

TILINPÄÄTÖS 2025 / SIVISTYSLAUTAKUNTA

Tulosalue	Sivistystoimen hallinto/osaston yhteinen toiminta
Tilivelvolliset	Sivistysjohtaja Susan Porkka
Toiminta-ajatus	Kehittää ja uudistaa osaston toimialaa kunnan strategisten tavoitteiden suuntaisesti.

Olellaiset tapahtumat tilivuonna

Koko toimialan tavoitteena on tuottaa laadukkaita palveluja varhaiskasvatukseen, opetustoimen sekä vapaa-aikatoimen alalla kunnan myöntämien resurssien puitteissa. Hallinnon tulosalue osallistuu kaikkien tulosalueiden toiminnan johtamiseen ja kehittämiseen. Toimialalla pyritään entistä enemmän yhteistyöhön eri sektoreiden välillä toiminnan ja palvelujen kehittämiseksi.

Sivistyslautakunta kokoontui vuoden 2025 aikana 10 kertaa. Lisäksi lautakunnalle järjestettiin neljä iltakoulua, joissa käsiteltiin toimialan palvelukokonaisuutta, talousasioita (tilinpäätös ja talousarvio) sekä lautakunnan toiminnan arviointi.

Kunnan varautumiseen on kiinnitetty erityistä huomiota vuoden 2025 aikana. Varautumisessa on kiinnitetty huomiota niin viranomaisyhteistyöhön, poikkihallinnollisuuteen ja kuntien väliseen yhteistyöhön. Syksyllä 2025 Mynämäen sivistystoimi järjesti kolmen kunnan yhteisen varautumiseminaarin, jossa oli asiantuntijoita eri viranomaistahoilta. Lisäksi kunnassa järjestettiin sähkökatkoarjoitus, jossa sähköt katkaistiin suurimmasta osasta kunnan palveluiden toimipisteitä kolmeksi tunniksi. Pääosa toimipisteistä kuului sivistyksen toimialalle. Harjoituksesta saatiin tärkeää tietoa palvelujen järjestämisestä häiriötilanteessa. Harjoitus sai myös runsaasti myönteistä julkisuutta.

Mynämäen kunnanvaltuusto hyväksyi 24.6.2024 § 30 talouden tasapainottamisohjelman. Ohjelmassa sivistystoimeen tehtiin lisäys maksutuottoihin. Muutokset ja palvelumaksujen tarkistus (uimahallin ja liikuntatoimen kuntosalien palvelumaksut) taloudentasapainottamisohjelman tulotavoitteiden saavuttamiseksi käsiteltiin sivistyslautakunnassa 26.11.2024 § 118 ja § 119. Museoiden pääsymaksujen ja palvelumaksujen tarkistus käsiteltiin sivistyslautakunnassa 17.9.2024 § 96. Näistä arvioidut tuotot oli huomioitu talousarviossa 2025. Lisäksi talousarvioon 2025 nostettiin tuloarviota (opetus) valtionavustuksiin. Tämä tulototeuma oli koko lautakunnan osalta 83,8 % ja opetustoimen osalta 50 %.

Ostoliikennekilpailutus (taksiliikenne) lukuvuosille 2025–2026, 2026–2027 (optiolukuvuodet 2027–2028, 2028–2029) toteutettiin alkuvuodesta 2025. Osittain tähän liittyen myös koulujen alkamisajat osassa kouluista muuttui 1.8.2026 alkaen.

Rekrytoinneissa henkilöstön saatavuus on ollut hieman parempaa kuin aikaisempina vuosina, paitsi tiettyjen ammattiryhmien, esimerkiksi erityisopettajien kohdalla.

Sivistyksen toimiala on kehittänyt toimintaansa erityisesti hankeavustusten kautta. Vuonna 2025 valtionavustusrahoitusta oli aikaisempaa vähemmän, erityisesti opetustoimessa. Avustuksia haettiin ja saatiinkin, mutta summa jäi talousarviossa 2025 arvioidun summasta. On kuitenkin huomioitava, että esimerkiksi sekä perus- että lukio-opetuksessa kansainvälisyystoiminta on ollut aktiivista saatujen avustusten myötä. Opetustoimen kansainvälisyystoiminta on nähty myös vetovoimatekijänä rekrytoinneissa. Koululaisille järjestettävää Harrastamisen Suomen mallia jatkettiin koko vuosi 2025. Hanketta toteutettiin

yhteistyössä opetustoimen, liikunta- ja nuorisotoimen sekä kolmannen sektorin kanssa. Hankerahoitusten avulla pystyttiin myös hankkimaan henkilöstöresursseja määräaikaista esimerkiksi oppilaiden hyvinvoinnin edistämisen tueksi. Tästä esimerkkeinä ovat kouluvalmentaja (opetustoimi) ja koulunuorisotyöntekijä (nuorisotyö). Kouluvalmentajan työ päättyi kevätlukukauteen 2025, koska toiminnan jatkorahoitusta ei hausta huolimatta saatu. Avustusten kautta kunnassa pystytään järjestämään myös nuorten työpajatoimintaa ja etsivä nuorisotyön kokonaisuutta, joka järjestetään Mynämäen ja Nousiaisten yhteistyössä. Masku irtisanoi yhteistyösopimukset sekä nuorten työpajatoiminnan että etsivän nuorisotyön järjestämisestä vuonna kesäkuussa 2025.

Taiteen perusopetusta on annettu Turun konservatoriossa ja Tanssistudio Pointissa. Vuonna 2025 taiteen perusopetukseen osallistui 61 alle 18-vuotiasta mynämäkeläistä nuorta.

Kunta edistää omalta osaltaan kuntalaisten hyvinvointia kunnan strategiaan perustuen. Kunnan hyvinvointia ja terveyttä edistävään kokonaisuuteen sisältyivät laajennettu johtoryhmä, jossa on mukana jokaisen hallintokunnan edustajia, sekä hyvinvointifoorumi. Sivistyslautakunnan alainen hyvinvointijaosto toimi hyvinvointia ja terveyttä edistävää kokonaisuutta ja päätöksentekoa varten. Vuonna 2025 hyvinvointifoorumi kokoontui suunnitellut kaksi kertaa ja hyvinvointijaosto kerran.

Sivistyksen toimialan ja hyvinvointialueen yhteistyö on ollut vuoden aikana tiivistä ja toimintaa on pyritty kehittämään yhteistyössä. Hyvinvointialue järjestää kuntalaisten sote-palvelut, jotka muodostavat sivistyksen toimialan palveluiden kanssa toisiaan täydentävän kokonaisuuden. Operatiivisella tasolla yhteiset kokoukset kuntien ja hyvinvointialueen välillä ovat tärkeitä informaation jakamisfoorumeita ja yhteisten linjojen sopimispaikkoja esimerkiksi ajankohtaisten ilmiöiden tarkasteluun.

Sivistystoimi on ollut osa sotekeskus 1-alueen yhteistyöstruktuuria, jossa ovat mukana ko. alueen kuntien sivistysjohto ja hyvinvointialueen viranhaltijavastinparit. Tämän lisäksi Mynämäen, Maskun ja Nousiaisten kuntien sivistystoimialojen edustajien ja Varhan vastinpariedustajien kanssa on pidetty vuoden aikana säännöllisesti sisote-kokouksia. Kokouksissa on mm. luotu yhteistä tilannekuvaa ajankohtaisista ilmiöistä sekä sivistyksen että hyvinvointialueen näkökulmista ja huolehdittu ajankohtaisen informaation jakamisesta operatiivisessa toiminnassa.

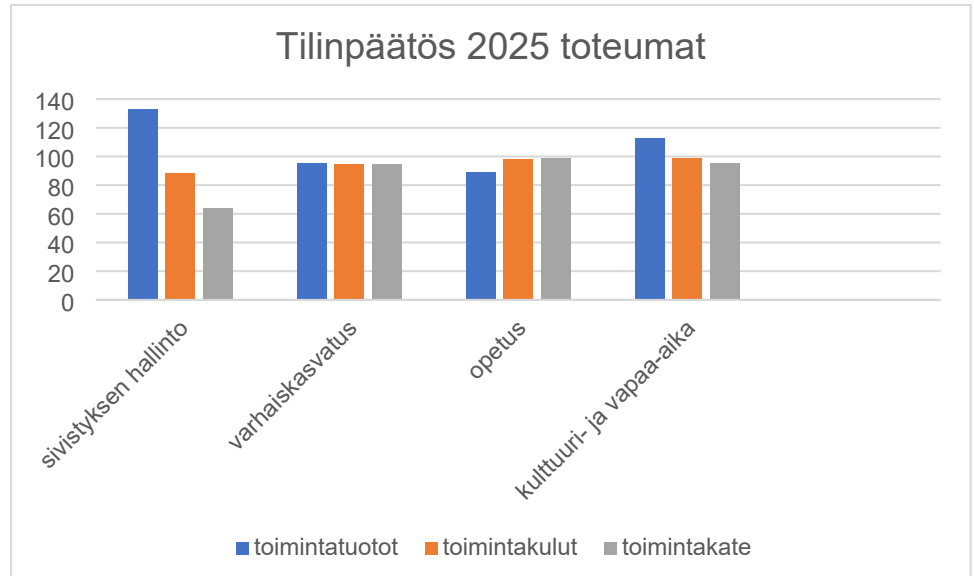
Maahanmuuton ja kotoutumisen osalta sivistyslautakunnassa hyväksyttiin 22.10.2024 § 109 yhteistoimintasopimus maahanmuuttajien kotoutumisen järjestämisestä. Sopimuksessa kunta delegoi kuntalain 54 §:n mukaisesti viranomaistehtävät Raison kaupungin maahanmuuton ja kotoutumisen yksikölle työvoiman ulkopuolella oleville kotoutujille vuoden 2025 alusta alkaen. Tämä on koettu toimivaksi malliksi. Kunta on maksanut Raison kaupungille sopimuksen mukaisesti vajaa 20 000 €. Kokonaisuudessaan kunta on saanut maahanmuuton ja kotoutumisen osalta valtionavustusta n. 114000 €.

