



Vuoden 2025 talousarvion ja
vuosien 2026–2027 taloussuunnitelman
laadintaohjeet

Sisällysluettelo

1. YLEISTÄ KUNTIEN TALOUSTILANTEESTA.....	3
2. MYNÄMÄEN KUNNAN VUODEN 2025 TALOUSARVIO JA VUOSIEN 2026–2027 TALO USSUUNNITELMA	5
2.1. Mynämäen kunnan taloudellinen tilanne	5
2.2. Talousarvion sitovuus.....	5
2.3. Mynämäen kunnan talouteen vaikuttavat tekijät	5
2.4. Kuntastrategia ja tavoitteiden asettaminen	6
2.5. Kriisikuntakriteerit ja ns. keltaiset valot.....	7
2.6. Henkilöstömenot.....	8
2.7. Verotulot.....	9
2.8. Valtionosuudet.....	9
3. VUODEN 2025 TALOUSARVION RAAMI.....	10
4. AIKATAULU	12
5. TALOUSARVION LAADINTAOHJEET HALLINTOKUNNILLE.....	13
5.1. Lautakuntien talousarvioesitykset	13
5.2. Sisäisten erien budjetointi	13
5.3. Toimintatuottojen budjetointi	14
5.4. Palkkojen budjetointi	14
5.5. Sosiaaliturva- ja eläkevakuutusmaksujen budjetointi	15
5.6. Investointien budjetointi.....	15
5.7. Muut budjetointiohjeet	15
6. LIITTEET	16
6.1. Talousarvion käyttötalousosa	16
6.2. Talousarvion sitovuustaso 2025	17
6.3. Investointien hankesuunnitelma	18

1. YLEISTÄ KUNTIEN TALOUSTILANTEESTA

Kuntahallinnon rahoitusasema heikkeni vuonna 2023 lähes 1,4 mrd. euroa alijäämäiseksi. Kuntahallinnon synkät luvut aiheutuivat etenkin kulutusmenojen ennakoitua suuremmasta tasosta. Tilanne näyttää tulevina vuosina synkkenevän entisestään, sillä menot kasvavat tuloja nopeammin.

Kuntahallinnon alijäämän suhteessa BKT:hen arvioidaan pysyvän vuonna 2024 viime vuoden lukemissa eli 0,5 prosentissa. Kuntien ja kuntayhtymien ensimmäisen neljänneksen tiedot viittaavat siihen, että menojen kasvu on jatkunut alkuvuonna ennakoitua ripeämpänä. Talouden alavireisyys laskee kuntien saamia yhteisöverotuloja vuonna 2024, mutta muiden kuntien verolajien arvioidaan kehittyvän suotuisasti. Kunnallisverotuloja nostaa mm. keskimääräisen kunnallisveron nousu ja kiinteistöverotuloja hallituksen päätös nostaa maapohjien verotuksen alarajaa. Kuntien saamat tulonsiirrot valtiolta laskevat sote-siirtoon liittyvän tarkistuksen sekä hallitusohjelman mukaisen valtionosuuksiin tehtävän indeksisäästön vuoksi.

Kuntahallinnon alijäämä syvenee vuonna 2025 1,9 miljardiin euroon ja edelleen yli kahteen miljardiin euroon vuosina 2026–2028. Kuntahallinnon kulutusmenojen kasvu jatkuu ennustevuosina melko ripeänä, mikä aiheutuu pääasiassa hintojen noususta. Vuosina 2025–2027 kunta-alan ansiokehityksen oletetaan olevan talouden yleistä ansiokehitystä hieman nopeampaa kunta-alalle vuosiksi 2023–2027 sovitun palkkausjärjestelmien kehittämisohjelman vuoksi. Kulutuksen volyymikehitys jää tarkasteluvuosina pääasiassa laskevaksi, sillä koulutuksen palvelutarve pysyy painelaskelmassa alenevana syntyvyyden laskun ja ikäluokkien pienentymisen vuoksi. Poikkeuksen laskevaan kulutuksen volyymikehitykseen muodostaa vuosi 2025, jolloin kunnille ja kuntien muodostamille yhteistoiminta-alueille siirtyy vastuu työ- ja elinkeinopalveluiden järjestämisestä, ja samalla kuntien rahoitusvastuuta työttömyysetuuksista laajennetaan.

