekä Mynämäen lukioon että Laurin yhtenäiskouluun (liikuntaluokka). Näiden tavoitteena on yhdistää lasten ja nuorten tavoitteellinen urheilu ja koulunkäynti. Ne myös muodostavat yhtenäisen urheilupolun yläkoulusta lukioon. Toimintaa suunniteltiin vahvasti vuoden 2025 aikana ja sivistyslautakunta päätti syksyllä 2025 mm. toimintaan liittyvistä opetussuunnitelmamuutoksista ja pääsykokeista. Suunnittelutyötä tehtiin yhdessä Turun Seudun Urheiluakatemia ja yhdistysten kanssa. Loppuvuodesta 2025 vahvistui, että Mynämäen Pallo-53, Mynämäen Vesa ja SBS Wirmo ovat mukana urheilulinjatoiminnassa sopimuskuppaneina.

Valtionavustuksella palkattu kouluvalmentaja työskenteli perusopetuksessa kevätlukukaudella 2026. Kouluvalmentajan tehtäväkuvaan kuului oppilaiden hyvinvoinnin tukeminen ja edistäminen. Kouluvalmentajan työ oli tuloksellista ja on myös ennaltaehkäissyt koulupudokkuutta. Toiminnalle haettiin jatkorahoitusta lukuvuodelle 2025–2026, mutta sitä ei myönnetty.

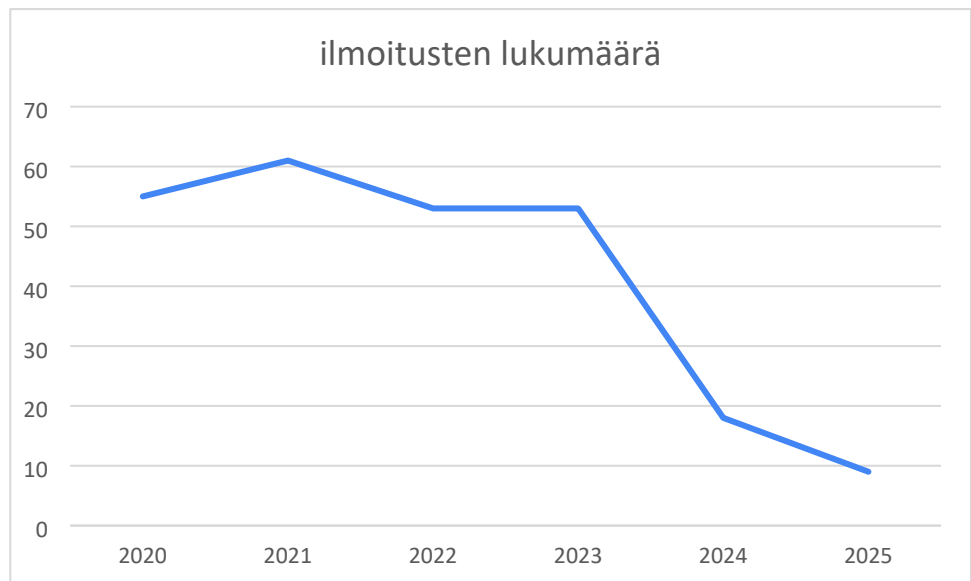
Koulupoissaoloja on dokumentoitu ja poissaolotuntien lukumääriä on seurattu systemaattisesti. Opettajat ovat toimineet sitouttavan koulu yhteisön mallin mukaisesti koulupoissaolojen selvittämisessä yhteistyössä huoltajien kanssa. Rehtorikokouksissa on säännöllisesti muutaman kerran lukuvuodessa tarkasteltu ja analysoitu poissaolodataa koko kunnan osalta. Vuoden 2025 osalta kaikki poissaolot on selvitetty. Oppilaiden poissaolot ovat myös yksi hyte-kertoimen indikaattoreista.

Oppivelvollisuuden valvontaa on toteutettu vuonna 2025 lain mukaisesti. Vuoden 2025 lopussa vain yksi oppivelvollinen oli ilman opiskelupaikkaa, mutta alkuvuodesta 2026 asia saatiin ratkaistua. Oppivelvollisuuden valvonnassa onnistumiset olivat hyvä yhteistyö huoltajien kanssa ja se, että kaikille vailla opiskelupaikka oleville löytyi heidän tilanteeseensa sopivat ratkaisut.

Opetustoimen arviointia toteutetaan ja seurataan säännöllisesti esimerkiksi kyselyiden avulla. Perusopetuksen laaja toiminnan arviointikysely tehtiin syksyllä 2025. Tulokset olivat hyvät. Aamu- ja iltapäivätoiminnan arviointi toteutetaan vuosittain. Tulosten mukaan huoltajat ovat erittäin tyytyväisiä aamu- ja iltapäivätoimintaan ja he kokivat toiminnan tärkeäksi ja edistävän perheiden arjen sujuvuutta.

Opetustoimessa seurataan uhka- ja väkivaltatilanteiden lukumäärää vuosittain, jotta tilanteeseen voidaan tarvittaessa reagoida ja tehdä tilanteen mukaisia toimintaratkaisuja. Opetuksen järjestämisessä on huomioitava työturvallisuus ja oppilaiden perusopetuslain mukainen oikeus turvalliseen opiskelu ympäristöön.

Läheltä piti -tilanteiden ja vaaratilanteiden ilmoitusten lukumäärä on jatkanut edelleen laskuaan. Kehityssuunta on positiivinen ja kertoo resurssien oikeasta kohdennuksesta ja pedagogisten järjestelyjen toimivuudesta.



Kuvio 1: Läheltä piti- ja vaaratilanteiden ilmoitusten lukumäärät opetustoimessa vuosina 2020–2025.

Mynämäen lukio menestyi vuoden 2025 ylioppilaskirjoituksissa valtakunnallista keskiarvoa paremmin. Lukuvuosikyselyn (2024–2025) perusteella opiskelijoiden viihtyvyys oppilaitoksessa on säilynyt hyvällä tasolla.

Vuonna 2025 kaikki tutkintotavoitteiset opiskelijat kuuluivat laajennetun oppivelvollisuuden piiriin. Opiskelijoista noin 74 % oli mynämäkeläisiä ja 26 % ulkopaikkakuntalaisia. Lukion opiskelijamäärä kasvoi edellisvuoden tilastointipäivään verrattuna 24 opiskelijalla. Syksyn 2025 tilastointipäivänä (20.9.2025) valtionosuusrahoitteisia opiskelijoita oli yhteensä 153.

Oppivelvollisuus uudistus maksuttomine koulumatkoineen on helpottanut hakeutumista Turun erikoislukioihin, mikä houkuttelee osaa kunnan perusopetuksen päättävistä nuorista. Suurin kiinnostus hakeutua muualle näyttää kuitenkin tasaantuneen.

Lukion saavutettavuuteen on vaikuttanut vuonna 2025 tehty päätös muuttaa Laurin koulun ja lukion alkamis- ja päättymisaikoja. Muutos on heikentänyt kulkuyhteyksiä Vehmaan ja Taivassalon suunnasta, mikä on heijastunut näiden alueiden opiskelijamääriin. Toisaalta valtatie 8:n hyvät liikenneyhteydet ovat lisänneet maskulaisten opiskelijoiden määrää lukiossa.

Syksyllä 2023 alkanut kaksivuotinen kokeilu, joka mahdollistaa henkilöauton ajokortin suorittamisen lukio-opintojen yhteydessä (Turvallisesti liikenteessä - opintojakso), on saanut jatkoa vuosille 2025–2027. Kokeilu on lisännyt lukion vetovoimaa merkittävästi. Lisäksi päätös perustaa urheilulinja lukioon lukuvuodesta 2026–2027 alkaen vahvistaa oppilaitoksen houkuttelevuutta. Strategisena tavoitteena on nostaa opiskelijamäärä lähivuosina 160–180 opiskelijaan.

Lukion opetussuunnitelmaan 1.8.2025 voimaan tulleet muutokset toivat lukiolle uusia veloituksia oppimisen tuen järjestämiseksi. Samanaikaisesti tuen tarve on yleisesti kasvanut lukiokoulutuksessa. Nämä tekijät yhdessä lisäävät lukiokoulutuksen kustannuspaineita.

Kansainvälinen toiminta jatkui aktiivisena vuonna 2020 saadun Erasmus-akkreditoinnin turvin. Syksyllä 2025 lukiossa aloitti kolme vietnamilaista vaihto-

opiskelijaa, mikä on entisestään monipuolistanut lukion arkipäivää ja oppimismahdollisuuksia. Kansainvälisyys on lukion keskeinen markkinointivaltti, ja se toteutetaan pääosin Erasmus+ -hankkeen ulkopuolisella rahoituksella ilman merkittävää kunnan omarahoitusosuutta.

Tilastointipäivän 20.9.2025 mukaan perusopetuksen oppilaita oli yhteensä 726 ja lukion opiskelijamäärä 153.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet

Kasvava, uudistuva ja vetovoimainen kunta	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
<p>Opetustoimi lisää Mynämäen tunnettavuutta ja houkuttelevuutta kehittämällä ja tuomalla esille omaa toimintaansa:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Asukasmarkkinoinnissa hyödynnetään päiväkotien ja koulujen monipuolista tarjontaa sekä lukion hyviä oppimistuloksia. Jatketaan mediaseurantaa (juttujen määrä/vuosi) -Yrittäjyyskasvatusprojekteihin osallistuminen mahdollisuuksien mukaan -Yrittäjien ja opetustoimen yhteistyön tiivistäminen -Koulujen kansainvälisyystoimintaa jatketaan. Koulujen toimintaa kehitetään: -Kaksoistutkinnon suorittaminen Mynämäen lukion ja Rasekon yhteistyönä 1.8.2024 alkaen, jatkuu lukuvuonna 2025-2026. -Mynämäen lukion Turvallisesti liikenteessä opintojakson yhteydessä opiskelijoilla mahdollisuus ajokortin suorittamiseen. <p><i>Mittarit:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <i>Lehtijuttujen lukumäärä</i> <i>Kaksoistutkintopiskelijoiden lukumäärä</i> <i>Lukiokyselyn tulokset</i> <i>Yrittäjyyskasvatusyhteistyön ja -projektien lukumäärät</i> 	<p>Mediajuttujen määrä vuonna 2025 13. Lisäksi some-näkyvyyttä on lisätty.</p> <p>Yrittäjyyskasvatusyhteistyön ja -projektien lukumäärä yhteensä kahdeksan. Tämä sisältää mm. vierailut, Yrityskylätoiminnan ja Laurin koulun, Mynämäen lukion, liikunta- ja nuorisotoimen ja Mynämäen yrittäjien kanssa yhteistyössä järjestetyn kesätyö- ja TET-messu-tapahtuman.</p> <p>Kaksoistutkintokokeilu ei toteutunut lukuvuonna 2025–2026, koska kiinnostus linjaa kohtaan oli vähäistä. Hakijoita edellisenä lukuvuonna linjalle oli muutama, joista vain yhdellä oli lukiovalmiudet.</p> <p>Lukion keskimääräiset ylioppilastutkintotulokset ovat valtakunnan tason yläpuolella lukion vuosittaisen tavoitteen mukaisesti.</p> <p>Lukiokyselyn mukaan Mynämäen lukion vetovoimaisuutta lisäsi autokoulumahdollisuus sekä mahdollisuus Erasmus-matkoihin.</p>
Huolehtiva ja ennakoiva kunta	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
<p>Opetustoimi edistää henkilöstön hyvinvointia ja kannustaa koulutuksiin:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kehityskeskustelut käydään 100% - Hyödynnetään hankkeista saatavia 	<p>Kehityskeskustelut käyty 100 %.</p>