Vuonna 2025 koko toimielimen tuotot alittuivat 58 166 € ja kulut alittuivat 579 524 €. Suurimpana selittäjänä kulujen alitukselle on varhaiskasvatuksen kulujen alitus. Varhaiskasvatuksen nettoalitus oli 284 962 €. Varhaiskasvatuksessa lapsia oli vuonna 2025 budjetoitua vähemmän, joten varhaiskasvatuksen toimintaa ja henkilöstön palkkaamista sopeutettiin lapsimäärän mukaan. Kulut olivat täten arvioitua pienemmät. Opetustoimessa nettoalitus oli 116 641 €. Opetustoimen osalta henkilöstökuluissa oli alitusta, mm. siksi, että toimintaa sopeutettiin palvelutarpeen mukaan ja päteviä sijaisia kaikkiin tehtäviin ei saatu palkattua. Tuottoja laski arvioitua pienemmät

myönnetty valtionavustukset ja maksutuotot. Koko sivistyksen toimialan toimintakate vuonna 2025 oli 96,9 %.

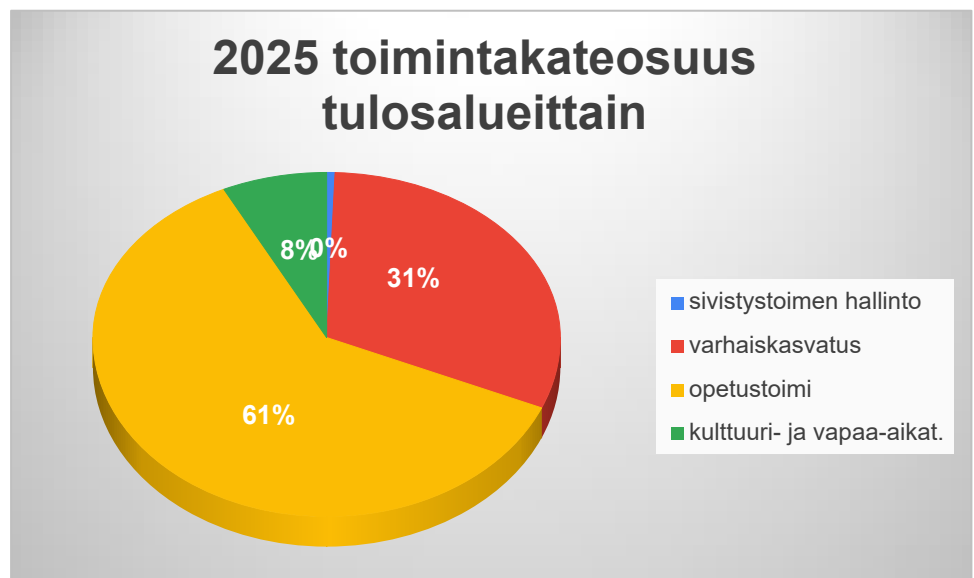
Vuoden 2025 tilinpäätöksessä talouden toteumat tulosalueittain ovat:

- sivistystoimen hallinto: toimintatuotot 132,5 %, toimintakulut 88,3 % toimintakate 63,5 %
- varhaiskasvatus: toimintatuotot 95,3 %, toimintakulut 94,7 % toimintakate 94,7 %
- opetustoimi: toimintatuotot 88,6 %, toimintakulut 97,9 % toimintakate 98,8 %
- kulttuuri ja vapaa-aika: toimintatuotot 112,5 %, toimintakulut 98,5 % toimintakate 95,5 %.



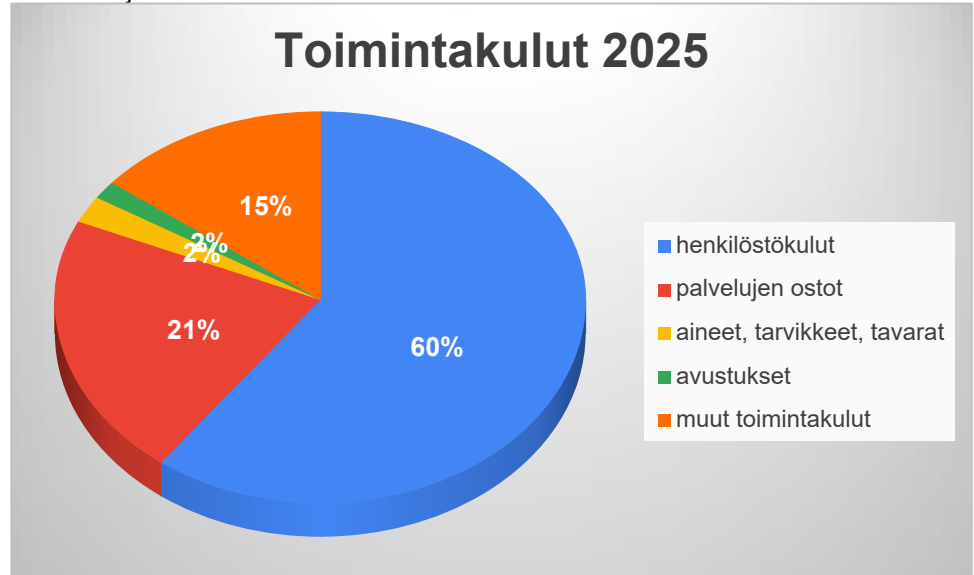
Kuvio 1: Sivistyksen toimialan toimintatuotot, toimintakulut ja toimintakate (%) tulosalueittain.

Sivistystoimen vuoden 2025 toteutuneesta toimintakatteesta suurimmat osuudet ovat opetustoimella 61 % ja varhaiskasvatuksella 31 %. Kulttuuri- ja vapaa-ajan osuus on 8 % ja sivistystoimen hallinnon osuus on alle 1 %.



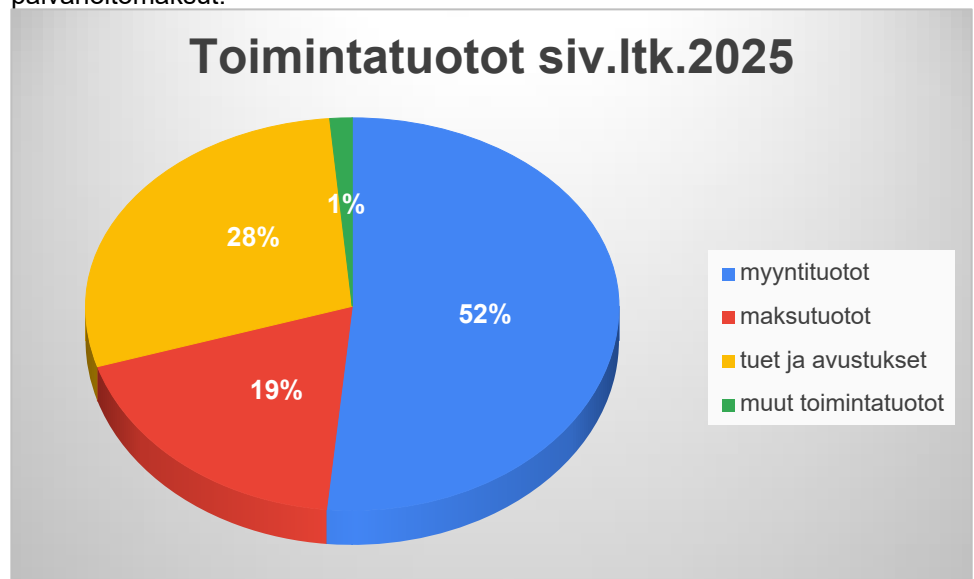
Kuvio 2: Sivistyksen toimialan toimintakatteen jakautuminen tulosalueittain tilinpäätöksessä 2025.

Sivistystoimen toimintakuluista suurin osa (60 %) oli henkilöstökuluja. Toiseksi suurimmat kulut olivat palvelujen ostoissa 21 %). Näitä ovat mm majoitus- ja ravitsemuspalvelut, asiakaspalveluostot muilta kunnilta, matkustus- ja kuljetuspalvelut ja sosiaali- ja terveyspalvelut. Kolmanneksi suurin osuus oli muissa toimintakuluissa (15 %), joista suurin osa on rakennusten ja huoneistojen vuokrat.