Kuntien tulonsiirrot valtiolta kasvavat vuonna 2025, sillä TE-palveluiden järjestämisestä muodostuu kunnille uusi valtionosuustehtävä, jonka rahoitus kohdennetaan kunnille peruspalveluiden valtionosuuden kautta. Valtionosuuksiin tehdään kuitenkin vuosina 2025–2027 ylimääräisiä leikkauksia sote-siirtoon liittyvien takautuvasti perittävien valtionosuuksien vuoksi. Valtionosuuksien kasvua hidastaa myös hallituksen päättämä yhden prosenttiyksikön indeksijarru vuosina 2024–2027 sekä asukasluvun ja laskentatekijöiden muutokset, erityisesti lapsi-ikäluokkien pieneneminen.

Verotulot ovat kuntahallinnon merkittävin tulonlähde. Hallitus päätti kevään 2024 kehysriihessä kasvattaa kunnallisverotuksen efektiivisyyttä poistamalla tulosta tehtävän ansiotulovähennyksen ja kasvattamalla vastaavasti ensisijaisesti valtion verosta tehtävää työtulovähennystä. Kuntien verotulomenetysten korvauksia alennetaan kuitenkin muutoksen aiheuttamaa kunnallisverotuoton kasvua vastaavasti, mikä pienentää valtion tulonsiirtoja kunnille. Vaikka kuntien verotulojen kasvuprosentit pysyvät ennustevuosina pitkän aikavälin keskiarvon yläpuolella, ei verorahoitus riitä kuntahallinnon investointien rahoittamiseen. Kuntahallinnon investointipaineet pysyvät edelleen mittavina muun muassa rakennuskannan iän, muuttoliikkeen ja vihreän siirtymän edellyttämien muutosten vuoksi.

Kuntahallinnon alijäämä suhteessa BKT:hen syvenee 0,6 prosenttiin vuonna 2025 ja 0,7 prosenttiin vuosina 2026–2028. Kuntahallinnon menot voivat osoittautua painelaskelmaa maltillisemmiksi, **jos kunnat pystyvät sopeuttamaan** sekä palveluverkkoaan että toimintaansa vastaamaan pienenevää palvelutarvetta ja

rahoitusta. Kuten aiemminkin, palveluverkon karsiminen voi osoittautua kuitenkin kaikenkokoisissa kunnissa poliittisesti hankalaksi asiaksi.

Lähde: VM:n Taloudellinen katsaus, kesä 2024

Sopeuttamisen pallo on nyt kunnilla (Kuntaliitto)

Jo pitkään on ollut odotettavissa, että kuntatalouden tila heikkenee vuodesta 2024 lähtien sote-uudistukseen liittyvien kertaluonteisten erien väistyessä pois. Kuluvana vuonna ennusteet ovat kuitenkin synkentyneet odotuksia voimakkaammin.

Ennusteiden heikkenemisen taustalla on sote-uudistuksen varjossa kunnissa tapahtunut voimakas menokasvu. Vaikka syitä löytyy hyvin laajalti, eikä menoja kasvattavat tekijät ole poistumassa myöskään kehyskaudella, niin tulevana vuosina menojen kasvua on pakko hillitä voimakkaammin. Meno- ja investointitaso on mitoitettava viimeistään nyt kaventuneen verorahoituksen kehitysnäkymän tuntumaan. Kunnissa tilanteen vakavuus on havaittu. Sopeutusohjelmia on työstetty ja osa niistä on etenemässä jo käytäntöön.

Nykyiset toimet vuosikatteen vahvistamiseksi eivät kuitenkaan ole riittäviä nostamaan kuntataloutta kestäväälle tasolle. Isojen ongelmien edessä on niin pieniä kuin isojakin kuntia. Kriisikuntamittareiden tuntumaan nousee jo lähivuosina totuttua isompi kuntajoukko. Pahempaakin voi olla luvassa. On sängen mahdollista, että ensi vuoden kehysriihessä joudutaan sopimaan jälleen uusista sopeutustoimista. Paras keino torjua tätä näkymää on uudistaa kunnan toimintaa mahdollisimman pian. Se tarkoittaa vaikuttavampaa palvelua ja pitkän tähtäimen hyötyjen tavoittelemista. Sopeuttamisen pallo on nyt kunnilla.