<p>koulutusmahdollisuuksia.</p> <p>-Kannustetaan henkilöstöä osallistumaan Eduhousen koulutuksiin</p> <p>- Osallistaminen yhteiseen toimintaan työyhteisössä: Säännölliset kokoukset ja tapaamiset (esimerkiksi tiimi- ja rehtorikokoukset)</p> <p>-Henkilöstötyytyväisyyden keskiarvo hyvä, mittarina henkilöstökysely</p> <p>Opetustoimi edistää oppilaiden ja opiskelijoiden yhteisöllisyyttä ja hyvinvointia:</p> <p>-Opetustilat ovat opetuskäyttöön soveltuvia.</p> <p>-Koulupoissaolojen systemaattinen seuranta ja analysointi</p> <p>-Tutor-opiskelijoiden toiminta lukiossa</p> <p>-Tukioppilastoiminta toimii yläkoulussa</p> <p>-Kummioppilastoiminta toimii alakouluissa</p> <p>Nivelvaihteyöskentely toteutuu suunnitellusti</p> <p><i>Mittarit:</i> <i>Käydyt kehityskeskustelut %</i> <i>Henkilöstötyytyväisyyskysely</i> <i>Säännöllisten henkilöstökokousten järjestämislajuuus (%)</i> <i>Poissaolodata</i> <i>Tutor-, tukioppilas- ja kummioppilastoiminnan järjestämislajuuus (%)</i> <i>Kyselyt</i></p>	<p>Säännöllisten henkilöstökokousten järjestämislajuuus 100 %.</p> <p>Kunnan henkilöstötyytyväisyyskyselyä ei tehty vuonna 2025, vaan se toteutettaneen vuonna 2026. Henkilöstötyytyväisyyttä on tarkasteltu kehityskeskusteluiden yhteydessä. Koulujen keskimääräinen työtyytyväisyyden taso on vahvasti hyvä.</p> <p>Poissaoloja seurattiin koulun yhteisöllisissä opiskeluhoitoryhmissä säännöllisesti. Poissaolomääristä, poissaolojen seurannasta ja niihin reagoinnista koululla on tiedotettu huoltajia. Henkilöstöä on informoitu poissaolomääristä opettajainkokouksissa ja muistutettu lakisääteisistä velvoitteista poissaolojen seurantaan ja huoltajayhteistyöhön liittyen. Opettajat ovat olleet koteihin yhteydessä koulu yhteisöön kiinnittämisen ja poissaoloihin puuttumisen mallin mukaisesti. Rehtorikokouksissa on kaksi kertaa vuoden aikana tarkasteltu ja analysoitu poissaolokokonaisuutta koko kunnan tasolla. Kaikki koulupoissaolot selvitettiin prosessin mukaisesti.</p> <p>Tutor-, tukioppilas- ja kummioppilastoiminnan järjestämislajuuus 100 %.</p> <p>Opetustoimessa on toteutettu useita kyselyitä vuoden 2025 aikana. Kyselyiden tuloksia on tarkasteltu ja niiden tuloksia hyödynnetään opetuksen kehittämistyössä ja niiden tuloksista johdetaan mm. tavoitteita koulujen lukuvuositöimintaan.</p> <p>Kyselyt:</p> <p>Move! -testit 5.- ja 8.-luokkalaisille. Päähavainnot: Kestävyys eriytyy, liikkuvuus heikkenee, mutta taidot pysyvät vakaina.</p> <p>Kouluterveyskysely 2025</p> <p>Koulun toiminnan laaja arviointikysely 2025. Tulokset olivat kokonaisuutena hyvät.</p> <p>Aamu- ja iltapäivätoiminnan kyselyn tulokset olivat kokonaisuutena hyvät.</p> <p>Miten meillä menee -mittari kuukausittain: fiilismittari + kouluterveyskyselyn tulosten perusteella valittujen indikaattorien seuranta (Laurin koulu).</p>
--	---

	<p>Kiva- ja Verso-toiminnan toteutumisesta, yhdenvertaisuudesta ja oikeudenmukaisuuden kokemuksesta tehty kysely ohjasi toiminnan kehittämistä.</p> <p>Lukion vuosittainen kysely.</p>
Yhteisöllinen ja ympäristöarvot huomioiva kunta	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
<p>Opetustoimi huomioi toiminnassaan ympäristökasvatuksen: Opetustoimen omat ympäristökasvatusprojektit ja oppimiskokonaisuudet (Hinku seitsemännellä luokalla)</p> <p>Retkeilyyn ja kotiseutuun liittyvät projektit hyväksytään koulujen lukuvuosisuunnitelmien yhteydessä. Retket ovat myös osa opetussuunnitelmaa.</p> <p><i>Mittarit:</i> <i>Opetussuunnitelman mukaisten retkien toteuttaminen (%)</i></p> <p>Opetustoimi edistää toiminnallaan oppilaiden ja opiskelijoiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä sekä osallisuutta:</p> <p>Koulu tukee hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä omassa perustoiminnassaan: -yhteisöllinen opiskeluhoito toimii aktiivisesti -kerhotoimintaa on kaikissa kouluissa -oppimisen ja koulunkäynnin tuki toteutetaan asianmukaisesti</p> <p>Osallisuus on tärkeä osa opetussuunnitelmaa. Jokaisella koululla toimii oppilas/opiskelijakunta.</p> <p>VERSO- ja Kiva-koulutoiminnan jatkaminen kiusaamisen ehkäisemiseksi ja oppilaiden osallistamisen tueksi.</p> <p>Opetustoiminnan kehittäminen hyödyntämällä esimerkiksi kyselyjen ja tutkimusten tuloksia.</p> <p>Kehittämishankkeet erillisrahoituksella (esim. Harrastamisen Suomen malli).</p> <p><i>Mittarit:</i> <i>Hankkeiden lukumäärä</i> <i>Toteutuneiden toimenpiteiden seuranta (esim. oppilaskuntien kokousten lukumäärien seuranta)</i></p>	<p>Opetussuunnitelman mukaisten retkien toteuttaminen 100 %.</p> <p>Oppilas- ja opiskelijakuntatoiminta oli aktiivista: -oppilaskuntien kokouksia vuonna 2025 keskimäärin 13 kokousta/koulu -lisäksi kouluissa oli erilaisia oppilaskuntien tempauksia ja tapahtumia</p> <p>Syksystä 2025 Kiva-koulutoimintaa ennaltaehkäisevänä toimintana vahvistettiin.</p> <p>Opetustoimessa hankkeita oli yhteensä käynnissä kuusi: Kansainvälisyyshankkeet perusopetus ja lukio, Yhteisöllinen opiskeluhoito(kouluvalmentaja), Yhdessä tuen puolella, Vinssi, lukion oppimisen tuen hanke.</p>

Sitovat taloudelliset tavoitteet

510 Opetustoimi

					TOTEUMA	
	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	31.12.2025	POIKKEAMA
Tuotot	913 177	978 000	0	978 000	866 229	-111 771
Kulut	-10 701 668	-10 967 842	-129 000	-11 096 842	-10 868 431	228 411
Toimintakate	-9 788 491	-9 989 842	-129 000	-10 118 842	-10 002 202	116 640

Suoritteet ja tunnusluvut

510 Opetustoimi

	TOTEUMA			tot %
	TP 2024	TA 2025	31.12.2025	
Suoritteet				
kouluja (peruskoulut + lukio)	6	6	6	100,0
oppilaita (perusopetus)*	745	747	726	97,0
muista kunnista (lukio +perus)	65	50	70	140,0
aloituspaikkoja (lukio)	70	70	70	100,0
opiskelijoita (lukio)	133	170	153	90,0
ap/ip -asiakkaat	66	60	51	85,0
Tunnusluvut				
euroa/oppilas	11 129	11 367	11 557	102,0
euroa/opiskelija	10 800	11 284	9 647	85,0
euroa/ap/ip-asiakas	2 146	2 382	2 921	123,0

Perusopetuksen koulukohtaiset yksikkökustannukset/oppilas ja oppilasmäärä:

(Oppilasmäärä 20.9.2025 tilastointipäivän luku)

	TP 2024 oppilasmäärä		TA 2025 oppilasmäärä		TP 2025 oppilasmäärä	
Aseman koulu	12 175	36	12 347	36	11 628	38
Karjalan koulu	12 753	57	11 528	58	14 103	52
Laurin koulu*	10 283	525	10 241	543	10 762	504
Erit.op.yks.Leinikki	13 287	18		-	12 619	17
Tavastilan koulu	13 384	72	14 200	72	13 196	80
Pyhän koulu	12 641	38	14 628	38	13 970	35

Tulosalue

Kulttuuri- ja vapaa-aikatoimi

Tilivelvolliset

hyvinvointipäällikkö Anu Saarni
kulttuuripäällikkö Viktoria Kulmala

Toiminta-ajatus

Tuottaa kustannustehokkaasti ja kuntalaisia osallistaen laadukkaita kirjasto- ja kulttuuripalveluita sekä liikunta- ja nuorisopalveluita.

Olellaiset tapahtumat tilivuonna

Toimialan tavoitteena on tehdä vapaa-aikatoimen kuntalaisten hyvinvointia edistävät palvelut entistä näkyvämmiksi eri kohderyhmille. Palvelutuotantoa

tarkastellaan olemassa olevien resurssien puitteissa, korostaen aktiivista alueellista ja seudullista verkostoyhteistyötä.

Kirjastotoiminnassa panostettiin asiakaspalveluun sekä yhteistyöhön varhaiskasvatuksen ja koulujen kanssa. Kulttuurityön painopiste oli yhteistyössä järjestettävien tapahtumien koordinoimisessa. Museotyössä keskityttiin kulttuurikasvatussuunnitelman mukaisten museo-oppituntien järjestämiseen, teemanäyttelyiden toteuttamiseen sekä opastuksiin. Kokoelmien inventointi on aloitettu.

Nuorisotyössä panostettiin kohtaavaan nuoriso- ja nuorisotilatyöhön. Toiminnan sisältöä kehitettiin mm. eri liikunta-, päihde- ja teemakampanjoiden muodossa sekä tilajärjestelyin. Lisäksi otettiin käyttöön NuoDo-seurantajärjestelmä. Hankerahoituksella tuotettu koulunuorisotyötä, jolla vahvistettiin nuorten tilannetta koulun ja vapaa-ajan nuorisotyötä. Nuorten työpajan toimintaedellytyksiä kehitettiin vastamaan muutoksessa olevassa toimintakentässä ja kehittää erityisesti työllisyyspalveluiden yhteistyötä sekä valmisteltiin yhteistoimintasopimusta nuorten työpajatoiminnan sekä etsivä nuorisotyön osalta vuodelle 2026 Nousiaisten kanssa.

Liikuntapalvelut tuottivat ennaltaehkäiseviä ja terveyttä edistäviä liikuntatoimintoja sekä palveluita. Toiminnassa hyödynnettiin perinteisesti eri valtakunnallisia sekä alueellisia kampanjoita haastaen kuntalaisia aktiiviseen arkeen.

Lisäksi vapaa-aikapuoli teki tiivistä yhteistyötä paikallisten ja alueellista toimijoiden kanssa. Erityisesti selvitystyö kunnan eri yhdistystoimijoiden tila-, avustus- ja etuusasiat olivat työn alla.

Ehkäisevää päihdetyötä tuotettiin kuntayhteistyöllä toimintasuunnitelman mukaisesti toiminnan mm. sisältäessä kampanjoita, täsmennettyä viestintää. Uutena toimintamuotona Pakka-ostokokeet.

Vapaa-aikapalvelut tuottivat hyvinvointisuunnitelmaan perustuvia monipuolisia palveluita osana perustoimintaa.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet

Kasvava, uudistuva ja vetoimainen kunta	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
Sähköisten tiedotus- ja markkinointikanavien kehittäminen positiivisen imagon saamiseksi. Henkilöstön koulutuksen järjestäminen sekä vapaa-aikapalveluiden viestintä nivotaan osaksi koko kunnan vuosisuunnitelmaa. <i>Mittari: vuosikello</i> Kirjaston ja koulun lukutaitotyön vakiinnuttaminen. <i>Mittari: koko kunnan lukutaitovuosikello ja osallistujamäärät</i>	Kirjaston vuosikelloviestintäsuunnitelma on laadittu. Lukutaitovuosikello on kesken. Lukutaitotyön osallistujat/vuosi: 1 090 hlöä
Mynämäen museo- ja arkistokokoelmien inventoinnin aloitus. <i>Mittari: Mynämäen museon 30 % esineistöstä on läpikäyty ja kirjattu Aina-järjestelmään.</i>	Museoesineiden inventointi ja luettelointi on aloitettu. Mynämäen museon esineistöstä on läpikäyty arviolta 10 %.
Mynämäen museoiden toiminnan kehittäminen yhteistyössä kolmannen sektorin ja kuntalaisten	Mynämäen museon kehittämistyö on aloitettu. Lopullista museon kehittämissuunnitelman kirjoittamista varten on haettu Museoviraston

<p>kanssa. <i>Mittari: perustetaan yhteistyötoimikunta museolle (Karjala).</i></p> <p>Harrastamisen Suomen mallin toiminnan laajentaminen osaksi lasten- ja nuorten viikoittaista vapaa-aikaa. Mahdollistetaan jokaiselle koululla maksutonta harrastustoimintaa. <i>Mittari: osallistujaprosentti.</i></p> <p>Nuorten työpajatoiminnan palveluketjun uudistaminen. Toteutetaan kehittämistä kohti työllisyyteen tähtäävää kokonaisuutta TE24 uudistuksen myötä. <i>Mittari: asiakkuusmäärät. Tavoiteluku: 30 nuorta.</i></p> <p>Nuodo-järjestelmän käyttöönotto nuorisopalveluissa. <i>Mittari: siirtymisprosessi valmis</i></p>	<p>avustusta. Karjalan museon yhteistyötoimikunta on toteuttanut museon näyttelyn ja avajaiset sekä huolehtinut museon aukiolosta.</p> <p>Kevätkauden osallistumisprosentti 20,2 % ja syyskauden 17,6 %.</p> <p>Asiakkuusmäärä: 16. Pajapäivien määrä 305.</p> <p>NuoDo käytössä tilatyössä ja osassa muuta nuorisotoimintaa. Asetettujen tavoitteiden osalta valmis.</p>
huolehtiva ja ennaakoiva kunta	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
<p>Henkilöstön työhyvinvointiin panostaminen <i>Mittari: henkilöstön työhyvinvointimittarin tulokset</i></p> <p>Työikäisten ja ikäihmisten liikuntaneuvontapalvelun kehittäminen ja käyttöönotto. <i>Mittari: käyttöönoton toteutuminen ja asiakasmäärät</i></p> <p>Uimahallipalveluiden tuottaminen matalan kynnyksen liikuntapalveluna. Palveluiden profilointi <i>Mittari: Käyntimäärien nousu</i></p> <p>Lasten uimataitoa lisäävien palveluiden tuottaminen. Uimakoulu- ja uimakerhotoiminnan laajentaminen <i>Mittari: osallistujamäärien kasvu Tavoite: 5000 hlö esiopetus- ja koululaisuintia</i></p> <p>Tarkastellaan avustusjärjestelmää kokonaisvaltaisesti. <i>Mittari: avustusjärjestelmän tarkastelu sekä valmis suunnitelma toteutukseen vuodelle 2026.</i></p>	<p>Tulokset arvioitu.</p> <p>Kehitystyötä suoritettu. Käyttöönotto, ei vielä valmis.</p> <p>Käyntimäärä v. 2025 14 852, nousu 3 % (434 käyntiä)</p> <p>Toteutunut: Koululaisuintikertoja 4212 (mynämäkeläiset 3072, muut 1140) tavoitteen toteutusprosentti 84,24 % Lisäksi uimakerhokäyntejä 624, loma-ajan uimaleirit ja -koulut 100 käyntiä ja uimakoululaisia lauantaisin 597 käyntiä.</p> <p>Työ on aloitettu, mutta se on vielä kesken, koska tarvittavat selvitykset eivät ole vielä valmiit.</p>
Yhteisöllinen ja ympäristöarvot huomioiva kunta	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
<p>Järjestetään ja koordinoidaan yhteistyökumppanien kanssa teemaviikkoja vuoden aikana. Painopiste – valtakunnalliset viikot mm. Lasten kulttuuriviikko, Mynämäki-viikko, Luonto lainassa -kirjastoviikko, Senioriviikko, Liikkuen läpi vuoden -kampanja,</p>	<p>Toteutunut 100 %</p>