Kuvio 3: Sivistyksen toimialan toimintakulujen jakautuminen vuonna 2025.

Sivistystoimen toimintatuotoista suurin osa (52 %) oli myyntituottoja. Tähän kuuluvat kotikuntakorvaukset, myyntituotot kunnilta ja liikuntapalveluiden myyntituotot. Toiseksi suurimmat toimintatuotot (28 %) ovat tuet ja avustukset, joita ovat pääasiassa valtionavustukset. Kolmanneksi eniten toimintatuottoja saatiin maksutuotoista, joita ovat suurimmaksi osaksi varhaiskasvatuksen päivähoitomaksut.



Kuvio 4: Sivistyksen toimialan toimintatuottojen jakautuminen vuonna 2025.

KUNTAVERTAILU / SIVISTYSTOIMI €/asukas

Asuskasluku: Tilastokeskus 31.12.2024 Kustannustiedot: kuntaliitto.fi/talous-ja-elinvoima/kuntatalouden-tilastot

	Mynämäki as. 7 477	Kunnat, joissa as.5000-10 000	Laitila as. 8 479	Masku as. 9 592	Naantali as.20 129	Nousiainen as. 4 659	Somero as. 8 429	V-S keskiarvo	Koko maa keskiarvo
PERUSOPETUS	1 135 €/as	1 286 €/as	1 568 €/as	1 617 €/as	1 205 €/as	1 651 €/as	1 172 €/as	1 085 €/as	1 156 €/as
LUKIO-OPETUS	197 €/as	162 €/as	175 €/as	-	154 €/as	396 €/as	204 €/as	147 €/as	157 €/as
VARHAISKASVATUS	652 €/as	589 €/as	586 €/as	778 €/as	629 €/as	814 €/as	618 €/as	687 €/as	682 €/as
ESIOPETUS	61 €/as	88 €/as	90 €/as	86 €/as	53 €/as	102 €/as	75 €/as	69 €/as	79 €/as
LIIKUNTA JA ULKOILU	77 €/as	145 €/as	206 €/as	63 €/as	190 €/as	119 €/as	267 €/as	124 €/as	148 €/as
NUORISOTOIMINTA	44 €/as	41 €/as	38 €/as	48 €/as	25 €/as	69 €/as	43 €/as	43 €/as	43 €/as
KIRJASTOT	55 €/as	73 €/as	73 €/as	61 €/as	73 €/as	70 €/as	98 €/as	68 €/as	66 €/as
MUU KULTTUURITOIMINTA	5 €/as	24 €/as	31 €/as	21 €/as	36 €/as	5 €/as	28 €/as	20 €/as	23 €/as
TAITEEN PERUSOPETUS	2 €/as	16 €/as	-	-	23 €/as	3 €/as	6 €/as	6 €/as	17 €/as

PERUSOPETUS

Perusopetus riippumatta siitä, missä opetus järjestetään. Sisältää myös: aamu- ja iltapäivätoiminta, sairaala- ja vammaisopetus, vaikeimmin kehitysvammaisten opetus, maahanmuuttajien perusopetukseen valmistava opetus, aikuislukiossa, kansanopistossa ja kansalaisopistossa järjestettävä perusopetus.

LUKIO-OPETUS

Lukiokoulutus riippumatta siitä, missä ao.koulutus järjestetään. Sisältää myös: lukion aineopiskelu, maahanmuuttajien ja vieraskielisten lukiokoulutus, lukiokoulutukseen valmistava opetus, kansanopistossa ja kansalaisopistossa järjestettävä lukiokoulutus.

VARHAISKASVATUS

Lasten päiväkotihoidon, perhepäivähoidon ja muun lasten päivähoitoon palvelut. Sisältää myös lasten kotihoidon tuet (sekä niiden kuntalisät), sekä päivähoidosta aiheutuvat palvelusetelimaksut.

ESIOPETUS

Mukaan luetaan sellainen perusopetuslain ja -asetuksen mukainen esiopetus, joka kunnan päätöksen mukaan käytännössä järjestetään opetustoimissa koulussa, päivähoitoon yhteydessä tai muussa soveltuvassa paikassa.

LIIKUNTA JA ULKOILU

Toiminnot, joiden tarkoituksena on liikunnan, urheilun, ulkoilun ja vastaavien toimintojen kehittäminen sekä liikuntapaikkojen, ulkoilualueiden ja -reittien tarjonta.

NUORISOTOIMINTA

Kunnan nuorisotyöhön kuuluvat palvelut, mm. nuorten ohjaus, toimilat ja harrastusmahdollisuudet, tieto- ja neuvontapalvelut, nuorisoyhdistysten ja muiden nuorisoryhmien tuki.

KIRJASTOT

Yleisten kirjastojen tarjoamat palvelut.

MUU KULTTUURITOIMINTA

Muu kunnan järjestämä kulttuuritoiminta, jonka tarkoituksena on kulttuuriharrastusten ja -palvelujen tarjonta ja tukeminen.

TAITEEN PERUSOPETUS

Taiteen perusopetus sisältää taiteen perusopetuksesta annetun lain 633/1998 mukaisen kunnan järjestämän toiminnan.

Sitovat taloudelliset tavoitteet
500 Sivistystoimen hallinto

	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TOTEUMA 31.12.2025	POIKKEAMA
Tuotot	82 151	0	87 000	87 000	116 837	29 837
Kulut	-236 645	-248 836		-248 836	-219 604	29 232
Toimintakate	-154 494	-248 836	87 000	-161 836	-102 767	59 069

Suoritteet ja tunnusluvut

500 Sivistystoimen hallinto

	TP 2024	TA 2025	TOTEUMA 31.12.2025	tot %
Suoritteet				
lautakuntien kokoukset	10	11	10	91,0
Tunnusluvut				
euroa/asukas	21	33	13	40,0

Tulosalue**Varhaiskasvatus****Tilivelvolliset**

Varhaiskasvatusjohtaja Erja Santanen

Toiminta-ajatus

Tuottaa varhaiskasvatussuunnitelman mukaisesti perheille laadukkaita, turvallisia ja joustavia varhaiskasvatuspalveluita, joiden tavoitteena on lapsen tasapainoisen kehityksen turvaaminen.

Olellaiset tapahtumat tilivuonna

Toiminta perustuu varhaiskasvatuslakiin. Henkilöstömitoitukset ja ryhmäkoot ovat lakisääteisiä. Varhaiskasvatuksen toimintakate oli 94,7 % vuonna 2025.

Varhaiskasvatuspalvelut on järjestetty suunnitelmien mukaisesti. Varhaiskasvatusta järjestetään kunnan viidessä päiväkodissa. Lasten määrä väheni edellisestä vuodesta noin 30 lapsella. Tämä aiheutti sopeuttamistoimia; työntekijöitä jätettiin määrääjäksi palkkaamatta, osa lapsiryhmistä toimi kahden työntekijän ryhminä, Tavastilan esiopetus toimi lukuvuoden 2025-2026 Hiirenkorvan päiväkodin yhteydessä. Varhaiskasvatuspalveluihin osallistumisaste oli noin 85 % 10 kk – 6-vuotiaista lapsista. Noin 18 % varhaiskasvatuspalveluista järjestetään palveluseteliä käyttämällä.

Pätevien varhaiskasvatuksen opettajien puute on näkyvä edelleen. Syyskaudella Mynämäen varhaiskasvatuksen opettajista 5 (26 %) oli epäpäteviä. Vakituista lastenhoitajista kaksi opiskelee työnsä ohessa varhaiskasvatuksen opettajaksi. (Toinen vuodenvaihteessa valmistunut, siirretty vakituiseen varhaiskasvatuksen opettajan toimeen).

Henkilöstön täydennyskoulutusta on järjestetty runsaasti, koko henkilöstö on osallistunut monimuotoisesti järjestettyihin koulutuksiin mm. Lapsen tuen uudistamisen periaatteita, Haastavat kasvatusilanteet, Arviointi havainnoinnin näkökulmasta, Päikky-järjestelmän käyttöönottokoulutukset. Lisäksi kahden päivän Mapa-koulutukseen (Turvalliset toimintamallit) on osallistunut 10 työntekijää.

Varhaiskasvatuksen ja koko kunnan valmiussuunnittelua ja ennakkointia on työstyetty monin tavoin. Lounais-Suomen aluehallintovirasto teki valvontasuunnitelmansa mukaisen virallisen tarkastuksen elokuussa tarkastamalla varhaiskasvatuksen asiakirjat sekä keskustellen esihenkilöiden kanssa.

Varhaiskasvatuksen sähköinen toiminnanohjausjärjestelmä kilpailutettiin yhdessä Maskun ja Nousiaisten kuntien kanssa. Kuntiin hankittiin Päikky-järjestelmä, jossa kaikki varhaiskasvatuksen arjen ydintoiminnot ovat kootusti samassa järjestelmässä.