Lähde: Kuntaliiton pääekonomistin blogi 1.7.2024

2. MYNÄMÄEN KUNNAN VUODEN 2025 TALOUSARVIO JA VUOSIEN 2026–2027 TALOUSSUUNNITELMA

2.1. Mynämäen kunnan taloudellinen tilanne

Kunnan talouden tasapaino on vaihdellut 2010-luvulla ja 2020-luvulle tultaessa vuodesta toiseen merkittävästi. Kunnan talouden toteumaan ovat vaikuttaneet sekä kunnan omat toimet, että valtakunnalliset uudistukset ja muutokset. Viime vuodet ovat olleet poikkeuksellisia niin koronaviruspandemian, Ukrainan sodan talousvaikutusten ja hyvinvointialueuudistuksen vuoksi.

Sote-uudistus toteutui vuoden 2023 alusta. Uudistuksen tarkoituksena ei ollut parantaa kuntien taloutta vaan vaikutukset tasattiin erilaisilla tasausmekanismeilla. Tasausmekanismit olivat samat kaikille kunnille, mutta niiden vaikutus kuntiin oli hyvin erilainen. Mynämäen kunnalle talousvaikutus on osoittautunut erityisen negatiiviseksi. Kuntien talouden kehityksen ennustettavuus periaatteessa parani, kun monina vuosina suuria heilahteluja aiheuttaneet sosiaali- ja terveysmenot siirtyivät hyvinvointialueiden vastuulle. Kaikki olemassa olevat velat jäivät kunnan vastuulle katettavaksi pienemmällä tulorahoituksella, kun kuntien saamat verotulot ja valtionosuudet pienenivät merkittävästi.

Vuoden 2023 tilinpäätöksessä kunnan taseessa on noin 4,3 milj. euroa ylijäämää. Vuoden 2024 talousarvio ja vuosien 2025–2026 taloussuunnitelma on joka vuosi noin 2,0 milj. euroa alijäämäinen.

Tilintarkastaja on vuoden 2023 tilinpäätöksen tarkastuskertomuksessa todennut seuraavaa:

”Kunnan taseessa on aiemmilta tilikausilta kertynyttä ylijäämää 4,3 miljoonaa euroa. Kertyneeseen ylijäämään on vaikuttanut konsernin sisäinen luovutusvoitto 10 miljoonaa euroa vuonna 2017. Kunnan tulorahoituksen riittävyyteen on kiinnitettävä erityistä huomiota. Konsernitaseessa on 783 euroa alijäämää asukasta kohden ja kunnalle talousarviossa 2024 arvioitu alijäämä saattaa johtaa siihen, että konsernin alijäämä asukasta kohden ylittäisi 1.000 euroa. Kunnan taloutta uhkaa kuntalain 118 §:n arviointimenettelykriteerin ylittyminen. Kuntalain 110 §:n mukaan taloussuunnitelman tulee olla tasapainossa tai ylijäämäinen. Valtuuston vahvistama taloussuunnitelma 2024 - 2026 ei ole kuntalain tarkoittamalla tavalla tasapainossa, koska sen mukaan taloussuunnitelmakauden loppuun mennessä kertyy alijäämää 1,5 miljoonaa euroa.”

Kunnanvaltuusto hyväksyi 24.6.2024 § 30 talouden tasapainottamisohjelman. Vuoden 2025 talousarvioraamiin sisältyvät toimenpiteet ovat 3. luvussa.

2.2. Talousarvion sitovuus

Käyttötalousosa on tulosaluetasolla bruttositova. Sitovuus tarkoittaa sitä, että toimintatulot ja toimintamenot ovat erikseen sitovia eriä. Mahdolliset talousarviomuutokset käsitellään erikseen toimintatulojen ja toimintamenojen osalta.