<p>Ehkäisevän päihdetyön viikko. <i>Mittari: Toteutetaan vähintään kuusi eri teemaviikkoa vuoden aikana.</i></p> <p>Sähköisen tilavarausjärjestelmän (Julius) käyttöönotto (Laajennetaan käyttöönotto kaikkiin kunnan vuokrattaviin vapaa-aikatiloihin). <i>Mittari: siirtymisprosessi valmis</i></p> <p>Toiminnan suunnittelussa ja toteutuksessa huomioidaan ympäristöarvot soveltuvin osin <i>Tavoite: ympäristöarvot ja ympäristökasvatus huomioitu toiminnassa. Jätteiden lajittelu vapaa-ajan toiminnan kiinteistöissä.</i></p>	<p>Toteutunut. Siirtymisprosessi on valmis.</p> <p>Toteutunut. Nuorisotilalle järjestetty asiakastoimintaan jätteiden lajittelumahdollisuus. Lisäksi toiminnassa toteutettu eri ympäristöarvoja tukevaa toimintaa.</p>
---	--

Sitovat taloudelliset tavoitteet

530 Kulttuuri- ja vapaa-aikatoimi

	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TOTEUMA 31.12.2025	POIKKEAMA
Tuotot	260 799	284 025	0	284 025	319 630	35 605
Kulut	-1 554 108	-1 622 907	0	-1 622 907	-1 597 827	25 080
Toimintakate	-1 293 309	-1 338 882	0	-1 338 882	-1 278 197	60 685

Suoritteet ja tunnusluvut

530 Kulttuuri- ja vapaa-aikatoimi

	TP 2024	TA 2025	TOTEUMA 31.12.2025	tot %
Suoritteet				
nuorisotiloja	2	2	2	100,0
nuorisotila kävijöitä	3 670	4 400	4 393	99,8
liikuntatilat	11	11	11	100,0
kuntosalikäynnit		19 000	12752	67,1
uimahalli+pacesali käynnit		11 000	14852	135,0
Kirjastot	2	2	2	100,0
Kirjaston fyysiset käynnit	35 315	35 000	37 846	108,1
Kirjaston verkkokäynnit	64068	48 000	71 672	149,3
Kirjaston aukiolotunnit	6 603	5 050	6 859	135,8
Museot	4	4	4	100,0
Museoiden teemanäyttelyt	2	3	3	100,0
Kulttuuritapahtumat	13	12	12	100,0
Tunnusluvut				
nuoriso €/as *	32	36	43	119,4
liikunta €/as	51	44	34	77,3
uimahalli €/as **			28	
kirjasto €/as	53	47	58	123,0
kulttuuri €/as	6	6	8	133,0

*nuoriso kokonaiskustannuksiin sis. myös nuorten työpaja, etsivänuorisotyö ja nuorten työllisyystoiminta

**liikunnan ja uimahallin tunnusluvut eriteltynä, uimahallin tot% ei vertailulukua

Sivistyslautakunta yhteensä

	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TOTEUMA 31.12.2025	POIKKEAMA
Tuotot	1 623 250	1 511 525	87 000	1 598 525	1 540 358	-58 167
Kulut	-17 975 155	-18 746 848	177 000	-18 569 848	-17 990 326	579 522
Toimintakate	-16 351 905	-17 235 323	264 000	-16 971 323	-16 449 968	521 355

2.3 Tekninen lautakunta

Tulosalue	Teknisen toimen hallinto
Tilivelvolliset	Tekninen johtaja Jaakko Kurvinen
Toiminta-ajatus	<p>Tekninen osasto vastaa kunnan maankäytön suunnittelusta, infran suunnittelusta, rakentamisesta ja ylläpidosta, tilahallinnosta, kiinteistöjen hoidosta, puhtaanapito- ja ruokapalvelusta, rakennusvalvonnasta ja ympäristöasioista.</p> <p>Tavoitteena on toimintojen kehittäminen ja ylläpitäminen siten, että luodaan turvallinen ja viihtyisä asuinympäristö kaikille kuntalaisille sekä tarjotaan hyvät toimintaedellytykset elinkeinoelämälle.</p> <p>Teknisen- ja sivistyslautakunnan välistä yhteistyötä ja vuoropuhelua on vahvistettu mm. yhteisellä iltakoululla.</p> <p>Kunnan omaisuuden hallinta, energiankäytön ja tilojen käytön tehostaminen ovat keskeisimmät ja jatkuvat kehityskohteet.</p> <p>Joukkoliikenne ja talkooavustukset sisältyvät tähän kustannuspaikkaan.</p>

Olennaiset tapahtumat tilivuonna

Tehostettiin organisaation sisäistä yhteistyötä ja tiedottamista. Kehitettiin investointien ja kunnossapitoprojektien prosesseja (laatu, aikataulu ja kustannustehokkuus).

700 Teknisen toimen hallinto

	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TOTEUMA 31.12.2025	POIKKEAMA
Tuotot	62 737	50 000	0	50 000	50 098	98
Kulut	-589 229	-561 426	0	-561 426	-546 713	14 713
Toimintakate	-526 492	-511 426	0	-511 426	-496 615	14 811

Tulosalue	Tilalaitos
Tilivelvolliset	Tekninen johtaja Jaakko Kurvinen
Toiminta-ajatus	<p>Hoitaa keskitetysti kunnan kiinteistöjen kunnossapidon, siivous- ja ruokapalvelun.</p> <p>Toiminnan tavoitteena on tilojen tehokas ja turvallinen käyttö.</p> <p>Tehostetaan organisaation sisäistä yhteistyötä ja tiedottamista. Kehitetään investointien ja kunnossapitoprojektien prosesseja (laatu, aikataulu ja kustannustehokkuus).</p> <p>Sisäilmatyön organisointia ja resursointia kehitetään mm. säännöllisillä sisäilmatyöryhmän kokouksilla.</p> <p>Kaikkien kohteiden siivouksen resursointi perustuu konsultin tekemään siivoustyömäärämitoitukseen.</p>

Ruokapalveluiden tavoitteena on tarjota laadukkaita ja ravitsemuksellisesti täysipainoisia aterioita kustannustehokkaasti kaikille asiakkailleen.

Olennaiset tapahtumat tilivuonna

Palkattiin uusi kunnossapidon työnjohtaja edellisen siirtyessä rakennusvalvontaan. Palkattiin uusi kiinteistönhoitaja irtisanoutuneen tilalle.

Tilatietojärjestelmään ja sähköiseen huoltokirjaan on täydennetty kiinteistöjen pohjatietoja.

Tilojen korjauksiin ja kunnossapitoon sekä energiatehokkuuteen on panostettu talousarvion puitteissa.

Tilojen käyttöastetta on pyritty nostamaan. Koulun väistötilakäytöstä vapautuneille tiloille on kehitetty jatkokäyttöä. Siirtokelpoiset moduulit (parakit) vuokrattiin Varhalle, keskuspalasemalle tuli vuokralaiseksi ambulanssiyrittäjä.

Kiinteistöautomaatiojärjestelmiä on päivitetty.

Kunnan lukitusten uusiminen aloitettiin elektromeekaanisilla lukoilla ja avaimilla. Ensimmäisessä vaiheessa uusittiin kunnanvirasto, Lukio ja Pikkulaurin päiväkot.

Varikon huoltorakennuksessa AVI vaati välittömiä korjaustoimenpiteitä olosuhteiden parantamiseksi. Varikon sosiaali- ja taukotiloihin rakennettiin uusi ilmanvaihtojärjestelmä sekä parannettiin työvaatteiden kuivatusolosuhteita.

Aseman koululla tapahtui vesivahinko (putkirikko). Korjaustoimenpiteet suoritettiin loppuvuoden aikana. Vahingoista haetaan korvausta vakuutusyhtiöltä.

Valmisteltiin Laurin koulun vaiheen 4 saneerausta.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet

Kasvava, uudistuva ja vetovoimainen kunta	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
<p>Tilat pidetään kunnossa ja ajantasaisina.</p> <p>Ylimääräisestä ja tarpeettomasta kiinteistökannasta pyritään pääsemään eroon.</p> <p>Pyritään tarjoamaan käyttäjäasiakkaille puhtaustasoltaan tarkoituksenmukaiset tilat.</p> <p>Laadukkaita ja ravitsemuksellisesti täysipainoisia ruokapalveluita tuotetaan tehokkaasti ja taloudellisesti.</p>	<p>Tiloihin on tehty ylläpitokorjauksia ja -huoltoja talousarvion puitteissa.</p> <p>Kaikkien tilojen puhtaus on pidetty hyvällä tasolla.</p> <p>Ruokapalvelut on tuotettu tehokkaasti ja taloudellisesti. Kunnan tarjoamat ateriat ovat olleet ravintoarvoiltaan täysipainoisia.</p>
Huolehtiva ja ennakoiva kunta	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
<p>Tilalaitoksen henkilöstö vastaa omalta osaltaan kunnan rakennusomaisuuden kunnan ja arvon säilymisestä.</p>	<p>Oman työn osuutta kiinteistöjen pienissä korjauksissa ja huoltotöissä on lisätty. Vastuuta on jaettu tasaisemmin kiinteistöhoitohenkilöstön kesken. Puhtaanapito- ja ruokapalveluhenkilökunta osallistuu</p>

	oman toimintansa puitteissa kiinteistöjen kunnan ylläpitämiseen.
Yhteisöllinen ja ympäristöarvot huomioiva kunta	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
Kiinteistöjen energiankulutus pidetään mahdollisimman optimaalisena.	Automaatiojärjestelmän uusiminen: Kunnanvirasto, lukio ja Laurin yläkoulu.
Kiinteistöjen lämmitysjärjestelmien energiatehokkuuteen kiinnitetään huomiota.	Kiinteistöjen energiankulutusta on seurattu, jatkuva toiminto.
Kiinteistöissä kierrätetään jätteet mahdollisuuksien mukaan, lisätään muovijäteastioita.	Karjalan koulun lämmitysjärjestelmän (öljy/lämpöpumput) toimintaa tehostettiin. Kaikissa kunnan kiinteistöissä jätteet lajitellaan. Muovinkeräysastioita on lisätty.

Sitovat taloudelliset tavoitteet**730 Tilalaitos**

	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TOTEUMA 31.12.2025	POIKKEAMA
Tuotot	4 910 880	4 857 994	0	4 857 994	5 110 045	252 051
Kulut	-4 513 833	-4 296 530	0	-4 296 530	-4 310 622	-14 092
Toimintakate	397 047	561 464	0	561 464	799 423	237 959

Suoritteet ja tunnusluvut**730 Tilalaitos**

	TP 2024	TA 2025	TOTEUMA 31.12.2025	tot %
Suoritteet				
Kiinteistöt kunnan hallinnassa k-m ²	43 217	43 407	43 407	100 %
Siivottavat kiinteistöt k-m ²	38 626	35 426	37 120	105 %
Tuotettavien aterioiden lkm/v	336 550	320 000	318 680	100 %
Valmistuskeittäitä	7	5	5	100 %
Palvelukeittäitä	5	3	3	100 %
Tunnusluvut				
Kiinteistöt kunnan hallinnassa €/kem ² /kk	5,98	5,95	5,80	97 %
Aterian hinta keskimäärin €	3,28	3,44	3,49	101 %

Tulosalue

Infra

Tilivelvolliset

Työpäällikkö Juho Lamerto

Toiminta-ajatus

Infra tulosalue vastaa yleisten alueiden, urheilukenttien sekä kunnan metsien hoidosta ja ylläpidosta. Tulosalue sisältää yksityisteiden avustusmäärärahat.

Tulosalue järjestää palvelut katujen, puistojen, urheilukenttien ja muiden yleisten alueiden rakentamiseen, kunnossapitoon ja hoitoon.