Hankkeita hyödynnetään koulutus- ja kehittämistyössä jatkuvasti, Oppi-AI-hanke jatkuu yhteistyössä Maskun, Ruskon ja Nousiaisten kuntien kanssa. Kyseessä on varhaiskasvatuksen henkilöstön digiosaamisen kehittäminen. Päiväkotipihan luonnonmukaistamishankkeen avulla Vaahteramäen päiväkodin pihan muutostyöt valmistuvat 2026 loppuun mennessä.

Varhaiskasvatuksessa on seurattu uhka- ja väkivaltatilanteiden lukumäärää vuodesta 2022 lähtien, jotta tilanteeseen voidaan tarvittaessa reagoida ja tehdä tilanteen mukaisia toimintatarkoituksia. Ilmoitusten/tilanteiden määrä on ollut hyvässä laskussa. Läheltä piti- ja vaaratilanteiden ilmoitusten lukumäärät:

v.2022	60
v.2023	32
v.2024	25
v.2025	5

Mynämäen perheillä on mahdollisuus saada varhaiskasvatuspaikka muusta Turun seudun kunnasta seutukunnan ostopalvelusopimuksen mukaisesti, samoin muut voivat ostaa paikkoja Mynämäestä. Varhaiskasvatuspaikan ostaminen/myyminen harkitaan tapauskohtaisesti riippuen kunnan omien paikkojen riittävydestä. Vuonna 2025 Mynämäki ei ostanut eikä myynyt päiväkotipalvelua, ainoastaan sijoitettujen lasten osalta on ollut kuntien välistä maksua.

Huoltajilta perittäviin asiakasmaksuihin ei tullut muutoksia vuoden 2025 aikana.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet

Kasvava, uudistuva ja vetovoimainen kunta	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
<p>Turvataan riittävien varhaiskasvatuspalveluiden tarjonta lakisääteisessä ajassa</p> <p>Kehitetään ja ylläpidetään varhaiskasvatuksen hyvää laatua</p> <ul style="list-style-type: none"> - tehdään asiakastytyväisyyskysely, vastausten ka. hyvä - lisätään tiedottamista ja markkinointia sähköisillä tiedotuskanavilla. <i>Mittari: julkaisujen/juttujen määrän lisääminen</i> - ajanmukaisemman sähköisen varhaiskasvatusohjelmiston vaihto, uuden ohjelman hankinta v.2025 <p>Kehitetään arviointia</p> <ul style="list-style-type: none"> - Valssi-arviointijärjestelmä on käytössä; arvioinnin toteutuminen vuosikellon mukaisena. 	<p>Kaikille hakijoille on varhaiskasvatuspaikka järjestynyt lakisääteisessä ajassa.</p> <p>Asiakastytyväisyyskysely tehty marras-joulukuussa lasten huoltajille, vastauksia 184 kpl, vastaus% 57,5.</p> <ul style="list-style-type: none"> - kokonaisarvosana lapsen saamasta varhaiskasvatuksesta oli erittäin hyvä, 4,6 (asteikko 1-5) <p>Julkaisujen määrää somessa lisätty, varhaiskasvatuksesta keskimäärin 3 julkaisua/kk</p> <p>Kilpailutus ja yhteishankinta Maskun ja Nousiaisten kuntien kanssa, Päikky-tietojärjestelmä otettu käyttöön 1.9.2025 alkaen</p> <p>Valssi-arviointijärjestelmä on käytössä. Henkilökunnan itsearviointin kohteena oli edelleen v. 2025 perustoiminnot. Vastaus% 92. Kaikki perustoiminnot oli arvioitu paremmin ja pedagogisemmin toteutuneiksi kuin v.2024 arvioinnissa. Vahvuutena pien-ryhmätoiminta, lapsen yksilöllinen kohtaaminen, kehittämiskohteeksi leikillisyyden lisääminen ja suunnitellut, pedagogiset käytännöt esim. eteisen pukemistilanteisiin.</p>
Huolehtiva ja ennakoiva kunta	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
<p>Edistetään henkilökunnan työhyvinvointia</p> <ul style="list-style-type: none"> - tehtävänkuvat ovat ajan tasalla - kehityskeskustelut käydään 100 % - suunnittelu- ja kehittämispäivät järjestetään koko henkilökunnalle - osallistutaan säännöllisiin tiimi- ja 	<p>Koko henkilöstölle yhteiset arviointi- ja suunnittelupäivät (kevällä ja syksyllä, yht. 2 päivää), pedakahvilat ja tiimi- ja henkilöstöpalaverit pidetty säännöllisesti kaikissa yksiköissä.</p> <p>Kehityskeskustelut pidetty 100 %</p>

<p>yksikköpalaveriin, ns. pedakahvilaan ja vakan johtoryhmäyöskentelyyn. <i>Mittari: seuranta yksiköittäin.</i></p> <p>Vahvistetaan lasten turvallisuuteen liittyviä taitoja</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kiusaamisen ehkäisyn suunnitelma ja MiniVerso-sovittelumenetelmä käytössä kaikissa päiväkodeissa - tunne- ja kaveritaitojen harjoittelu - säännölliset harjoitukset (poistuminen ulos ja sisälle, sähkökatkon varalta) <i>Mittari: raportit kaikista yksiköistä.</i> - 	<p>Henkilöstön täydennyskoulutukset</p> <p>Toteutunut 100 %</p> <p>Kaikissa yksiköissä on järjestetty poistumisharjoitukset ulos ja ulkoa sisälle. Sähkökatkharjoitus syksyllä.</p> <p>Muuta;</p> <ul style="list-style-type: none"> - lasten tunnetaitojen kehittämisen vuosikello käytössä - liikennekasvatusviikko, päiväkotirauhan julistus - esiintymiset, lasten vierailut vanhusten yksiköissä
Yhteisöllinen ja ympäristöarvot huomioiva kunta	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
<p>Jatketaan Vihreä Lippu -päiväkotitoimintaa ja luontopäiväkotitoimintaa Vaahteramäessä.</p> <ul style="list-style-type: none"> - pihan luonnonmukaistaminen, kasvulavojen yhteisöllinen hoito. <i>Mittari: Vihreä Lippu-sertifikaatin pysyminen</i> <p>Omaa ympäristökasvatussuunnitelmaa toteutetaan kaikissa päiväkodeissa. <i>Mittari: luontoprojektien toteutuminen kuukausittain.</i></p> <p>Kaikki varhaiskasvatuksen tilat ovat terveelliset ja turvalliset sisä- ja ulkotiloiltaan.</p>	<p>Vihreä Lippu -toiminta ja luontoryhmä jatkuvat Vaahteramäen päiväkodissa. Kasvilavat hoidettu perheiden kanssa yhteisöllisesti, satoa saatu lapsille.</p> <p>Kaikissa päiväkodeissa:</p> <ul style="list-style-type: none"> - noudatetaan luontokasvatuksen vuosikelloa - luontoprojekteja keskimäärin 2/kk kaikissa lapsiryhmissä <p>Lasten kokoukset; lapset päättävät ja suunnittelevat tulevaa toimintaa, pääsevät vaikuttamaan</p> <p>Toteutunut, Vaahteramäen piha osin kehittyä vielä pihan luonnonmukaistamishankkeen myötä</p>

Sitovat taloudelliset tavoitteet

505 Varhaiskasvatus

	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TOTEUMA 31.12.2025	POIKKEAMA
Tuotot	367 123	249 500		249 500	237 662	-11 838
Kulut	-5 482 734	-5 907 263	306 000	-5 601 263	-5 304 464	296 799
Toimintakate	-5 115 611	-5 657 763	306 000	-5 351 763	-5 066 802	284 961

Suoritteet ja tunnusluvut

505 Varhaiskasvatus

	TP 2024	TA 2025	TOTEUMA 31.12.2025	tot %
Suoritteet				
Päiväkodit; kokopäivä	260	260	239	92,0
osapäivä	22	70	24	34,0
esiopetus	67	77	60	78,0
Perhepäivähoito	2	4		
Palveluseteli	64	60	59	98,0
Ostopalvelup; esiopetus	1 9	2 8	1 7	50,0 88,0
Muu päivähoito; kotihoitontuki, perhettä	63	68	46	68,0
Tunnusluvut				
€ / hoitopaikka				
Päiväkoti/ koko ***	13 552	13 542	14 456	106,0
Esiopetus	5 774	6 989	7 665	109,0
Perhepäivähoito**	9 359	10 997		
Palveluseteli	11 099	12 000	11 522	96,0
Kotihoitontuki €/perhe	3 588	3 970	3 966	100,0

** lisäksi perhepäivähoidon eläkemenojen tasaus 39 497 euroa

*** kaikki vaka-hallinnon kulut on vyörytetty kunnan palvelujen hintaan, pl. palveluseteli

Tulosalue	Opetustoimi
Tilivelvolliset	Rehtorit ja koulujen luokanopettaja-rehtorit
Toiminta-ajatus	Tuottaa laadukasta perus- ja lukio-opetusta.