Käyttötalousosassa valtuuston nähden sitovia eriä ovat verotulot, valtionosuudet ja rahoitustuotot ja -kulut (netto).

Investointiosassa valtuuston nähden sitovia eriä ovat talonrakennus (kohteittain yli 200.000 €), infrastruktuuri, irtainomaisuus (netto) ja kiinteä omaisuus (netto).

Rahoitusosassa valtuustoon nähden sitova erä on lainakannan muutos.

Sitovuustaso on liitteenä 2.

2.3. Mynämäen kunnan talouteen vaikuttavat tekijät

Talousarvio ja -suunnitelma on laadittava siten, että kunnan asukkaiden tarvitsemat lakisääteiset peruspalvelut voidaan järjestää. Talouden suunnittelun tavoitteena on vakaan talouden turvaaminen ja vuosikatteen saaminen vähintään poistojen tasolle. Investoinnit eivät saa aiheuttaa hallitsematonta käyttökustannusten ja lainamäärän nousua.

Suunnitelmakauden 2025–2027 taloudessa on huomioitava se, että konsernin alijäämä -kriisikuntakriteeri uhkaa täyttyä mahdollisesti on jo vuonna 2024. Kriisikuntakriteereistä on lisätietoa kohdassa 2.4.

Vuoden 2025 alusta **TE-palvelut** siirtyvät kuntien muodostaminen työllisyysalueiden vastattavaksi. Mynämäen kunta kuuluu 23 kunnan muodostamaan Turun työllisyysalueeseen. Lähipalvelujen tuottamista varten on muodostettu toiminta-alueita. Mynämäen kunta kuuluu Raison toiminta-alueeseen.

Uudistuksen lähtökohtana on ollut, että valtio korvaa täysimääräisesti lakisääteisistä tehtävistä ja tuista aiheutuvat kustannukset kunnille valtionosuuksina peruspalvelujen valtionosuuden yhteydessä. Nyt on kuitenkin käynyt ilmi, että tehtävät siirtyvät koko maan tasolla noin 100 milj. euroa aliresursoituna. Kunnat joutuvat kattamaan kustannuksia ns. omalla rahalla.

Maahanmuutto- ja kotouttamispalvelut hoidetaan tällä hetkellä kunnan omilla henkilöstöresursseilla. Raison kaupunki on alustavasti suhtautunut myönteisesti siihen, että he voisivat tarjota ko. palvelut Mynämäen kunnalle. Asia varmistuu alkusyksystä. Määräraha-arvio budjetoidaan sivistyksen toimialalle ostopalveluihin.

Verotulot ja niiden ennuste on kuvattu 2.7. kohdassa. Valtionosuudet on kuvattu 2.8. kohdassa.

Henkilöstömenot on suurin yksittäinen menoerä. Henkilöstömenoihin vaikuttaa 1.5.2022 voimaan tulleet virka- ja työehtosopimukset ja kunta-alalle sovittu palkkaohjelma. Sopimukset ovat voimassa 30.4.2025 saakka ja palkkaohjelma vuoteen 2027. Sopimuskaudella työvoimakustannukset nousevat korkoa korolle laskien keskimäärin 8,79 prosenttia. Henkilöstömenot on kuvattu 2.6. kohdassa ja ohjeet palkkojen budjetointiin on 5.4 kohdassa.

Kunnan lainojen korkomenot ovat kasvaneet huomattavasti viime vuosina korkotason ja velkamäärän kasvun takia. Euribor –korot ovat jonkin verran laskeneet loppukesästä, joka hivenen pienentää korkomenoja.

2.4. Kuntastrategia ja tavoitteiden asettaminen

Kunnanvaltuusto hyväksyi syksyllä 2023 kunnan strategian päivityksen. Kunnanhallitus ja lautakunnat asettavat talousarviossa omat tavoitteensa siten, että ne on suoraan johdettu koko kunnan strategisista tavoitteista. Pohjalomake on liitteenä 1 (mallina yleishallinto-tulosalue). Lomakkeessa on strategian mukaiset tavoitteet.