Tavoitteena on infraomaisuuden ylläpito vähintään nykyisellä hoitotasolla.

Olellaiset tapahtumat tilivuonna

Kunnan leikkipuistoverkostoa on kehitetty perustuen leikkipuistoselvitykseen. Urheilukeskukseen rakennettiin kuntoportaat Leader-rahoituksella sekä Mietoisten Säästöpankkisäätiön avustuksella.

Torikujan infra rakennettiin yhdessä Mynämäen vesihuollon kanssa. Kevyenliikenteen verkostoa kehitettiin.

Asevelitie ja Raimelan alue päällystettiin. Kunnanviraston pihaa päällystettiin. Kivistöntiellä ja Virastotiellä päällystettiin teitä osittain.

Franttilanpihan katuvalaistus rakennettiin.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet

Kasvava, uudistuva ja vetovoimainen kunta	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
Asevelitien ja Raimelan alueen päällystystyöt	Valmis
Huolehtiva ja ennakoiva kunta	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
<p>Kevyen liikenteen väylät pidetään kunnossa ja uusien tarvetta selvitetään.</p> <p>Teiden asfaltointeja tehdään määrärahojen puitteissa.</p>	Teiden asfaloinnit toteutuivat määrärahojen puitteissa.
Yhteisöllinen ja ympäristöarvot huomioiva kunta	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
Muutetaan katuvalaistusta LED-valoihin, joilla saadaan energiasäästöä.	Vuosittainen toteutus määrärahojen puitteissa. Raimelan ja Pöykön alueille uusittu katuvalaistusta. Rakennettu valaistus Franttilan pihalle.

Sitovat taloudelliset tavoitteet

760 Infra / Kunnallistekniikka

					TOTEUMA	
	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	31.12.2025	POIKKEAMA
Tuotot	222 138	187 970	0	187 970	197 797	9 827
Kulut	-783 223	-728 568	0	-728 568	-786 756	-58 188
Toimintakate	-561 085	-540 598	0	-540 598	-588 959	-48 361

Suoritteet ja tunnusluvut

760 Kunnallistekniikka

	TOTEUMA			
	TP 2024	TA 2025	31.12.2025	tot %
Suoritteet				
Kaavatiet, km	49	50	50	100 %
Kevyenliikenteenväylät, km	29	34	34	100 %
Yksityistiet, avustettavat km	10	157	146	93 %
Puistot, ha	26	26	26	100 %
Tievalot, kpl	1911	1911	1921	101 %

Tulosalue

Rakennusvalvonta ja ympäristötoimi

Tilivelvolliset

Rakennustarkastaja Outi Harka

Toiminta-ajatus

Tehtävänä on tuottaa rakennusvalvonta- ja ympäristönsuojelupalveluja sekä valvoa kaavojen, rakentamisen ja ympäristönsuojelun säädösten noudattamista. Lisäksi tehtävänä on huolehtia rakentamisesta, ympäristöstä ja muita toimenpiteitä koskevien lupien käsittelystä sekä niihin liittyvästä ennako-ohjauksesta, neuvonnasta ja valvonnasta sekä lisäksi osaltaan valvoa rakennetun ympäristön ja rakennusten kunnossapitoa ja hoitoa säädösten mukaisesti.

Olellaiset tapahtumat tilivuonna

Rakennustarkastaja irtisanoutui keväällä ja uusi rakennustarkastaja valittiin ja aloitti virassa. Muuten rakennusvalvontayksikön toiminnassa ei tapahtunut oleellisia muutoksia.

Kiinteistöinventointityötä saatiin edistettyä hyvin. Kesän ajan kiinteistöinventointia oli tekemässä kaksi rakennustekniikan opiskelijaharjoittelijaa, joista toinen jatkoi työtä osa-aikaisena opiskelijansa ohessa syksyn ajan.


Mynämäen kunta tuotti ympäristönsuojelun viranomaispalvelun Mynämäen lisäksi Ruskon ja Nousiaisten alueilla. Toinen ympäristötarkastajista irtisanoutui keväällä ja toinen jäi virkavapaalle. Irtisanoutuneen ympäristötarkastajan tilalle rekrytoitiin yksi vakinainen ympäristötarkastaja ja yksi sijainen palkattiin vakinaisen ympäristötarkastajan virkavapaan ajaksi. Henkilöstövaihdoksista johtuen ympäristönsuojelun budjetti ylittyi henkilöstökulujen osalta 27.860,068 € ja tämä vaikuttaa ympäristönsuojelun kuntakohtaisiin kustannuksiin. Tasauslaskut Ruskolle ja Nousiaisiin lähetetään maaliskuussa 2026.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet

Kasvava, uudistuva ja vetovoimainen kunta	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
Sähköisen asioinnin kehittäminen.	Kaikki vuoden 2025 rakentamislupahakemukset tehtiin sähköisesti.
Valvonta- ja tarkastustaksat päivitetään säännöllisesti.	Rakennusvalvonnan päivitetty taksa tuli voimaan 28.1.2025. Ympäristönsuojeluviranomaisen taksa päivitettiin ja tuli voimaan 1.4.2025 alkaen.
Pidetään ajan tasalla ympäristönsuojelumääräykset ja rakennusjärjestys.	Uusi rakennusjärjestys tuli voimaan 1.1.2025.
Huolehtiva ja ennakoiva kunta	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
Pidetään rakennusvalvonta hyvällä tasolla, jolla mahdollistetaan sujuva rakentaminen.	Rakennusvalvonnan henkilöstövaihdoksista huolimatta rakennusvalvonta saatiin pidettyä hyvällä tasolla.
Varmistetaan ympäristönsuojelun riittävät resurssit, jotta ympäristö saadaan pidettyä puhtaana ja turvallisena.	Ympäristönsuojelun henkilöstövaihdokset aiheuttivat hetkellistä resurssivajetta, mutta muutoin ympäristönsuojelutyö on ollut sujuvaa.
Kiinteistöinventoinnin loppuun saattaminen.	Kuntaan saapuneet kiinteistöinventoinnin tarkastuslomakkeet saatiin selvitettyä. Loppuvuonna 2025 lähetettiin vielä noin 1000 selvityskirjettä kiinteistöjen omistajille.
Yhteisöllinen ja ympäristöarvot huomioiva kunta	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
Ympäristönsuojelun yhteistyön jatkaminen kolmen kunnan kesken.	Ympäristönsuojelutyötä jatkettiin päivitetyllä yhteistyösopimuksella Nousiaisten ja Ruskon kuntien kanssa.
Osallistutaan alan koulutuksiin ja seurataan lakimuutoksia.	Henkilöstö on osallistunut alan koulutuksiin.

Sitovat taloudelliset tavoitteet

780 Rakennusvalvonta ja ympäristötoimi

	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TOTEUMA 31.12.2025	POIKKEAMA
Tuotot	268 804	133 623	0	133 623	231 868	98 245
Kulut	-269 731	-289 581	-17 000	-306 581	-310 720	-4 139
Toimintakate	-927	-155 958	-17 000	-172 958 	-78 852	94 106

Suoritteet ja tunnusluvut

780 Rakennusvalvonta ja ympäristötoimi

	TP 2024	TA 2025	TOTEUMA	
			31.12.2025	tot %
Suoritteet				
Rakennusvalvonta: luvat ja ilmoitukset	98	60	56	93 %
Ympäristönsuojelu: luvat, ilmoitukset ja rekisteröinnit	18	32	10	31 %
Tunnusluvut				
€/lupa	-8	-1695	-1195	70 %

Tekninen lautakunta yhteensä

	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TOTEUMA 31.12.2025	POIKKEAMA
Tuotot	5 464 559	5 229 587	0	5 229 587	5 589 808	360 221
Kulut	-6 156 016	-5 876 105	-17 000	-5 893 105	-5 954 811	-61 706
Toimintakate	-691 457	-646 518	-17 000	-663 518	-365 003	298 515

2.4 Tuloslaskelmaosan toteutumisvertailu

Ulkoiset ja sisäiset erät	TA 2025	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toimintatuotot	7 380 112	87 000	7 467 112	7 594 828	127 716
Myyntituotot	2 206 948		2 206 948	2 274 045	67 097
Maksutuotot	354 500		354 500	427 525	73 025
Tuet ja avustukset	404 340	87 000	491 340	510 017	18 677
Muut toimintatuotot	4 414 324		4 414 324	4 383 242	-31 082
Toimintakulut	-27 734 958	160 000	-27 574 958	-27 160 196	414 761
Henkilöstökulut	-14 692 348	121 000	-14 571 348	-14 129 287	442 061
Palkat ja palkkiot	-11 955 064	179 625	-11 775 439	-11 421 587	353 852
Henkilösivukulut	-2 737 284	-58 625	-2 795 909	-2 707 701	88 209
Eläkekulut	-2 347 199	-7 828	-2 355 027	-2 290 474	64 553
Muut henkilösivukulut	-390 085	-50 797	-440 882	-417 226	23 656
Palvelujen ostot	-6 413 932	-17 000	-6 430 932	-6 678 600	-247 668
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 134 924		-2 134 924	-1 966 271	168 653
Avustukset	-1 151 600	56 000	-1 095 600	-1 228 831	-133 231
Muut toimintakulut	-3 342 154		-3 342 154	-3 157 207	184 947
Toimintakate	-20 354 846	247 000	-20 107 846	-19 565 368	542 478
Verotulot	18 260 000	-441 000	17 819 000	17 829 580	10 580
Kunnan tulovero	14 775 000	-512 000	14 263 000	14 170 383	-92 617
Kiinteistövero	2 454 000	-68 000	2 386 000	2 429 628	43 628
Osuus yhteisöverosta	1 031 000	139 000	1 170 000	1 229 569	59 569
Valtionosuudet	4 417 430	88 000	4 505 430	4 614 490	109 060
Rahoitustuotot ja -kulut	-911 000		-911 000	-946 677	-35 677
Korkotuotot	60 000		60 000	93 270	33 270
Muut rahoitustuotot	32 000		32 000	47 732	15 732
Korkokulut	-1 000 000		-1 000 000	-1 083 641	-83 641
Muut rahoituskulut	-3 000		-3 000	-4 038	-1 038
Vuosikate	1 411 584	-106 000	1 305 584	1 932 025	626 441
Poistot ja arvон alentumiset	-2 400 000		-2 400 000	-2 442 584	-42 584
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 400 000		-2 400 000	-2 442 584	-42 584
Kertaluonteiset poistot					
Satunnaiset erät				-2 438	
Satunnaiset tuotot					
Satunnaiset kulut				-2 438	
Tilikauden tulos	-988 416	-106 000	-1 094 416	-512 997	581 419
Poistoeron lisäys(-) tai vähennys(+)				29 287	29 287
Varausten lisäys (-) tai vähennys(+)				68 963	
Rahastojen lisäys(-) tai vähennys(+)				51	51
Tilikauden ylijäämä(alijäämä)	-988 416	-106 000	-1 094 416	-414 696	679 720

2.4.1 Verotulojen erittely

Vuoden 2025 verotulojen erittely on tuloslaskelman toteutumisvertailussa. Kunnan tuloveroprosentti ja verotettavan tulon määrä 2021–2025:

Vuosi	Tuloveroprosentti	Verotettava tulo, 1000 €	Muutos, %
2021	21,25	123 657	0,8
2022	21,25	129 417	4,7
2023	8,61	146 618	13,3
2024	9,10	152 006	3,7
2025	9,10	161 708	6,4

Vuonna 2023 kuntien tuloveroprosenteista leikattiin 12,64 %-yksikköä sote-uudistuksen takia. Vuoden 2025 verotettavan tulon määrä on Kuntaliiton helmikuun 2026 ennustekehikon arvio.