Olennaiset tapahtumat tilikaudella

Opetus- ja kasvatustyön paikalliset tavoitteet on kirjattu opetussuunnitelmaan ja sitä täydentäviin työsuunnitelmiin, sekä toimintaa ohjaavaan opetustoimen lainsäädäntöön. Yhteistyö Mynämäen vapaa-aika- ja kulttuuritoimen sekä varhaiskasvatuksen kanssa edistää laadukkaan perusopetuksen toteutumista. Opetustoimen toimintakate vuonna 2025 oli 98,8 %.

Henkilökunnalle järjestettiin yhteisiä koulutuksia ja täydennyskoulutukseen suhtaudutaan myönteisesti. Opetustoimen henkilöstöä on kannustettu osallistumaan koulutuksiin ja hyödyntämään esimerkiksi Eduhousen koulutuksia. Osa opettajien virka- ja työehtosopimuksen mukaisista koulutuspäivistä järjestettiin kaikille kunnan opettajille yhteisesti ajankohtaisten teemojen mukaisesti. Henkilöstölle on myös järjestetty työnantajan toimesta ensiapu- ja Mapa-koulutusta (Management of Actual or Potential Aggression).

Kansainvälisyshankkeita ja muita opetustoimen käynnissä olevia hankkeita työstettiin aktiivisesti. Hankeavustuksella palkattu kouluvalmentaja toimi opetustoimessa kevään 2025 ajan. Hankeavustuksia oli haussa aikaisempaa vähemmän ja rahoitusta on vähennetty. Esimerkiksi kouluvalmentajan palkkaamiseksi haettua avustusta ei myönnetty. Kansainvälisyshankkeet perusopetuksessa ja lukiossa mahdollistivat kuitenkin monelle nuorelle tutustumismatkan Eurooppaan ja vastavierailut Mynämälle. Sivistyslautakunnalle vietiin keväällä 2025 kooste vuonna 2024 päättyneistä hankkeista. Kooste vuonna 2025 päättyneistä hankkeista viedään sivistyslautakuntaan keväällä 2026.

Esi- ja perusopetuksen ja lukio-opetuksen yhteinen päivitetty tieto- ja viestintäteknologian (TVT) suunnitelma otettiin käyttöön 1.8.2025 alkaen.

Oppimisen ja koulunkäynnin tuen uudistukseen perehtyminen ja sen myötä tulevien muutosten ennakoiminen ja huomioiminen 1.8.2025 alkaen vaikuttivat esi- ja perusopetuksen ja myös lukion työkokonaisuuksiin kevätlukukauden 2025 aikana. Tähän liittyvät opetussuunnitelmien muutokset hyväksyttiin sivistyslautakunnassa toukokuussa. Opetushenkilöstölle järjestettiin useita koulutuksia tuen uudistuksista kevään ja syksyn aikana.

Oppimisen tuen uudistukseen ja siihen liittyvään tuen järjestämiseen liittyen perusopetukseen palkattiin kaksi uutta laaja-alaista erityisopettajaa syksystä alkaen. Uudistuksen myötä opetuksen järjestäjän on varattava lukuvuosittain opetussuunnitelmaan perustuvassa suunnitelmassa yhteensä vähintään 0,122 opetustuntia viikossa koulun oppilasta kohden yleiseen tukiopetukseen, erityisopettajan antamaan opetukseen muun opetuksen yhteydessä ja opetuskielen tukiopetukseen.

Perusopetuksen valtakunnalliseen perusopetuksen tuntijakoon lisättiin 3 vuosiviikkotuntia (äidinkieli ja kirjallisuus, matematiikka). Tunnit sovitettiin paikalliseen tuntijakoon ja uudistus astui voimaan 1.8.2025.

Mobiililaitteiden käyttöä koskeva lakimuutos astui voimaan 1.8.2025. Tämän vuoksi perusopetuksen järjestyssääntöihin tehtiin joitakin lain vaatimia tarkennuksia.

Keväällä 2025 91 Laurin koulun oppilasta sai peruskoulunsa päätökseen. Peruskoulunsa päättäneistä kaikki (100 %) saivat opiskelupaikan toiselta asteelta kevään 2025 yhteishaussa. Keväällä 2025 peruskoulusta valmistuneista noin 55 % prosenttia hakeutui lukiokoulutukseen ja noin 45 % prosenttia ammatillisen koulutuksen puolelle.

Yhteishaun lomakkeessa saa hakea seitsemään hakukohteeseen, jotka pitää asettaa hakulomakkeella mieluisuusjärjestykseen. 91:stä valmistuneesta noin 87 %:lle tarjottiin opiskelupaikkaa 1. hakutoiveestaan ja noin 9 %:lle 2. hakutoiveestaan. Loput valmistuneista saivat opiskelupaikan 3. hakutoiveestaan (n. 3 %) ja 4. hakutoiveestaan (n. 1 %).

Sivistyslautakunta päätti keväällä 2025 (sivistyslautakunta 29.4.2025 § 49) urheilulinjojen perustamisesta sekä Mynämäen lukioon että Laurin yhtenäiskouluun (liikuntaluokka). Näiden tavoitteena on yhdistää lasten ja nuorten tavoitteellinen urheilu ja koulunkäynti. Ne myös muodostavat yhtenäisen urheilupolun yläkoulusta lukioon. Toimintaa suunniteltiin vahvasti vuoden 2025 aikana ja sivistyslautakunta päätti syksyllä 2025 mm. toimintaan liittyvistä opetussuunnitelmamuutoksista ja pääsykokeista. Suunnittelutyötä tehtiin yhdessä Turun Seudun Urheiluakatemia ja yhdistysten kanssa. Loppuvuodesta 2025 vahvistui, että Mynämäen Pallo-53, Mynämäen Vesa ja SBS Wirmo ovat mukana urheilulinjatoiminnassa sopimuskumppaneina.

Valtionavustuksella palkattu kouluvalmentaja työskenteli perusopetuksessa kevätlukukaudella 2026. Kouluvalmentajan tehtäväkuvaan kuului oppilaiden hyvinvoinnin tukeminen ja edistäminen. Kouluvalmentajan työ oli tuloksellista ja on myös ennaltaehkäissyt koulupudokkuutta. Toiminnalle haettiin jatkorahoitusta lukuvuodelle 2025–2026, mutta sitä ei myönnetty.

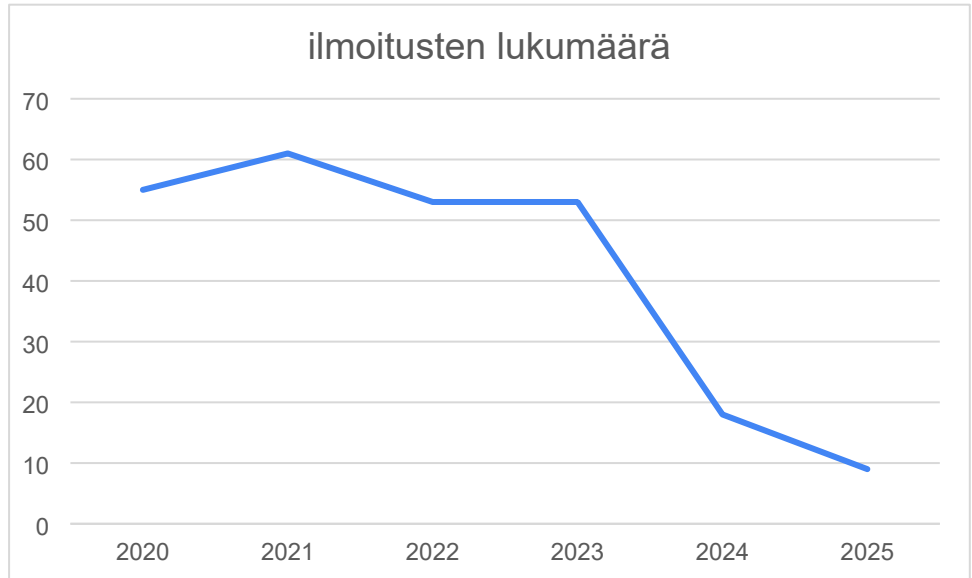
Koulupoissaoloja on dokumentoitu ja poissaolotuntien lukumääriä on seurattu systemaattisesti. Opettajat ovat toimineet sitouttavan koulu yhteisön mallin mukaisesti koulupoissaolojen selvittämisessä yhteistyössä huoltajien kanssa. Rehtorikokouksissa on säännöllisesti muutaman kerran lukuvuodessa tarkasteltu ja analysoitu poissaolodataa koko kunnan osalta. Vuoden 2025 osalta kaikki poissaolot on selvitetty. Oppilaiden poissaolot ovat myös yksi hyte-kertoimen indikaattoreista.

Oppivelvollisuuden valvontaa on toteutettu vuonna 2025 lain mukaisesti. Vuoden 2025 lopussa vain yksi oppivelvollinen oli ilman opiskelupaikkaa, mutta alkuvuodesta 2026 asia saatiin ratkaistua. Oppivelvollisuuden valvonnassa onnistumiset olivat hyvä yhteistyö huoltajien kanssa ja se, että kaikille vailla opiskelupaikka oleville löytyi heidän tilanteeseensa sopivat ratkaisut.