Toimialojen on edelleen kiinnitettävä huomiota tavoitteiden selkeyteen ja mitattavuuteen. Tarkastuslautakunta on vuoden 2023 arviointikertomuksessa (kv 24.6.2024 § 24.6.2024 § 29) todennut seuraavaa:

"Toiminnan tavoitteilla ohjataan kunnan toimintaprosesseja. Lakisääteisten velvoitteiden täyttäminen ei itsessään ole kuntalain tarkoittama tavoite. Toiminnalle asetettavien tavoitteiden tulee olla konkreettisia ja yksiselitteisiä, jotta niiden toteutuminen voidaan jälkikäteen todeta. Mittarit, joilla tavoitteiden saavuttamista arvioidaan, voivat olla määrällisiä tai laadullisia ja niiden tavoitetaso asettamisessa voisi käyttää kunnan aiempien vuosien arvoja tai verrokkikuntien tasoja. Monet vuodelle 2023 asetetut tavoitteet ovat olleet ennemminkin toimenpiteitä tai kuvauksia suunnasta, kuten kehitetään, tehostetaan yms. Nämä eivät ole konkreettisia tavoitetasoja, joiden toteutumista pystyttäisiin yksiselitteisesti arvioimaan. Tavoitteiden asettamista voisi kehittää konkreettisemmaksi ja ottaa käyttöön mittareita, joiden toteutuminen voidaan todeta."

Tavoitteet on asetettava niin, että ne kuvaavat palvelutuotantoa ja ovat luotettavasti mitattavissa ja edelleen talouskatsauksissa ja tilinpäätöksessä raportoitavissa. Talousarviossa ja -suunnitelmassa on myös määriteltävä toimintaa kuvaavat oleelliset suoritukset ja tunnusluvut numeroina.

Vuoden 2025 talousarviossa tulee asettaa toiminnalliset tavoitteet konserniyhteisöistä ainakin Mynämäen YritysVoima Oy:lle, Mynämäen Vesihuolto Oy:lle ja Ki Oy Mynämäen Häävuorentie 5:lle.

2.5. Kriisikuntakriteerit ja ns. keltaiset valot

Kuntien taloutta voidaan kuvata useilla tunnusluvuilla. Kriittiset tunnusluvut talouden arvioinnin kannalta ovat ne, joille valtio on asettanut raja-arvot arvioidakseen sitä, milloin kunta on erityisen vaikeassa taloudellisessa asemassa, ja raja-arvojen ylittyessä se voi asettaa kunnan arviointimenettelyyn. Alla olevassa taulukossa kriteeri 3 täyttyy, kun kaikki siihen sisältyvät neljä raja-arvoa on saavutettu.

Taulukko on tarkastuslautakunnan vuoden 2023 arviointikertomuksesta. Vihreällä on kriteerit, jotka eivät ole täyttymässä. Keltaisella on konsernin alijäämä/as kriteeri, joka uhkaa täytyä vuoden 2024 jälkeen. Se yksinään riittää käynnistämään ns. kriisikuntamenettelyn. Punaisella on kriteerin 3 tunnusluvut, jotka ovat täyttyneet.

	2023		2022		2021	
Kriteeri 1						
Kunnan tase on alijäämäinen Eikä pystytä kattamaan neljässä vuodessa	+ 4,3 M€		+ 4,8 M€		+ 4,0 M€	
Kriteeri 2						
Konsernin alijäämä/asukas yli 1.000 e ja ed. vuonna yli 500 e	- 783 €		- 688 €		- 658 €	
Kriteeri 3						
Konsernin vuosikatteen ja poistojen suhde on alle 80 %	74 %		93 %		97 %	
Kunnan tuloveroprosentti on väh. 2,0 prosenttiyksikköä korkeampi kuin kuntien keskimäärin	+ 1,24		+ 1,24		+ 1,23	
Konsernin lainat ja vuokravastuut/asukas ylittää yli 50 %:lla kuntien keskimääräisen luvun	ei ylitä		ei ylitä		ei ylitä	
Konsernin laskennallinen lainanhoitokate on alle 0,8	0,5		0,6		0,6	

Talouden arvioinnissa huomioidaan aiempaa enemmän koko konsernin tilanne. Mynämäen konsernissa on kertynyttä alijäämää, koska konsernitilinpäätöksestä pitää sisäiset tapahtumat eliminoida ja merkittävä eliminoitava tällainen tapahtuma on vesihuollon yhtiöittämisessä aikoinaan kunnalle syntynyt myyntivoitto.