Kiinteistöveroprosentit 2021–2025:

Vuosi	Yleinen kiinteistövero	Maapohjan yl. kiinteistövero	Vakituinen asuminen	Muu kuin vakituinen as.	Rakentamaton rakennuspaikka	Voimalaitokset	Yleishyödylliset yhteisöt
2021	0,98		0,55	1,15	3,00		0,00
2022	0,98		0,55	1,15	3,00		0,00
2023	0,98		0,55	1,15	3,00		0,00
2024	0,98	1,30	0,55	1,15	3,00	3,10	0,00
2025	1,20	1,50	0,60	1,50	3,00	3,10	0,00

2.4.2 Valtionosuuksien erittely

	TA 2025	Talousarvio-muutokset	Talousarvio-muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Valtionosuuksien erittely					
Peruspalvelujen valtionosuus, ml. tasaus	3 889 921		3 889 921	3 872 107	-17 814
Verotulojen tasaus					
Opetus- ja kulttuuritoimen muut vos:t	-286 000	88 000	-198 000	-98 421	99 579
Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus					
Verotulomenetysten kompensatio	813 509		813 509	840 804	27 295
Yhteensä	4 417 430	88 000	4 505 430	4 614 490	109 060

2.5 Investointiosan toteutumisvertailu

	Talousarvio 2025	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
8300 TALONRAKENNUS					
9301 Laurin koulun saneeraus	-60 000	-186 000	-246 000	-223 471	-22 529
9114 Tavastilan koulun pihakatos	-25 000	25 000	0	0	0
9117 Lukion peruskorjaus	-30 000	0	-30 000	-31 761	1 761
9048 Varikon katon korjaus	-50 000	0	-50 000	-17 740	-32 260
9049 Karjalan koulun roskakatos	-10 000	0	-10 000	-15 000	5 000
9307 Pyhän koulun korjaus	0	-25 000	-25 000	-7 627	-17 373
9039 Vaahteramäen piha-alue	0	0	0	-375	375
TALONRAKENNUS yhteensä					
Tuotot	0	0	0	0	
Kulut	-175 000	-186 000	-361 000	-295 974	
Netto	-175 000	-186 000	-361 000	-295 974	-65 026
INFRA					
8600 LIIKENNEVÄYLÄT					
9310 Virastotie ja Torikuja	-250 000	0	-250 000	-23 379	-226 621
9014 Katusaneeraukset	-100 000	0	-100 000	-36 634	-63 366
9215 Keskusta-alueen kuivatussuunnitelma	0	15 868	15 868	15 868	
Yhteensä	-350 000	15 868	-334 132	-44 145	-289 987
8620 PÄÄLLYSTYKSET					
9628 Paikkaukset	-25 000	0	-25 000	-36 615	11 615
9051 Raimelan alueen asfaltoinnit	-95 000	0	-95 000	-86 438	-8 562
9052 Aseveltien asfaltoinnit	-22 000	0	-22 000	-22 898	898
9035 Kaava-alueen katujen päällystykset	0	0	0	-1 725	1 725
Yhteensä	-142 000	0	-142 000	-147 677	5 677
8640 TIEVALAISTUS					
9710 Katuvalaistuksen uusiminen	-50 000	0	-50 000	-13 082	-36 918
9709 Franttilanpiha	-10 000	0	-10 000	-10 000	0
Yhteensä	-60 000	0	-60 000	-23 082	-36 918
8660 YLEISET ALUEET					
9692 Rakennuspaikkojen maisemointi	-10 000	0	-10 000	-159	-9 841
9050 Kuntoportaat	-55 000	0	-55 000	-31 498	-23 502
Rahoitusosuus	0	0	0	31 498	-31 498
9066 Mustassuon padon korjaus	-10 000	0	-10 000	0	-10 000
9068 Leikkipuistojen turvallisuuden kehittäminen	-30 000	0	-30 000	-23 350	-6 650
Yhteensä	-105 000	0	-105 000	-23 509	-81 491
INFRA yhteensä					
Tuotot	0	15 868	15 868	47 366	
Kulut	-657 000	0	-657 000	-285 778	
Netto	-657 000	15 868	-641 132	-238 412	-162 981

8900 IRTAIN OMAISUUS					
9950 Puht.pito- ja ruokapalv. kalustohankinnat	-20 000	0	-20 000	-19 744	-256
9086 Kiinteistöautomaatiojärjestelmien päivitys	-70 000	0	-70 000	-51 457	-18 544
9087 Päivähoidon ohjelman päivitys	-20 000	-17 500	-37 500	-39 809	2 309
9088 Paikkatietojärjestelmän päivitys	-50 000	0	-50 000	0	-50 000
9754 Varasto, koneet ja kalusto	-30 000	0	-30 000	-14 861	-15 139
9053 Kulunvalvontajärjestelmän uusiminen	-200 000	0	-200 000	-92 121	-107 879
9006 Microsoft 365-siirtymä	0	-20 000	-20 000	-12 190	-7 810
IRTAIN OMAISUUS yhteensä					
Tuotot	0	0	0	0	
Kulut	-390 000	-37 500	-427 500	-230 182	
Netto	-390 000	-37 500	-427 500	-230 182	-197 318
8000 KIIINTEÄ OMAISUUS					
9780 Maanhankinta ja lunastukset	-150 000	0	-150 000	0	-150 000
9782 Maa-alueen myynti	0	0	0	5 625	-5 625
9900 Osakkeiden myynti	0	0	0	0	0
KIIINTEÄ OMAISUUS yhteensä					
Tuotot	0	0	0	5 625	
Kulut	-150 000	0	-150 000	0	
Netto	-150 000	0	-150 000	5 625	-155 625
INVESTOINNIT yhteensä					
Tuotot	0	15 868	15 868	52 990	37 122
Kulut	-1 372 000	-223 500	-1 595 500	-811 934	783 566
Netto	-1 372 000	-207 632	-1 579 632	-758 944	820 688

2.6 Rahoitusosan toteutumisvertailu

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio- muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Toiminta ja investoinnit					
<i>Toiminnan rahavirta</i>	1 111 584	-106 000	1 005 584	1 917 642	912 058
Vuosikate	1 411 584	-106 000	1 305 584	1 932 025	626 441
Satunnaiset erät			0	-2 438	-2 438
Tulorahoituksen korjauserät	-300 000		-300 000	-11 945	288 055
<i>Investointien rahavirta</i>	-1 072 000	-207 632	-1 279 632	-746 998	548 502
Investointimenot	-1 372 000	-223 500	-1 595 500	-811 934	783 566
Rahoitusosuudet investointeihin	0	15 868	15 868	47 366	47 366
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	300 000		300 000	17 570	-282 430
Toiminta ja investoinnit netto	39 584	-313 632	-274 048	1 170 644	1 460 560
Rahoitustoiminta					
Antolainauksen muutokset	50 000		50 000		-50 000
Antolainasaamisten lisäykset	50 000		50 000		-50 000
Antolainasaamisten vähennykset					
Lainakannan muutokset	400 000		400 000	-1 680 769	-2 080 769
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	3 900 000		3 900 000	3 900 000	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 500 000		-3 500 000	-3 180 769	319 231
Lyhytaikaisten lainojen muutos			0	-2 400 000	-2 400 000
Oman pääoman muutokset				380 581	380 581
Muut maksuvalmiuden muutokset					
Rahoituksen rahavirta	450 000	0	450 000	-1 300 188	-1 750 188
Vaikutus maksuvalmiuteen	489 584	-313 632	175 952	-129 545	-289 629

2.7 Yhteenveto valtuuston hyväksymien määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

MÄÄRÄRAHAT						TULOARVIOT				
			Talousarvio- muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio- muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
KÄYTTÖTALOUSOSA										
Keskusvaalilautakunta	B	-29 499	-29 499	-25 407	4 092			4 000	8 541	4 541
Tarkastuslautakunta	B	-17 959	-17 959	-22 618	-4 659					
Yleishallinto	B	-3 064 546	-3 064 546	-3 167 035	-102 489	635 000		635 000	456 120	-178 880
Sivistystoimen hallinto	B	-248 836	-248 836	-219 604	29 233		87 000	87 000	116 837	29 837
Varhaiskasvatus	B	-5 907 263	306 000	-5 601 263	-5 304 464	249 500		249 500	237 662	-11 838
Opetustoimi	B	-10 967 842	-129 000	-11 096 842	-10 868 431	978 000		978 000	866 229	-111 771
Kulttuuri- ja vapaa-aikatoimi	B	-1 622 907		-1 622 907	-1 597 827	284 025		284 025	319 630	35 605
Teknisen toimen hallinto	B	-561 426		-561 426	-546 713	50 000		50 000	50 098	98
Tilalaitos	B	-4 296 530		-4 296 530	-4 310 622	4 857 994		4 857 994	5 110 045	252 051
Infra	B	-728 568		-728 568	-786 756	187 470		187 470	197 797	10 327
Rakennusvalvonta ja ympäristötoimi	B	-289 581	-17 000	-306 581	-310 720	133 623		133 623	231 868	98 245
Yhteensä		-27 734 958	160 000	-27 574 958	-27 160 196	7 379 612	87 000	7 466 612	7 594 828	128 216
TULOSLASKELMAOSA										
Verotulot	B					18 260 000	-441 000	17 819 000	17 829 580	10 580
Valtionosuudet	B					4 417 430	88 000	4 505 430	4 614 490	109 060
Korkotulot	B					60 000		60 000	93 270	33 270
Muut rahoitustulot	B					32 000		32 000	47 732	15 732
Korkokulut	B	-1 000 000		-1 000 000	-1 083 641					-83 641
Muut rahoitusmenot	B	-3 000		-3 000	-4 038					-1 038
Satunnaiset erät	B				-2 438					
Yhteensä		-1 003 000	0	-1 003 000	-1 090 117	22 769 430	-353 000	22 416 430	22 585 071	168 641
INVESTOINTIOSA										
Kiinteä omaisuus (netto)	N	-150 000		-150 000	150 000				5 625	5 625
Talonrakennus	B	-175 000	-186 000	-361 000	-295 974					65 026
Infrastruktuuri	B	-657 000	0	-657 000	-285 778		15 868	15 868	47 366	31 498
Irtain omaisuus	N	-390 000	-37 500	-427 500	-230 182					197 318
Yhteensä		-1 372 000	-223 500	-1 595 500	-811 935	0	15 868	15 868	52 991	37 123
RAHOITUSOSA										
Antolainasaamisten lisäys	B					50 000		50 000		-50 000
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	B					3 900 000		3 900 000	3 900 000	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	B	-3 500 000		-3 500 000	-3 180 769					319 231
Lyhytaikaisten lainojen muutos	N				-2 400 000					
Yhteensä		-3 500 000		-3 500 000	-5 580 769	3 950 000	0	3 950 000	3 900 000	-50 000
YHTEENSÄ		-33 609 958	-63 500	-33 673 458	-34 643 017	34 099 042	-266 000	33 848 910	34 132 891	283 981

N = nettositova

B = bruttositova

3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

TULOSLASKELMA

	2025	2024
Toimintatuotot	3 792 884,99	3 886 712,00
Myyntituotot	975 812,76	1 004 143,45
Maksutuotot	427 174,83	467 744,19
Tuet ja avustukset	510 016,90	637 895,31
Muut toimintatuotot	1 879 880,50	1 776 929,05
Toimintakulut	-23 358 252,32	-22 894 860,37
Henkilöstökulut	-14 129 287,48	-14 179 706,74
Palkat ja palkkiot	-11 421 586,97	-11 448 638,74
Henkilösivukulut	-2 707 700,51	-2 731 068,00
Eläkekulut	-2 290 474,11	-2 358 327,06
Muut henkilösivukulut	-417 226,40	-372 740,94
Palvelujen ostot	-5 378 787,34	-4 785 326,91
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 964 944,29	-2 149 552,15
Avustukset	-1 228 830,60	-943 866,69
Muut toimintakulut	-656 402,61	-836 407,88
Toimintakate	-19 565 367,33	-19 008 148,37
Verotulot	17 829 579,78	17 571 460,44
Kunnan tulovero	14 170 382,88	14 443 507,12
Kiinteistövero	2 429 627,91	2 094 622,94
Osuus yhteisöverosta	1 229 568,99	1 033 330,38
Valtionosuudet	4 614 490,00	4 281 022,00
Rahoitustuotot ja -kulut	-946 677,24	-1 156 688,94
Korkotuotot	93 269,51	100 888,39
Muut rahoitustuotot	47 731,79	48 204,76
Korkokulut	-1 083 640,76	-1 298 739,96
Muut rahoituskulut	-4 037,78	-7 042,13
Vuosikate	1 932 025,21	1 687 645,13
Poistot ja arvon alentumiset	-2 442 584,13	-2 556 052,64
Suunnitelman mukaiset poistot	-2 442 584,13	-2 556 052,64
Kertaluonteiset poistot		
Satunnaiset erät	-2 438,21	0,00
Satunnaiset tuotot		
Satunnaiset kulut	-2 438,21	0,00
Tilikauden tulos	-512 997,13	-868 407,51
Poistoeron lisäys(-) tai vähennys(+)	29 286,99	82 251,63
Varausten lisäys(-) tai vähennys (+)	68 962,74	
Rahastojen lisäys(-) tai vähennys(+)	51,23	-1 060,69
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-414 696,17	-787 216,57

TASE

VASTAAVAA	2025	2024
A PYSYVÄT VASTAAVAT	66 396 528,43	68 080 168,86
I Aineettomat hyödykkeet	176 160,39	81 531,40
1. Aineettomat oikeudet	1 400,00	1 400,00
2. Tietokoneohjelmistot		80 131,40
3. Muut pitkävaikuttiset menot	174 760,39	
II Aineelliset hyödykkeet	42 161 360,38	43 911 565,30
1. Maa- ja vesialueet	3 356 726,33	3 398 932,56
2. Rakennukset	31 135 913,78	31 883 765,92
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	6 923 678,50	7 501 103,01
4. Koneet ja kalusto	604 417,81	908 427,06
6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	140 623,96	219 336,75
III Sijoitukset	24 059 007,66	24 087 072,16
1. Osakkeet ja osuudet	20 998 115,03	21 026 179,53
3. Muut lainasaamiset	3 039 965,96	3 039 965,96
4. Muut saamiset	20 926,67	20 926,67
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT	1 094 221,45	1 240 453,11
1. Valtion toimeksiannot		
2. Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	1 094 221,45	1 240 453,11
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	2 381 526,14	2 594 995,94
I Vaihto-omaisuus	26 792,68	18 209,38
1. Aineet ja tarvikkeet	26 792,68	18 209,38
II Saamiset	618 479,87	710 988,18
Pitkäaikaiset saamiset	0,00	35 000,00
2. Lainasaamiset		35 000,00
4. Siirtosaamiset		
Lyhytaikaiset saamiset	618 479,87	675 988,18
1. Myyntisaamiset	151 533,09	304 903,02
2. Lainasaamiset	74 786,00	74 786,00
3. Muut saamiset	253 260,89	162 281,13
4. Siirtosaamiset	138 899,89	134 018,03
IV Rahat ja pankkisaamiset	1 736 253,59	1 865 798,38
VASTAAVAA YHTEENSÄ	69 872 276,02	71 915 617,91