Opetustoimen arviointia toteutetaan ja seurataan säännöllisesti esimerkiksi kyselyiden avulla. Perusopetuksen laaja toiminnan arviointikysely tehtiin syksyllä 2025. Tulokset olivat hyvät. Aamu- ja iltapäivätoiminnan arviointi toteutetaan vuosittain. Tulosten mukaan huoltajat ovat erittäin tyytyväisiä aamu- ja iltapäivätoimintaan ja he kokivat toiminnan tärkeäksi ja edistävän perheiden arjen sujuvuutta.

Opetustoimessa seurataan uhka- ja väkivaltatilanteiden lukumäärää vuosittain, jotta tilanteeseen voidaan tarvittaessa reagoida ja tehdä tilanteen mukaisia toimintaratkaisuja. Opetuksen järjestämisessä on huomioitava työturvallisuus ja oppilaiden perusopetuslain mukainen oikeus turvalliseen opiskelu ympäristöön.

Läheltä piti -tilanteiden ja vaaratilanteiden ilmoitusten lukumäärä on jatkanut edelleen laskuaan. Kehityssuunta on positiivinen ja kertoo resurssien oikeasta kohdennuksesta ja pedagogisten järjestelyjen toimivuudesta.



Kuvio 1: Läheltä piti- ja vaaratilanteiden ilmoitusten lukumäärät opetustoimessa vuosina 2020–2025.

Mynämäen lukio menestyi vuoden 2025 ylioppilaskirjoituksissa valtakunnallista keskiarvoa paremmin. Lukuvuosikyselyn (2024–2025) perusteella opiskelijoiden viihtyvyys oppilaitoksessa on säilynyt hyvällä tasolla.

Vuonna 2025 kaikki tutkintotavoitteiset opiskelijat kuuluivat laajennetun oppivelvollisuuden piiriin. Opiskelijoista noin 74 % oli mynämäkeläisiä ja 26 % ulkopaikkakuntalaisia. Lukion opiskelijamäärä kasvoi edellisvuoden tilastointipäivään verrattuna 24 opiskelijalla. Syksyn 2025 tilastointipäivänä (20.9.2025) valtionosuusrahoitteisia opiskelijoita oli yhteensä 153.

Oppivelvollisuus uudistus maksuttomine koulumatkoineen on helpottanut hakeutumista Turun erikoislukioihin, mikä houkuttelee osaa kunnan perusopetuksen päättävistä nuorista. Suurin kiinnostus hakeutua muualle näyttää kuitenkin tasaantuneen.

Lukion saavutettavuuteen on vaikuttanut vuonna 2025 tehty päätös muuttaa Laurin koulun ja lukion alkamis- ja päättymisaikoja. Muutos on heikentänyt kulkuyhteyksiä Vehmaan ja Taivassalon suunnasta, mikä on heijastunut näiden alueiden opiskelijamääriin. Toisaalta valtatie 8:n hyvät liikenneyhteydet ovat lisänneet maskulaisten opiskelijoiden määrää lukiossa.

Syksyllä 2023 alkanut kaksivuotinen kokeilu, joka mahdollistaa henkilöauton ajokortin suorittamisen lukio-opintojen yhteydessä (Turvallisesti liikenteessä - opintojakso), on saanut jatkoa vuosille 2025–2027. Kokeilu on lisännyt lukion vetovoimaa merkittävästi. Lisäksi päätös perustaa urheilulinja lukioon lukuvuodesta 2026–2027 alkaen vahvistaa oppilaitoksen houkuttelevuutta. Strategisena tavoitteena on nostaa opiskelijamäärä lähivuosina 160–180 opiskelijaan.

Lukion opetussuunnitelmaan 1.8.2025 voimaan tulleet muutokset toivat lukiolle uusia velvoitteita oppimisen tuen järjestämiseksi. Samanaikaisesti tuen tarve on yleisesti kasvanut lukiokoulutuksessa. Nämä tekijät yhdessä lisäävät lukiokoulutuksen kustannuspaineita.

Kansainvälinen toiminta jatkui aktiivisena vuonna 2020 saadun Erasmus-akkreditoinnin turvin. Syksyllä 2025 lukiossa aloitti kolme vietnamilaista vaihto-

opiskelijaa, mikä on entisestään monipuolistanut lukion arkipäivää ja oppimismahdollisuuksia. Kansainvälisyys on lukion keskeinen markkinointivaltti, ja se toteutetaan pääosin Erasmus+ -hankkeen ulkopuolisella rahoituksella ilman merkittävää kunnan omarahoitusosuutta.

Tilastointipäivän 20.9.2025 mukaan perusopetuksen oppilaita oli yhteensä 726 ja lukion opiskelijamäärä 153.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet

Kasvava, uudistuva ja vetovoimainen kunta	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
<p>Opetustoimi lisää Mynämäen tunnettavuutta ja houkuttelevuutta kehittämällä ja tuomalla esille omaa toimintaansa:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Asukasmarkkinoinnissa hyödynnetään päiväkotien ja koulujen monipuolista tarjontaa sekä lukion hyviä oppimistuloksia. Jatketaan mediaseurantaa (juttujen määrä/vuosi) -Yrittäjyyskasvatusprojekteihin osallistuminen mahdollisuuksien mukaan -Yrittäjien ja opetustoimen yhteistyön tiivistäminen -Koulujen kansainvälisyystoimintaa jatketaan. Koulujen toimintaa kehitetään: -Kaksoistutkinnon suorittaminen Mynämäen lukion ja Rasekon yhteistyönä 1.8.2024 alkaen, jatkuu lukuvuonna 2025-2026. -Mynämäen lukion Turvallisesti liikenteessä opintojakson yhteydessä opiskelijoilla mahdollisuus ajokortin suorittamiseen. <p><i>Mittarit:</i></p> <p><i>Lehtijuttujen lukumäärä</i></p> <p><i>Kaksoistutkintopiskelijoiden lukumäärä</i></p> <p><i>Lukiokyselyn tulokset</i></p> <p><i>Yrittäjäkasvatusyhteistyön ja -projektien lukumäärät</i></p>	<p>Mediajuttujen määrä vuonna 2025 13. Lisäksi some-näkyvyyttä on lisätty.</p> <p>Yrittäjäkasvatusyhteistyön ja -projektien lukumäärä yhteensä kahdeksan. Tämä sisältää mm. vierailut, Yrityskylätoiminnan ja Laurin koulun, Mynämäen lukion, liikunta- ja nuorisotoimen ja Mynämäen yrittäjien kanssa yhteistyössä järjestetyn kesätyö- ja TET-messu-tapahtuman.</p> <p>Kaksoistutkintokokeilu ei toteutunut lukuvuonna 2025 – 2026, koska kiinnostus linjaa kohtaan oli vähäistä. Hakijoita edellisenä lukuvuonna linjalle oli muutama, joista vain yhdellä oli lukiovalmiudet.</p> <p>Lukion keskimääräiset ylioppilastutkintotulokset ovat valtakunnan tason yläpuolella lukion vuosittaisen tavoitteen mukaisesti.</p> <p>Lukiokyselyn mukaan Mynämäen lukion vetovoimaisuutta lisäsi autokoulumahdollisuus sekä mahdollisuus Erasmus-matkoihin.</p>

Huolehtiva ja ennakoiva kunta	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
<p>Opetustoimi edistää henkilöstön hyvinvointia ja kannustaa koulutuksiin:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kehityskeskustelut käydään 100 % - Hyödynnetään hankkeista saatavia koulutusmahdollisuuksia. -Kannustetaan henkilöstöä osallistumaan Eduhousen koulutuksiin - Osallistaminen yhteiseen toimintaan työyhteisössä: Säännölliset kokoukset ja tapaamiset (esimerkiksi tiimi- ja rehtorikokoukset) -Henkilöstötyytyväisyyden keskiarvo hyvä, mittarina henkilöstökysely <p>Opetustoimi edistää oppilaiden ja opiskelijoiden yhteisöllisyyttä ja hyvinvointia:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Opetustilat ovat opetuskäyttöön soveltuvia. -Koulupoissaolojen systemaattinen seuranta ja analysointi -Tutor-opiskelijoiden toiminta lukiossa -Tukioppilastoiminta toimii yläkoulussa -Kummioppilastoiminta toimii alakouluissa <p>Nivelvaihteyöskentely toteutuu suunnitellusti</p> <p><i>Mittarit:</i> <i>Käydyt kehityskeskustelut %</i> <i>Henkilöstötyytyväisyyskysely</i> <i>Säännöllisten henkilöstökokousten järjestämislaajuus (%)</i> <i>Poissaolodata</i> <i>Tutor-, tukioppilas- ja kummioppilastoiminnan järjestämislaajuus (%)</i> <i>Kyselyt</i></p>	<p>Kehityskeskustelut käyty 100 %.</p> <p>Säännöllisten henkilöstökokousten järjestämislaajuus 100 %.</p> <p>Kunnan henkilöstötyytyväisyyskyselyä ei tehty vuonna 2025, vaan se toteutettaneen vuonna 2026. Henkilöstötyytyväisyyttä on tarkasteltu kehityskeskusteluiden yhteydessä. Koulujen keskimääräinen työttyväisyyden taso on vahvasti hyvä.</p> <p>Poissaoloja seurattiin koulun yhteisöllisissä opiskeluhoitoryhmissä säännöllisesti. Poissaolomääristä, poissaolojen seurannasta ja niihin reagoinnista koululla on tiedotettu huoltajia. Henkilöstöä on informoitu poissaolomääristä opettajainkokouksissa ja muistutettu lakisääteisistä velvoitteista poissaolojen seurantaan ja huoltajayhteistyöhön liittyen. Opettajat ovat olleet koteihin yhteydessä kouluyhteisöön kiinnittämisen ja poissaoloihin puuttumisen mallin mukaisesti. Rehtorikokouksissa on kaksi kertaa vuoden aikana tarkasteltu ja analysoitu poissaolokokonaisuutta koko kunnan tasolla. Kaikki koulupoissaolot selvitettiin prosessin mukaisesti.</p> <p>Tutor-, tukioppilas- ja kummioppilastoiminnan järjestämislaajuus 100 %.</p> <p>Opetustoimessa on toteutettu useita kyselyitä vuoden 2025 aikana. Kyselyiden tuloksia on tarkasteltu ja niiden tuloksia hyödynnetään opetuksen kehittämistyössä ja niiden tuloksista johdetaan mm. tavoitteita koulujen lukuvuositöimintaan.</p> <p>Kyselyt:</p> <p>Move! -testit 5.- ja 8.-luokkalaisille. Päähavainnot: Kestävyys eriytyy, liikkuvuus heikkenee, mutta taidot pysyvät vakaina.</p>