VASTATTAVAA	2025	2024
A OMA PÄÄOMA	21 818 473,15	22 233 220,55
I Peruspääoma	18 728 265,99	18 728 265,99
III Muut omat rahastot	4 716,50	4 767,73
IV Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	3 500 186,83	4 287 403,40
V Tilikauden yli-/alijäämä	-414 696,17	-787 216,57
B POISTOERO JA VAPAA-EHTOISET VARAUKSET	310 583,93	408 833,66
1. Poistoero	310 583,93	339 870,92
2. Vapaaehtoiset varaukset		68 962,74
D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	1 157 040,59	1 330 535,63
1. Valtion toimeksiannot		
2. Lahjoitusrahastojen pääomat	1 157 040,59	1 330 535,63
3. Muut toimeksiantojen pääomat		
E VIERAS PÄÄOMA	46 586 178,35	47 943 028,07
I Pitkäaikainen	38 244 102,43	37 719 871,69
2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	38 244 102,43	37 719 871,69
3. Lainat julkisyhteisöiltä		
7. Liittymismaksut ja muut velat		
II Lyhytaikainen	8 342 075,92	10 223 156,38
2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	4 475 769,26	6 680 769,26
3. Lainat julkisyhteisöiltä		
5. Saadut ennakot	98 837,07	187 531,89
6. Ostovelat	1 656 603,36	1 453 411,12
7. Liittymismaksut ja muut velat	258 044,59	242 559,36
8. Siirtovelat	1 852 821,64	1 658 884,75
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	69 872 276,02	71 915 617,91

RAHOITUSLASKELMA

	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	1 932 025,21	1 687 645,13
Satunnaiset tuotot	-2 438,21	
Tulorahoituksen korjaukset	-11 945,43	-21 802,76
	1 917 641,57	1 665 842,37
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-811 934,01	-2 911 216,35
Rahoitusosuudet investointeihin	47 365,74	41 653,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	17 570,00	2 968,00
	-746 998,27	-2 866 595,35
Toiminnan ja investointien rahavirta	1 170 643,30	-1 200 752,98
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainauksen lisäykset		
Antolainauksen vähennykset		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	3 900 000,00	8 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 180 769,26	-3 288 469,15
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-2 400 000,00	-2 500 000,00
	-1 680 769,26	2 211 530,85
Oman pääoman muutokset		2 215,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-27 263,38	-40 069,25
Vaihto-omaisuuden muutos	-8 583,30	2 880,69
Saamisten muutos	92 508,31	-157 608,39
Korottomien velkojen muutos	323 919,54	-410 555,03
	380 581,17	-605 351,98
Rahoituksen rahavirta	-1 300 188,09	1 608 393,87
Rahavarojen muutos	-129 544,79	407 640,89
Rahavarojen muutos	-129 544,79	407 640,89
Rahavarat 31.12.	1 736 253,59	1 865 798,38
Rahavarat 1.1.	1 865 798,38	1 458 157,49

KONSERNIN TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

KONSERNITULOSLASKELMA

	2025	2024
Toimintatuotot	7 548 596,02	7 731 540,40
Toimintakulut	-26 617 991,31	-26 332 444,00
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (+) / tappiosta (-)	-18 696,23	-22 160,54
Toimintakate	-19 088 091,52	-18 623 064,14
Verotulot	17 829 579,78	17 571 460,44
Valtionosuudet	4 614 490,00	4 281 022,00
Rahoitustuotot ja -kulut	-982 878,72	-1 209 157,47
Korkotuotot	35 585,87	44 329,24
Muut rahoitustuotot	126 443,40	128 190,66
Korkokulut	-1 140 811,81	-1 342 583,67
Muut rahoituskulut	-4 096,18	-39 093,71
Vuosikate	2 373 099,54	2 020 260,83
Poistot ja arvonalentumiset	-3 027 727,18	-3 150 424,33
Suunnitelman mukaiset poistot	-3 027 727,18	-3 150 424,33
Tilikauden yli- ja alipariarvot		
Arvonalentumiset		
Satunnaiset erät	-2 438,21	
Tilikauden tulos	-657 065,85	-1 130 163,50
Tuloverot	0,00	0,00
Laskennalliset verot	-2 244,00	-726,00
Tilinpäätössiirrot	51,23	-1 060,69
Vähemmistöosuudet	22 434,55	15 128,53
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-636 824,07	-1 116 821,66

KONSERNITASE

VASTAAVAA	2025	2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	60 799 060,17	62 569 426,87
Aineettomat hyödykkeet	241 300,79	146 671,80
Aineettomat oikeudet	31 533,34	111 664,74
Muut pitkävaikutteiset menot	209 767,45	35 007,06
Ennakkomaksut		
Aineelliset hyödykkeet	57 688 115,85	59 506 080,25
Maa- ja vesialueet	3 959 173,19	4 001 379,42
Liittymismaksut		
Rakennukset	36 402 337,01	37 255 581,53
Kiinteät rakenteet ja laitteet	16 155 482,09	16 850 844,11
Koneet ja kalusto	815 741,30	1 138 280,02
Muut aineelliset hyödykkeet	35 719,10	40 658,43
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	319 663,16	219 336,75
Sijoitukset	2 869 643,53	2 916 674,82
Osakkuusyhteisöosakkeet ja -osuudet	179 012,65	83 877,73
Muut osakkeet ja osuudet	2 667 868,71	2 810 034,92
Muut lainasaamiset		
Muut saamiset	22 762,17	22 762,17
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	1 330 360,54	1 464 184,73
Valtion toimeksiannot	58 980,05	76 225,09
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	1 094 221,45	1 240 453,11
Muut toimeksiantojen varat	177 159,04	147 506,53
VAIHTUVAT VASTAAVAT	4 749 758,19	4 855 746,45
Vaihto-omaisuus	171 052,18	132 979,64
Aineet ja tarvikkeet	1 378,47	1 586,48
Keskeneräiset tuotteet	142 881,03	113 183,78
Ennakkomaksut (valmiit tuotteet)	26 792,68	18 209,38
Saamiset	1 334 828,71	1 340 450,43
Pitkäaikaiset saamiset	0,00	0,00
Muut saamiset		
Siirtosaamiset		
Lyhytaikaiset saamiset	1 334 828,71	1 340 450,43
Myyntisaamiset	574 103,84	627 298,89
Lainasaamiset	39 786,00	39 786,00
Laskennalliset verosaamiset		
Muut saamiset	328 066,50	209 055,63
Siirtosaamiset	392 872,37	464 309,92
Rahoitusarvopaperit	294 783,03	294 783,03
Osakkeet ja osuudet	6,62	6,62
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	294 776,41	294 776,41
Muut arvopaperit		
Rahat ja pankkisaamiset	2 949 094,27	3 087 533,36
VASTAAVAA	66 879 178,90	68 889 358,06

VASTATTAVAA	2025	2024
OMA PÄÄOMA	14 176 357,27	14 685 724,81
Peruspääoma	18 728 265,84	18 728 265,84
Arvonkorotusrahasto	24 000,00	
Muut omat rahastot	918 294,25	942 345,48
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	-4 857 378,75	-3 868 064,85
Tilikauden yli-/alijäämä	-636 824,07	-1 116 821,66
VÄHEMMISTÖOSUDET	381 476,27	377 950,60
PAKOLLISET VARAUKSET	0,00	0,00
Eläkevaraukset		
Muut pakolliset varaukset		
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	1 393 179,68	1 554 267,25
Valtion toimeksiannot	58 980,05	76 225,09
Lahjoitusrahastojen pääomat	1 157 040,59	1 330 535,63
Muut toimeksiantojen pääomat	177 159,04	147 506,53
VIERAS PÄÄOMA	50 928 165,67	52 271 415,39
Pitkäaikainen	42 153 892,60	41 676 479,82
Joukkovelkakirjalainat		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	39 631 716,44	39 154 906,66
Lainat muilta luotonantajilta		
Saadut ennakot		
Laskennalliset verovelat		
Muut pitkäaikaiset velat	2 522 176,16	2 521 573,16
Lyhytaikainen	8 774 273,07	10 594 935,57
Joukkovelkakirjalainat		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	4 485 201,23	6 685 574,75
Lainat muilta luotonantajilta		
Saadut ennakot	100 653,70	190 065,76
Ostovelat	1 796 164,18	1 491 975,80
Muut velat	387 701,59	331 535,26
Siirtovelat	2 000 786,77	1 894 262,40
Laskennalliset verovelat	3 765,60	1 521,60
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	66 879 178,90	68 889 358,06

KONSERNIRAAHOITUSLASKELMA

	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	2 373 099,54	2 020 260,83
Satunnaiset erät	-2 438,21	
Tilikauden verot		
Tulorahoituksen korjauserät	1 972,80	156 169,96
	2 372 634,13	2 176 430,79
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-1 175 580,04	-3 851 375,36
Rahoitusosuudet investointimenoihin	47 365,74	41 653,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	22 349,00	-152 844,18
	-1 105 865,30	-3 962 566,54
Toiminnan ja investointien rahavirta	1 266 768,83	-1 786 135,75
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset		
Antolainasaamisten vähennykset		
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	3 935 000,00	8 956 608,88
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-3 263 190,22	-3 335 383,28
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-2 395 373,52	-2 531 502,21
	-1 723 563,74	3 089 723,39
Oman pääoman muutokset		
Muut oman pääoman muutokset		6 700,73
Peruspääomankorotus (+) / alennus (-)		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-27 263,38	-40 069,25
Vaihto-omaisuuden muutos	-38 072,54	-48 779,70
Saamisten muutokset	5 621,73	33 267,42
Korottomien velkojen muutokset	378 070,02	-675 911,57
	318 355,82	-731 493,11
Rahoituksen rahavirta	-1 405 207,92	2 364 931,01
Rahavarojen muutos	-138 439,09	578 795,26
Rahavarojen muutos	-138 439,09	578 795,26
Rahavarat 31.12.	3 243 877,30	3 382 316,39
Rahavarat 1.1.	3 382 316,39	2 803 521,13

4 TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

4.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

1. Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Tilinpäätös on laadittu Kirjanpitolautakunnan Kuntajaoston ohjeiden mukaisesti. Numeroinnit liitetiedoissa viittaavat yleisohjeen kohtaan lisätietojen etsimisen helpottamiseksi.

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysajankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

Pysyvät vastaavat

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu kunnanvaltuuston hyväksymän poistosuunnitelman mukaisesti. Kuntaliitoksessa uudelle Mynämäelle siirtynyt käyttöomaisuus on poistettu lakkautettujen organisaatioiden poistosuunnitelmaa käyttäen. 1.1.2007 jälkeen käyttöomaisuuden poistoissa on käytetty uuden kunnan poistosuunnitelmaa. Kaikkien käytettyjen poistosuunnitelmien mukaiset laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen FIFO-periaatteen mukaisesti hankintamenon tai sitä alemman todennäköisen hankintamenon tai todennäköisen luovutushinnan määräisenä.

Rahoitusomaisuus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

2. Esittämistapamuutokset

Ei muutoksia esittämistavoissa.

3. Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Ei ilmoitettavaa.

4. Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Vuosien 2024 ja 2025 tiedot eivät ole täysin vertailukelpoisia. Työllisyyspalvelut siirtyivät kuntien järjestämisvastuulle vuoden 2025 alusta, jonka vuoksi kunnan menot näiltä osin ovat kasvaneet. Mynämäen kunta kuuluu yhteistoimintasopimuksen mukaisesti Turun työllisyysalueeseen ja Raision toiminta-alueeseen, jonka mukaisesti Turun kaupunki isäntäkuntana vastaa työvoimapalveluiden järjestämisestä ja laskuttaa Mynämäen kuntaa yhteistoimintasopimuksen kustannustenjaon mukaisesti.

5. Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut

Ei ilmoitettavaa.

Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot**1. Konserniyhteisöt**

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty tytäryhtiöt Mynämäen YritysVoima Oy, Mynämäen Vesihuolto Oy, As Oy Mynämäen Augustanrivi, Kiinteistö Oy Mynäjoki, Kiinteistö Oy Mietoisten Palvelutalo ja Kiinteistö Oy Häävuorentie 5 sekä kuntayhtymät Varsinais-Suomen Liitto ja Raision seudun koulutuskuntayhtymä.

Konserniin kuuluu osakkuusyhteisönä Vakka-Suomen Media Osuuskunta.

2. Muutokset konsernirakenteessa

Ei ilmoitettavaa.

3. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätös laaditaan konserniyhteisöjen taseiden ja tuloslaskelmien sekä niiden liitetietojen yhdistelmänä. Lisäksi konsernitilinpäätökseen yhdistellään rivi riviltä peruspääoman jäsenosuuksien mukaisessa suhteessa niiden kuntayhtymien ja liikelaitoskuntayhtymien tase, tuloslaskelma ja liitetiedot, joissa kunta tai kuntayhtymä on jäsenenä. Edellä mainitun lisäksi kunnan konsernitilinpäätökseen yhdistellään konserniyhteisöjen omistusosuutta vastaava määrä osakkuusyhteisöjen voitosta tai tappiosta sekä oman pääoman muutoksesta (KPL 6:12 §). Osakkuusyhteisön tietojen yhdistelyssä noudatetaan olennaisuuden periaatetta.

Konsernitilinpäätökseen sisällytetään lisäksi konsernin rahoituslaskelma, jossa annetaan selvitys kuntakonsernin varojen hankinnasta ja niiden käytöstä tilikauden aikana (Kuntal 114 § 2 mom.).

Konsernituloslaskelman ja -taseen liitetietoina on ilmoitettava soveltuvin osin kunnan liitetietoja vastaavat tiedot, konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat tiedot sekä tytär- ja osakkuusyhteisöjä koskevat tiedot (KPA 4:1–4:3 §). Konsernitilinpäätöksen liitetiedot laaditaan kirjanpitolautakunnan kuntajaoston kunnan ja kuntayhtymän tilinpäätöksen liitetiedoista antaman yleisohjeen mukaisesti.

Konsernitilinpäätökseen on sisällytettävä konsernituloslaskelma, konsernitase ja konsernin rahoituslaskelma myös edelliseltä tilikaudelta.

Kunnan taseessa Mynämäen Vesihuolto Oy:n, Mynämäen Yritysvoima Oy:n ja Ki Oy Häävuorentie 5:n hankintahinta on korkeampi kuin yhtiöiden taseessa yhtiöiden oma pääoma, koska yhtiöiden taseessa hankintameno on jaettu peruspääomaan ja muihin rahastoihin.

Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyhteisön (Vakka-Suomen Media Osuuskunta) tuloksesta on esitetty omana eränään tuloslaskelmassa.

4.2 Tuloslaskelman liitetiedot

6. Toimintatuotot tehtäväkokonaisuuksina

	Konserni 2025	2024	Kunta 2025	2024
Yleishallinto	339 877	314 363	339 877	314 363
Opetus- ja kulttuuripalvelut	3 750 224	3 970 841	1 528 798	1 610 124
Tekniset palvelut	3 333 884	3 310 964	1 924 210	1 962 225
Muut palvelut	124 611	135 372		
Toimintatuotot yhteensä	7 548 596	7 731 540	3 792 885	3 886 712

7. Verotulot

	2025	2024
Kunnan verotulo	14 170 383	14 443 507
Kiinteistövero	2 429 628	2 094 623
Osuus yhteisöveron tuotosta	1 229 569	1 033 330
Muut verotulot		
Verotulot yhteensä	17 829 580	17 571 460

8. Valtionosuudet

	2025	2024
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	3 872 107	2 785 145
Siitä: Verotuloihin perustuva valtionosuuksien tasaus	2 943 624	2 935 608
Siitä: Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus		376 000
Verotulomenetyksen korvaus	840 804	1 388 304
Opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet	-98 421	-268 427
Valtionosuudet yhteensä	4 614 490	4 281 022

9. Palvelujen ostot eriteltynä

	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	1 121 876	1 193 076
Muiden palvelujen ostot	4 256 912	3 592 251
Palvelujen ostot yhteensä	5 378 787	4 785 327

10. Valtuustoryhmien toimintaedellytysten tukemiseksi annetut tuet (KuntaL 19.2 §)

Ei ilmoitettavaa.

11. Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista

Poistojen määrittelyyn on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöajan mukaan.

31.12.2012 mennessä valmistuneisiin hankkeisiin noudatetaan kunnanvaltuuston 17.12.2017 § 72 päätöksen mukaisesti aiempaa kunnanvaltuuston 24.9.2007 § 64 hyväksymää aiempaa poistosuunnitelmaa. Mietoisten ja Mynämäen kuntaliitokseen 1.1.2007 saakka on käytetty lakkautettujen organisaatioiden omaisuuden osalta organisaatioiden aikaisempia poistosuunnitelmia.

Pienet käyttöomaisuushankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 €, on kirjattu hankintatilikauden kuluksi, vaikka hankinta olisikin käytössä useamman tilikauden ajan.

	Tasapoisto
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	
Aineettomat oikeudet	5 vuotta
Tutkimus- ja kehittämismenot	5 vuotta
Konserniliikearvo	5 vuotta
Liikearvo	5 vuotta
MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT	
Perustamis- ja järjestelymenot	5 vuotta
Atk-ohjelmistot	5 vuotta
Muut	5 vuotta
AINEELLISET HYÖDYKKEET	
MAA- JA VESIALUEET	ei poistoaikaa
RAKENNUKSET JA RAKENNELMAT	
Hallinto- ja laitosrakennukset	40 vuotta
Tehdas- ja tuotantorakennukset	30 vuotta
Talousrakennukset	20 vuotta
Vapaa-ajan rakennukset	30 vuotta
Asuinrakennukset	40 vuotta
KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET	
Kadut, tiet, torit ja puistot	20 vuotta
Sillat, laiturit ja uimalat	30 vuotta
Muut maa- ja vesirakenteet	30 vuotta
Vedenjakeluverkosto	40 vuotta
Viemäriverkko	40 vuotta
Sähköjohdot, muuntoasemat, ulkovalaistuslaitteet	20 vuotta
Puhelinverkko, keskusasema/alak.	20 vuotta
Muut putki- ja kaapeliverkot	20 vuotta
Sähkö-, vesi- yms. laitojen laitoskoneet ja laitteet	20 vuotta
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	20 vuotta
Liikenteen ohjauslaitteet	15 vuotta
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakennukset	15 vuotta
KONEET JA KALUSTO	
Puiset alukset	15 vuotta
Muut kuljetusvälineet	10 vuotta
Muut liikkuvat työkoneet	10 vuotta
Muut raskaat koneet	15 vuotta
Muut kevyet koneet	10 vuotta
ATK-laitteet	5 vuotta
Muut laitteet ja kalusteet	5 vuotta
Terveystieteiden laitteet	5 vuotta
MUUT AINEELLISET HYÖDYKKEET	
Luonnonvarat	käytön mukainen
Taide- ja arvo-esineet	ei poistoaikaa
Keskeneräiset hankinnat	ei poistoaikaa
PYSYVIEN VASTAAVIEN SIJOITUKSET	
Osakkeet ja osuudet	ei poistoaikaa

12. Pakollisten varausten muutokset

Ei ilmoitettavaa.

13. Selvitys pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitoista ja -tappioista sekä satunnaisiin tuottoihin ja kuluihin sisältyvistä eristä***Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot***

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	11 945	25 235	11 945	25 235
Rakennusten luovutusvoitot	0	0	0	0
Muut luovutusvoitot	4 778	0	0	0
Luovutusvoitot yhteensä	16 723	25 235	11 945	25 235

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut toimintakulut				
Maa- ja vesialueiden luovutustappiot	0	2 932	0	2 932
Rakennusten luovutustappiot	0	155 812	0	0
Muut luovutustappiot	0	500	0	500
Myyntitappiot yhteensä	0	159 244	0	3 432

Satunnaisten tuottojen ja kulujen erittely

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Satunnaiset tuotot	0	0	0	0
Satunnaiset kulut	2 438	0	2 438	0
Satunnaiset tuotot ja kulut yhteensä	2 438	0	2 438	0

14. Osinkotuottojen ja peruspääoman korkotuottojen erittely

	2025	2024
Osinkotuotot muista yhteisöistä	29 229	35 451
Peruspääoma korot kuntayhtymiltä	7 296	7 296
Yhteensä	36 525	42 747

15. Poistoeron muutokset

Poistoeron muutoksiin ei sisälly verotussyistä tehtyä poistoeroa.

4.3 Taseen liitetiedot

16. Kuluiksi kirjaamattomat menot ja pääoma-alennukset lainan liikkeeseen laskemisesta

Ei ilmoitettavaa.

17. Arvonkorotusten periaatteet ja arvostusmenetelmät

Kunnan omistamiin maa- ja vesialueisiin ei ole tehty arvonkorotuksia.

18. Pysyvät vastaavat tase-eräkohtaisesti

Aineettomat hyödykkeet

	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaik. menot	Ennakkomaksut	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	81 531	0		81 531
Lisäykset tilikauden aikana		121 525		121 525
Rahoitusosuudet tilikaudella				
Vähennykset tilikauden aikana				
Siirrot erien välillä	-80 131	80 131		
Tilikauden poisto		-26 896		-26 896
Olennaiset lisäpoistot				
Arvonalennukset ja niiden pal.				
Aktivoidut korkomenot				
Poistamaton hankintameno 31.12.	1 400	174 760		176 160
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 400	174 760		176 160

Aineelliset hyödykkeet

	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	3 398 933	31 883 766	7 501 103	908 427	219 337	43 911 565
Lisäykset tilikauden aikana		290 311	396 841	34 605	848 120	1 569 877
Rahoitusosuudet tilikaudella					-47 366	-47 366
Vähennykset tilikauden aikana	-5 625					-5 625
Siirrot erien välillä		380 330	-380 330		-879 467	-879 467
Tilikauden poisto		-1 418 492	-593 935	-261 322		-2 273 750
Olennaiset lisäpoistot	-36 582			-77 292		-113 874
Arvonalennukset ja niiden pal.						
Aktivoidut korkomenot						
Poistamaton hankintameno 31.12.	3 356 726	31 135 914	6 923 679	604 418	140 624	42 161 360
Kirjanpitoarvo 31.12.	3 356 726	31 135 914	6 923 679	604 418	140 624	42 161 360

Osakkeet ja osuudet

	Tytäryhtiöt	Kuntayhtymät	Muut osakkeet ja osuudet	Osakkuusyht. osakkeet ja -osuudet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	19 219 214	350 435	1 456 531		21 026 180
Lisäykset					
Vähennykset			-2 000		-2 000
Poistot*			-26 065		-26 065
Siirrot erien välillä			-113 831	113 831	
Hankintameno 31.12.	19 219 214	350 435	1 314 636	113 831	20 998 115
Arvonlennukset					
Arvonkorotukset					
*Turun Seudun Puhdistamo Oy:n SVOP-rahastosijoituksen alentaminen.					
Kirjanpitoarvo 31.12.	19 219 214	350 435	1 314 636	113 831	20 998 115

Jvk-, laina- ja muut saamiset

	Jvk-lainasaamiset	Saamiset konserniyht.	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
Hankintameno 1.1.		3 039 966	20 927	3 060 893
Lisäykset				
Vähennykset				
Siirrot erien välillä				
Hankintameno 31.12.		3 039 966	20 927	3 060 893
Arvonlennukset				
Arvonkorotukset				
Kirjanpitoarvo 31.12.		3 039 966	20 927	3 060 893

19. - 21. Omistukset muissa yhteisöissä

	Y-tunnus	Kotipaikka	Kunnan omistusosuus	1000€ Konsernin osuus omasta pääomasta	1000€ Konsernin vieraasta pääomasta	1000€ Konsernin tilikauden tuloksesta
Tytäryhteisöt						
Mynämäen Yritysvoima Oy	0604479-2	Mynämäki	100,00 %	621	25	-69
Mynämäen Vesihuolto Oy	2792025-3	Mynämäki	100,00 %	10 607	6 918	-281
Mynämäen Hyvinvointikiinteistöt Oy	2787964-1	Mynämäki	100,00 %	3 129	0	-224
As Oy Mynämäen Augustanrivi	2269831-5	Mynämäki	61,37 %	368	276	11
Kiinteistö Oy Mynäjoki	0645900-7	Mynämäki	58,00 %	2 312	29	-11
Ki Oy Mietoisten Palvelutalo	0545660-5	Mynämäki	71,30 %	257	115	0
Kuntayhtymät						
Varsinais-Suomen liitto	0922305-9	Turku	1,52 %	40	30	1
Raision seudun koulutuskuntayhtymä	0204427-7	Raisio	11,42 %	2 069	254	-79
Osakkuusyhteisöt						
Vakka-Suomen Media osk	2656374-1	Uusikaupunki	24,24 %			-19

22. Saamiset tytäryhteisöiltä, kuntayhtymiltä sekä osakkuusyhteisöiltä

	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset		3 648		65 139
Lainasaamiset		35 000	35 000	35 000
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
Yhteensä	0	38 648	35 000	100 139
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset				
Lainasaamiset				
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
Yhteensä	0	0	0	0
Saamiset osakkus- sekä muilta omistusyhteisyyksiltä				
Myyntisaamiset				
Lainasaamiset				
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
Yhteensä	0	0	0	0
Saamiset yhteensä	0	38 648	35 000	100 139

23. Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Siirtyvät korot	0	0	0	0
Kelan korvaus työterveyshuollosta	68 000	75 000	68 000	75 000
Koulutuskorvaus	4 156	5 260	4 156	5 260
Muut siirtosaamiset	320 717	384 051	66 743	53 758
Yhteensä	392 873	464 311	138 900	134 018

24. Oman pääoman erittely

	Konserni 2025	2024	Kunta 2025	2024
Peruspääoma 1.1.	18 728 266	18 728 266	18 728 266	18 728 266
Lisäykset				
Vähennykset				
Peruspääoma 31.12.	18 728 266	18 728 266	18 728 266	18 728 266
Arvonkorotusrahasto 1.1.	24 000	24 000		
Lisäykset				
Vähennykset				
Arvonkorotusrahasto 31.12.	24 000	24 000		
Muut omat rahastot 1.1.	918 345	910 584	4 768	1 492
Siirrot rahastoon	429	8 241	429	3 756
Siirrot rahastosta	-480	-480	-480	-480
Muut omat rahastot 31.12.	918 294	918 345	4 717	4 768
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 1.1.	-5 010 847 **	-5 932 446	3 500 187	4 287 403
Lisäys tai vähennys tilikaudella	153 468 ***	2 064 381 *		
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12.	-4 857 379	-3 868 065	3 500 187	4 287 403
Tilikauden yli-/alijäämä	-636 824	-1 116 822	-414 696	-787 217
Oma pääoma yhteensä	14 176 357	14 685 724	21 818 473	22 233 220

*Ki Oy Mynäjoki on muuttanut tilinpäätöslukujaan kunnan konseritilinpäätöksen valmistumisen jälkeen.