	<p>Kouluterveyskysely 2025</p> <p>Koulun toiminnan laaja arviointikysely 2025. Tulokset olivat kokonaisuutena hyvät.</p> <p>Aamu- ja iltapäivätoiminnan kyselyn tulokset olivat kokonaisuutena hyvät.</p> <p>Miten meillä menee -mittari kuukausittain: fiilismittari + kouluterveyskyselyn tulosten perusteella valittujen indikaattorien seuranta (Laurin koulu).</p> <p>Kiva- ja Verso-toiminnan toteutumisesta, yhdenvertaisuudesta ja oikeudenmukaisuuden kokemuksesta tehty kysely ohjasi toiminnan kehittämistä.</p> <p>Lukion vuosittainen kysely.</p>
Yhteisöllinen ja ympäristöarvot huomioiva kunta	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
<p>Opetustoimi huomioi toiminnassaan ympäristökasvatuksen: Opetustoimen omat ympäristökasvatusprojektit ja oppimiskokonaisuudet (Hinku seitsemännellä luokalla)</p> <p>Retkeilyyn ja kotiseutuun liittyvät projektit hyväksytään koulujen lukuvuosisuunnitelmien yhteydessä. Retket ovat myös osa opetussuunnitelmaa.</p> <p><i>Mittarit:</i> <i>Opetussuunnitelman mukaisten retkien toteuttaminen (%)</i></p> <p>Opetustoimi edistää toiminnallaan oppilaiden ja opiskelijoiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä sekä osallisuutta:</p> <p>Koulu tukee hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä omassa perustoiminnassaan: -yhteisöllinen opiskeluhoito toimii aktiivisesti -kerhotoimintaa on kaikissa kouluissa -oppimisen ja koulunkäynnin tuki toteutetaan asianmukaisesti</p> <p>Osallisuus on tärkeä osa opetussuunnitelmaa. Jokaisella koululla toimii oppilas/opiskelijakunta.</p> <p>VERSO- ja Kiva-koulutoiminnan jatkaminen kiusaamisen ehkäisemiseksi ja oppilaiden osallistamisen tueksi.</p> <p>Opetustoiminnan kehittäminen hyödyntämällä esimerkiksi kyselyjen ja tutkimusten tuloksia.</p>	<p>Opetussuunnitelman mukaisten retkien toteuttaminen 100 %.</p> <p>Oppilas- ja opiskelijakuntatoiminta oli aktiivista: -oppilaskuntien kokouksia vuonna 2025 keskimäärin 13 kokousta/koulu -lisäksi kouluissa oli erilaisia oppilaskuntien tempauksia ja tapahtumia</p> <p>Syksystä 2025 Kiva-koulutoimintaa ennaltaehkäisevänä toimintana vahvistettiin.</p> <p>Opetustoimessa hankkeita oli yhteensä käynnissä kuusi: Kansainvälisyshankkeet perusopetus ja lukio, Yhteisöllinen</p>

Kehittämishankkeet erillisrahoituksella (esim. Harrastamisen Suomen malli).	opiskeluhoolto(kouluvalmentaja), Yhdessä tuen puolella, Vinssi, lukion oppimisen tuen hanke.
Mittarit: Hankkeiden lukumäärä Toteutuneiden toimenpiteiden seuranta (esim. oppilaskuntien kokousten lukumäärien seuranta)	

Sitovat taloudelliset tavoitteet

510 Opetustoimi

	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TOTEUMA 31.12.2025	POIKKEAMA
Tuotot	913 177	978 000	0	978 000	866 229	-111 771
Kulut	-10 701 668	-10 967 842	-129 000	-11 096 842	-10 868 431	228 411
Toimintakate	-9 788 491	-9 989 842	-129 000	-10 118 842	-10 002 202	116 640

Suoritteet ja tunnusluvut

510 Opetustoimi

	TP 2024	TA 2025	TOTEUMA 31.12.2025	tot %
Suoritteet				
kouluja (peruskoulut + lukio)	6	6	6	100,0
oppilaita (perusopetus)* muista kunnista (lukio +perusop.)	745	747	726	97,0
aloituspaikkoja (lukio)	65	50	70	140,0
opiskelijoita (lukio)	70	70	70	100,0
ap/ip -asiakkaat	133	170	153	90,0
	66	60	51	85,0
Tunnusluvut				
euroa/oppilas	11 129	11 367	11 557	102,0
euroa/opiskelija	10 800	11 284	9 647	85,0
euroa/ap/ip-asiakas	2 146	2 382	2 921	123,0

Perusopetuksen koulukohtaiset yksikkökustannukset/oppilas ja oppilasmäärä:

(Oppilasmäärä 20.9.2025 tilastointipäivän luku)

	TP 2024 oppilasmäärä	TA 2025 oppilasmäärä	TP 2025 oppilasmäärä
Aseman koulu	12 175 36	12 347 36	11 628 38
Karjalan koulu	12 753 57	11 528 58	14 103 52
Laurin koulu*	10 283 525	10 241 543	10 762 504
Erit.op.yks.Leinikki	13 287 18	-	12 619 17
Tavastilan koulu	13 384 72	14 200 72	13 196 80
Pyhän koulu	12 641 38	14 628 38	13 970 35

Tulosalue	Kulttuuri- ja vapaa-aikatoimi
Tilivelvolliset	Hyvinvointipäällikkö Anu Saarni Kulttuuripäällikkö Viktoria Kulmala
Toiminta-ajatus	Tuottaa kustannustehokkaasti ja kuntalaisia osallistaen laadukkaita kirjasto- ja kulttuuripalveluita sekä liikunta- ja nuorisopalveluita.

Olellaiset tapahtumat tilivuonna

Toimialan tavoitteena on tehdä vapaa-aikatoimen kuntalaisten hyvinvointia edistävät palvelut entistä näkyvämmiksi eri kohderyhmille. Palvelutuotantoa tarkastellaan olemassa olevien resurssien puitteissa, korostaen aktiivista alueellista ja seudullista verkostoyhteistyötä.

Kirjastotoiminnassa panostettiin asiakaspalveluun sekä yhteistyöhön varhaiskasvatukseen ja koulujen kanssa. Kulttuurityön painopiste oli yhteistyössä järjestettävien tapahtumien koordinoinnissa. Museotyössä keskityttiin kulttuurikasvatussuunnitelman mukaisten museo-oppituntien järjestämiseen, teemanäyttelyiden toteuttamiseen sekä opastuksiin. Kokoelmien inventointi on aloitettu.

Nuorisotyössä panostettiin kohtaavaan nuoriso- ja nuorisotilatyöhön. Toiminnan sisältöä kehitettiin mm. eri liikunta-, päihde- ja teemakampanjoiden muodossa sekä tilajärjestelyin. Lisäksi otettiin käyttöön NuoDo-seurantajärjestelmä. Hankerahoituksella tuotettu koulunuorisotyötä, jolla vahvistettiin nuorten tilannetta koulun ja vapaa-ajan nuorisotyötä. Nuorten työpajan toimintaedellytyksiä kehitettiin vastamaan muutoksessa olevassa toimintakentässä ja kehittää erityisesti työllisyyspalveluiden yhteistyötä sekä valmisteltiin yhteistoimintasopimusta nuorten työpajatoiminnan sekä etsivä nuorisotyön osalta vuodelle 2026 Nousiaisten kanssa.

Liikuntapalvelut tuottivat ennaltaehkäiseviä ja terveyttä edistäviä liikuntatoimintoja sekä palveluita. Toiminnassa hyödynnettiin perinteisesti eri valtakunnallisia sekä alueellisia kampanjoita haastaen kuntalaisia aktiiviseen arkeen.

Lisäksi vapaa-aikapuoli teki tiivistä yhteistyötä paikallisten ja alueellista toimijoiden kanssa. Erityisesti selvitystyö kunnan eri yhdistystoimijoiden tila-, avustus- ja etuusasiat olivat työn alla.

Ehkäisevää päihdetyötä tuotettiin kuntayhteistyöllä toimintasuunnitelman mukaisesti toiminnan mm. sisältäessä kampanjoita, täsmennettyä viestintää. Uutena toimintamuotona Pakka-ostokoheet.

Vapaa-aikapalvelut tuottivat hyvinvointisuunnitelmaan perustuvia monipuolisia palveluita osana perustoimintaa.

Sitovat toiminnalliset tavoitteet

Kasvava, uudistuva ja vetovoimainen kunta	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
Sähköisten tiedotus- ja markkinointikanavien kehittäminen positiivisen imagon saamiseksi. Henkilöstön koulutuksen järjestäminen sekä vapaa-aikapalveluiden viestintä nivotaan osaksi koko kunnan vuosisuunnitelmaa. <i>Mittari: vuosikello</i>	Kirjaston vuosikelloviestintäsuunnitelma on laadittu.

<p>Kirjaston ja koulun lukutaitotyön vakiinnuttaminen. <i>Mittari: koko kunnan lukutaitovuosikello ja osallistujamäärät</i></p> <p>Mynämäen museo- ja arkistokokoelmien inventoinnin aloitus. <i>Mittari: Mynämäen museon 30 % esineistöstä on läpikäyty ja kirjattu Aina-järjestelmään.</i></p> <p>Mynämäen museoiden toiminnan kehittäminen yhteistyössä kolmannen sektorin ja kuntalaisten kanssa. <i>Mittari: perustetaan yhteistyötoimikunta museolle (Karjala).</i></p> <p>Harrastamisen Suomen mallin toiminnan laajentaminen osaksi lasten- ja nuorten viikoittaista vapaa-aikaa. Mahdollistetaan jokaiselle koululla maksutonta harrastustoimintaa. <i>Mittari: osallistujaprocentti.</i></p> <p>Nuorten työpajatoiminnan palveluketjun uudistaminen. Toteutetaan kehittämistä kohti työllisyyteen tähtäävää kokonaisuutta TE24 uudistuksen myötä. <i>Mittari: asiakkuusmäärät. Tavoiteluku: 30 nuorta.</i></p> <p>Nuodo-järjestelmän käyttöönotto nuorisopalveluissa. <i>Mittari: siirtymisprosessi valmis</i></p>	<p>Lukutaitovuosikello on kesken. Lukutaitotyön osallistujat/vuosi: 1 090 hlöä</p> <p>Museoesineiden inventointi ja luettelointi on aloitettu. Mynämäen museon esineistöstä on läpikäyty arvioilta 10 %.</p> <p>Mynämäen museon kehittämistyö on aloitettu. Lopullista museon kehittämissuunnitelman kirjoittamista varten on haettu Museoviraston avustusta. Karjalan museon yhteistyötoimikunta on toteuttanut museon näyttelyn ja avajaiset sekä huolehtinut museon aukiolosta.</p> <p>Kevätkauden osallistumisprosentti 20,2 % ja syyskauden 17,6 %.</p> <p>Asiakkuusmäärä: 16. Pajapäivien määrä 305.</p> <p>NuoDo käytössä tilatyössä ja osassa muuta nuorisotoimintaa. Asetettujen tavoitteiden osalta valmis.</p>
--	---

huolehtiva ja enakoiva kunta

Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
<p>Henkilöstön työhyvinvointiin panostaminen <i>Mittari: henkilöstön työhyvinvointimittarin tulokset</i></p> <p>Työkäisten ja ikäihmisten liikuntaneuvontapalvelun kehittäminen ja käyttöönotto. <i>Mittari: käyttöönoton toteutuminen ja asiakasmäärät</i></p> <p>Uimahallipalveluiden tuottaminen matalan kynnyksen liikuntapalveluna. Palveluiden profilointi <i>Mittari: Käyntimäärien nousu</i></p> <p>Lasten uimataitoa lisäävien palveluiden tuottaminen. Uimakoulu- ja uimakerhotoiminnan laajentaminen <i>Mittari: osallistujamäärien kasvu Tavoite: 5000 hlö esiopetus- ja koululaisuintia</i></p> <p>Tarkastellaan avustusjärjestelmää kokonaisvaltaisesti. <i>Mittari: avustusjärjestelmän</i></p>	<p>Tulokset arvioitu.</p> <p>Kehitystyötä suoritettu. Käyttöönotto, ei vielä valmis.</p> <p>Käyntimäärä v. 2025 14 852, nousu 3 % (434 käyntiä)</p> <p>Toteutunut: Koululaisuintikertoja 4212 (mynämäkeläiset 3072, muut 1140) tavoitteen toteutumisprosentti 84,24 % Lisäksi uimakerhokäyntejä 624, loma-ajan uimaleirit ja -koulut 100 käyntiä ja uimakoululaisia lauantaisin 597 käyntiä.</p>

<i>tarkastelu sekä valmis suunnitelma toteutukseen vuodelle 2026.</i>	Työ on aloitettu, mutta se on vielä kesken, koska tarvittavat selvitykset eivät ole vielä valmiit.
Yhteisöllinen ja ympäristöarvot huomioiva kunta	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
Järjestetään ja koordinoidaan yhteistyökumppanien kanssa teemaviikkoja vuoden aikana. Painopiste – valtakunnalliset viikot mm. Lasten kulttuuriviikko, Mynämäki-viikko, Luonto lainassa -kirjastoviikko, Senioriviikko, Liikkuen läpi vuoden -kampanja, Ehkäisevän päihdetyön viikko. <i>Mittari: Toteutetaan vähintään kuusi eri teemaviikkoa vuoden aikana.</i>	Toteutunut 100 %
Sähköisen tilavarausjärjestelmän (Julius) käyttöönotto (Laajennetaan käyttöönotto kaikkiin kunnan vuokrattaviin vapaa-aikatiloihin). <i>Mittari: siirtymisprosessi valmis</i>	Toteutunut. Siirtymisprosessi on valmis.
Toiminnan suunnittelussa ja toteutuksessa huomioidaan ympäristöarvot soveltuvin osin <i>Tavoite: ympäristöarvot ja ympäristökasvatus huomioitu toiminnassa. Jätteiden lajittelu vapaa-ajan toiminnan kiinteistöissä.</i>	Toteutunut. Nuorisotilalle järjestetty asiakastoimintaan jätteiden lajittelumahdollisuus. Lisäksi toiminnassa toteutettu eri ympäristöarvoja tukevaa toimintaa.

Sitovat taloudelliset tavoitteet
530 Kulttuuri- ja vapaa-aikatoimi

	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TOTEUMA 31.12.2025	POIKKEAMA
Tuotot	260 799	284 025	0	284 025	319 630	35 605
Kulut	-1 554 108	-1 622 907	0	-1 622 907	-1 597 827	25 080
Toimintakate	-1 293 309	-1 338 882	0	-1 338 882	-1 278 197	60 685

Suoritteet ja tunnusluvut

530 Kulttuuri- ja vapaa-aikatoimi

			TOTEUMA	
	TP 2024	TA 2025	31.12.2025	tot %
Suoritteet				
nuorisotiloja	2	2	2	100,0
nuorisotila kävijöitä	3 670	4 400	4 393	99,8
liikuntatilat	11	11	11	100,0
kuntosalikäynnit		19 000	12752	67,1
uimahalli+pacesali käynnit		11 000	14852	135,0
Kirjastot	2	2	2	100,0
Kirjaston fyysiset käynnit	35 315	35 000	37 846	108,1
Kirjaston verkkokäynnit	64068	48 000	71 672	149,3
Kirjaston aukiolotunnit	6 603	5 050	6 859	135,8
Museot	4	4	4	100,0
Museoiden teemanäyttelyt	2	3	3	100,0
Kulttuuritapahtumat	13	12	12	100,0
Tunnusluvut				
nuoriso €/as *	32	36	43	119,4
liikunta €/as	51	44	34	77,3
uimahalli €/as **			28	
kirjasto €/as	53	47	58	123,0
kulttuuri €/as	6	6	8	133,0

*nuoriso kokonaiskustannuksiin sis. myös nuorten työpaja, etsivänuorisotyö ja nuorten työllisyystoiminta

**liikunnan ja uimahallin tunnusluvut eriteltynä, uimahallin tot% ei vertailulukua

SIVISTYSLAUTAKUNTA YHTEENSÄ

					TOTEUMA	
	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	31.12.2025	POIKKEAMA
Tuotot	1 623 250	1 511 525	87 000	1 598 525	1 540 358	-58 167
Kulut	-17 975 155	-18 746 848	177 000	-18 569 848	-17 990 326	579 522
Toimintakate	-16 351 905	-17 235 323	264 000	-16 971 323	-16 449 968	521 355