Lisätty avaavaan taseeseen arvonkorotusrahasto 24.000 e, vastaavasti sama summa vähennetty ed. tilikausien yli-/alijäämästä

*Mynämäen Vesihuolto Oy:n poistojen oikaisun korjaus

**Korjattu aikaisempien vuosien kirjaukset As Oy Augustanrivin vähemmistöosuudesta (25.960,22 e)

***Korjattu Yritysvoiman poistojen oikaisut vuodesta 1997 alkaen (153.467,98 e)

25. Erittely poistoerosta

	2025	2024
Investointivaraukseen liittyvä poistoero	310 584	339 871

26. Pitkäaikaiset velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

Velat tai velkojen osat, jotka erääntyvät 1.1.2031 tai sen jälkeen

	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	27 241 025	26 596 795
Lainat julkisyhteisöiltä		
Lainat muilta luotonantajilta		
Pitkäaikaiset velat yhteensä	27 241 025	26 596 795

27. Liikkeeseen lasketut joukkovelkakirjalainat

Ei ilmoitettavaa.

28. Pakollisiin varauksiin merkityt olennaiset erät

Ei ilmoitettavaa.

29. Velat tytäryhteisöille, kuntayhtymille sekä osakkuusyhteisöille

	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Velat tytäryhteisöille				
Saadut ennakot				0
Ostovelat		126 548		118 162
Muut velat				0
Siirtovelat		96 084		0
Yhteensä	0	222 631	0	118 162
Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä				
Saadut ennakot				
Ostovelat		1 650		
Muut velat				
Siirtovelat				
Yhteensä	0	1 650	0	0
Velat osakkuus- sekä muille omistusyhteisöille				
Saadut ennakot				
Ostovelat				
Muut velat				
Siirtovelat				
Yhteensä	0	0	0	0
Vieras pääoma yhteensä	0	224 281	0	118 162

30. Sekkilimiitti

Kunnalla ei ole käytössä sekkilimiittiä.

31. Muiden velkojen erittely

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Muut velat				
Liittymismaksut	2 522 176	2 521 573	0	0
Muut velat	387 702	331 535	258 045	242 559
Muut velat yhteensä	2 909 878	2 853 108	258 045	242 559

32. Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Korkojaksotukset	125 159	117 436	111 321	117 436
Henkilöstökulut	1 822 433	1 714 812	1 641 032	1 553 360
Valtionosuusennakot	0	-17 166	0	-17 166
Muut siirtovelat	53 194	79 181	100 468	5 254
Siirtovelat yhteensä	2 000 787	1 894 263	1 852 822	1 658 885

4.4 Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot**33. Velat, joista kunta on pantannut, kiinnittänyt tai muulla tavalla antanut vakuudeksi osakkeita tai kiinnityksiä kiinteistöihin**

Ei ilmoitettavaa.

34. – 36. Vakuudet

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Omasta puolesta annetut vakuudet				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset				
Pantatut arvopaperit				
Yhteensä	0	0	0	0
Kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta annetut vakuudet				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset				
Pantatut arvopaperit				
Yhteensä	0	0	0	0
Muiden puolesta annetut vakuudet				
Vakuudeksi annetut kiinnitykset				
Pantatut arvopaperit				
Yhteensä	0	0	0	0
Vakuudet yhteensä	0	0	0	0

37. Vuokravastuut

	Konserni		Kunta	
	2025	2024	2025	2024
Vuokravastuut yhteensä	24 716	72 941	0	41 394
seuraavalla tilikaudella maksettavat	8 821	8 808	0	0
Leasingvastuut yhteensä	997 997	660 544	987 429	650 165
seuraavalla tilikaudella maksettavat	403 976	260 701	399 933	256 962
Yhteensä	1 022 713	733 485	987 429	691 559

Leasingsopimuksiin ei sisälly olennaisia irtisanomis- ja lunastusehdon mukaisia vastuuta.

38. Vastuusitoumukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta

	Konserni 2025	2024	Kunta 2025	2024
Takausitoumukset				
Konserniyhteisön velasta				
Jäljellä oleva pääoma	1 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Osakkuusyhteisön velasta				
Jäljellä oleva pääoma				
Muiden velasta				
Jäljellä oleva pääoma	1 531 380	1 291 877	1 531 380	1 291 877
Muut takaukset				
Jäljellä oleva pääoma				
Takausitoumukset yhteensä	2 531 380	2 291 877	2 531 380	2 291 877

Takaussitoumus konserniyhtiön velasta on kunnan omavelkainen takaus Mynämäen Vesihuolto Oy:lle. Takausprovisiota ei peritä, eikä takaukselle ole vastavakuutta.

39. Muut annetut vastuusitoumukset

Vastuu Kuntien takauskeskuksen takausvastuista	2025	2024
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	69 452 428	64 948 512
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12	88 898	69 696
Muut vastuusitoumukset		
Täytetakaus KAS Kodit Oy (Täytetakaus myönnetty kv 16.9.2013 § 72, takaussitoumus allekirjoitettu 2015, lainasitoumukset on tehty koko määrälle. Täytetakaus on uusittu kv 3.3.2025 § 5)	830 000	830 000
Muut annetut vastuusitoumukset yhteensä	70 371 326	65 848 208

40. Muut taloudelliset vastuut

	2025	2024
Taseen ulkopuolinen vastuu		
Ei ilmoitettavaa		
Kunnan vastuu kuntayhtymien alijäämistä	79 382	86 672

4.5 Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkiota koskevat liitetiedot

41. Henkilöstön lukumäärä henkilötyövuosina tehtäväalueittain

Henkilötyövuodet 31.12.	2025	2024*
Yleishallinto	11,2	11
Opetus- ja kulttuuritoimi (sisältää varhaiskasvatuksen)	200,6	225
Yhdyskuntapalvelut (sisältää kiinteistönhuollon ja ruokapalvelut)	53,8	54
Osa-aikaiset yhteensä (sisältyy em. lukuihin)	33,4	38
Määräaikaiset yhteensä (sisältyy em. lukuihin)	50,8	52
Yhteensä	265,6	290

* Vuoden 2024 luku on henkilöstön määrä kyseisenä vuonna.

42. Tilikauden palkat, palkkiot, eläkekulut ja muut henkilösivukulut

Henkilöstökulut on eritelty tuloslaskelmassa.

43. Luottamushenkilöiden palkkioista perityt ja puolueelle tai puolueyhdistykselle tilitetyt luottamushenkilömaksut

	2025	2024
Keskustan Mynämäen kunnallisjärjestö	4 642	2 766
Mynämäen kokoomus ry	1 988	1 962
Mynämäen Sos.dem. Työväenyhdistys ry	847	699
Vakka-Suomen Vihreät ry	404	354
Vakka-Suomen Perussuomalaiset	783	939
Mynämäen työväenyhdistys Säde ry	623	260
Raision seudun kristillisdemokraatit	292	253
Yhteensä	9 578	7 233

44. Tilintarkastajan palkkiot

	2025	2024
BDO Audiator Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	9 165	12 589
Tilintarkastajan lausunnot		
Tarkastuslautakunnan avustaminen	372	
Muut palkkiot	4 258	
Palkkiot yhteensä	13 795	12 589

5 TALOUDELLISTEN TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Tuloslaskelma

Toimintatuotot / Toimintakulut, %

= $100 * \text{toimintatuotot} / (\text{toimintakulut} - \text{valmistus omaan käyttöön})$

Vuosikate / Poistot, %

= $100 * \text{vuosikate} / \text{poistot} + \text{arvonalennukset}$

Vuosikate, €/asukas

= $\text{vuosikate} / \text{asukasmäärä 31.12.}$

Rahoituslaskelma

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä -tunnusluvun avulla seurataan tilinpäätösvouden ja neljän edellisen vuoden investointien omarahoituksen toteutumista pitemmällä aikavälillä. Omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvoonna on positiivinen. Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä ei saisi muodostua pysyvästi negatiiviseksi.

Investointien tulorahoitus, %

= $100 * \text{vuosikate} / \text{investointien omahankintameno}$

Laskennallinen lainanhoitokate

= $(\text{vuosikate} + \text{korkokulut}) / (\text{korkokulut} + \text{laskennalliset lainanlyhennykset})$

Tunnusluku kuvaa lainanhoitoon käytettävissä olevan tulosrahoituksen ja laskennallisten lainanlyhennysten sekä korkojen suhdetta eli kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita.

Laskennalliset lainanlyhennykset saadaan jakamalla taseen lainat kahdeksalla, mikä kuvaa oletettua jäljellä olevaa laina-aikaa. Lainoihin luetaan korolliset pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset laina (mm. kuntatodistukset).

Kassan riittävyys, pv

= $365 \text{ pv} * \text{Kassavarat 31.12.} / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$

Tase

Omavaraisuusaste, %

= $100 * (\text{oma pääoma} + \text{poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{koko pääoma} - \text{saadut ennakot})$

Suhteellinen velkaantuneisuus, %

= $100 * (\text{vieras pääoma} - \text{saadut ennakot}) / \text{käyttötulot} (\text{toimintatuotot} + \text{verotulot} + \text{valtionosuudet})$

Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €

= $\text{edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä} + \text{tilikauden ylijäämä/alijäämä}$

Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas

= (edellisten tilikausien ylijäämä/alijäämä + tilikauden ylijäämä/alijäämä) /
asukasmäärä

Lainakanta 31.12.

= vieras pääoma – (saadut ennakot + ostovelat + siirtovelat + muut velat)

Lainat 31.12., €/asukas

= lainakanta / asukasmäärä 31.12.

Lainat ja vuokravastuut 31.12.

= vieras pääoma – (saadut ennakot + ostovelat + siirtovelat + muut velat) +
(vuokravastuut)

Lainat ja vuokravastuut 31.12., €/asukas

= (vieras pääoma – (saadut ennakot + ostovelat + siirtovelat + muut velat) +
(vuokravastuut)) / asukasmäärä

Lainasaamiset 31.12.

= sijoituksiin merkityt joukkovelkakirjalainasaamiset ja muut lainasaamiset

6 LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA JA TOSITARJOISTA

Tasekirja

Tase- ja liitetietojen erittelyt
Pääkirja
Päiväkirja
Ostoreskontra
Myyntireskontra
Palkkakirjanpito
Pysyvien vastaavien kirjanpito

Käytetyt tositarjo:

Tositelaji	Nimitys
ALKUSA	Alkusaldot
BUD	Talousarvio
BUDL	Lisätalousarvio
KLALKU	Konsernin alkusaldot
KLKIRJ	Konsernikirjaukset
KLYHT	Tytäryhteisöt/Kuntayhtymät
KOMMUI	Käyttöomaisuus muistio
KOMTOS	Käyttöomaisuustosite
MRP10	MR, Yleislaskutus
MRP50	MR, Sivistystoimi
MRP54	MR, Päivähoito
MRP55	MR, Sivistystoimen yksityisoikeudelliset laskut
MRP59	MR, Tilavuokrat
MRP70	MR, Tekninen toimi
MRP73	MR, Teknisen toimen yksityisoikeudelliset laskut
MRP75	MR, Rakennusvalvonta
MRPK	MR, Tileistä poisto
MRPMAN	MR, Manuaalisuoritukset
MRPVII	MR, Viitesuoritukset
MUIJAK	Muistioiden jaksotus
MUISIS	Muistiotosite (sisäinen)
MUIST1	Muistiotosite (ulkoinen)
MUIST3	Muistiotosite (MR)
ORPIR	Ostolaskut Invoicesta
ORPMAK	Ostolaskujen maksutosite
PALKAT	Palkkatositteet
PANKKI	Pankkien tiliotteet

Tasekirja säilytetään pysyvästi sähköisenä. Tositteet ovat lähtökohtaisesti sähköisenä tai skannattuina paperitositteina pois lukien yksittäiset tositteet. Tositteiden ja muun aineiston säilytysaika on 10 vuotta.

7 TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

Mynämäessä 30. päivänä maaliskuuta 2026

Mynämäen kunnanhallitus

Petteri Huuskonen

Pekka Myllymäki

Tuula Toivonen

Mika Vilola

Sari Kantonen

Olavi Konttila

Sanna Kylänpää

Anssi Lehtonen

Anne Mäkisalo

Hanna Silvaani

Jouko Suominen

Carita Maisila
kunnanjohtaja

Kunnanhallituksen jäsenet ja kunnanjohtaja ovat allekirjoittaneet tilinpäätöksen sähköisesti. Allekirjoitussivu on tilinpäätöksen lopussa.

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Turussa, sähköisen allekirjoituksen ajankohtana

BDO Audiator Oy
tilintarkastusyhteisö

Sari Isaksson
KHT, JHT