Ns. keltaiset valot

Kuntalaissa määritellään tunnuslukujen raja-arvot, jotka kuvaavat kunnan erityisen vaikeaa taloudellista asemaa. Kunnan olisi tarpeen tunnistaa myös tilanteet, joissa kunta on lähellä raja-arvon täyttymistä. Lakia koskevassa hallituksen esityksessä on esitetty myös alla olevat väljemmät raja-arvot (ns. keltaiset valot), jotka eivät vielä johda arviointimenettelyn käynnistämiseen, mutta joiden täytyessä kunnan tulisi kiinnittää erityistä huomioita taloutensa kehitykseen ja analysointiin.

- Konsernin kertynyt alijäämä vähintään 500 €/as
- Konsernin vuosikateprosentti poistoista alle 100
- Tuloveroprosentti 1,5 %-yks. yli keskimääräisen
- Konsernin lainat ja vastuut 25 % yli keskimääräisen
- Konsernin laskennallinen lainanhoitokate alle 1,0

Arviointimenettelyä ei voida käynnistää yllä mainittujen raja-arvojen (keltaiset valot) täytyessä.

2.6. Henkilöstömenot

Nykyiset virka- ja työehtosopimukset ovat voimassa 30.4.2025 saakka. Lisäksi kunta-alalla palkkarakenteita ja palkkausjärjestelmiä koskeva kehittämisohjelma vuosille 2023–2027. Kunta-alan palkat korottuivat keväällä 2023 eräiden muiden sopimusalojen palkkaratkaisun takia (ns. perälauta). Sopimuskauden palkankorotukset ovat pääsääntöisesti sopimusalasta riippuen:

1.6.2024 alkaen

yleiskorotus 2,27 % (1,5 % + ns. perälauta 0,77 %)

paikallinen järjestelyerä 0,73 % (0,4 % + 0,33 %)

kehittämisojhelma 0,6 %

vuoden 2024 korotusten vaikutus kesäkuun alusta on yhteensä 2,10 %

1.6.2025 alkaen

yleiskorotuksesta ei ole vielä tietoa

kehittämisojhelman paikallinen järjestelyerä 0,8 %

vaikutus kesäkuun alusta 0,42 %

vuonna 2026

yleiskorotuksesta ei ole vielä tietoa

kehittämisojhelman paikallinen järjestelyerä 0,8 %

vaikutus kesäkuun alusta 0,42 %

Palkkaperusteinen eläkemaksu muodostuu kaikille Kuntien eläkevakuutuksen (Keva) jäsenyhteisöille saman suuruudesta työansiopohjaisesta eläkemaksusta ja jäsenyhteisöittäin vaihtelevasta työkyvyttömyyseläkemaksusta. Keva ilmoittaa ennakkotiedon prosentista budjetointia varten. Vuoden 2025 ennakkotieto työnantajan osuudesta on noin 16,5 %. Lopullinen prosentti vahvistuu marraskuussa. Entiseen valtion eläkejärjestelmään (VaEL) kuuluvien eläkemaksuprosentti on hiukan alempi. Tieto tästä saadaan myöhemmin.

Eläkemenoperusteinen maksu poistui vuoden 2023 alusta ja tilalle tuli tasausmaksu. Tasausmaksu jaetaan kuntien ja hyvinvointialueiden kesken. Kuntien osuus jaetaan kuntien kesken vuoden 2023 verorahoituksen suhteessa. Kevan ennakkoilmoituksen mukaan Mynämäen kunnan tasausmaksun arvioitu määrä vuonna 2025 on noin 383.000 € (vuonna 2024 noin 435.000 €). Lopullinen maksu vuodelle 2025 vahvistetaan joulukuussa 2024.

2.7. Verotulot

Sote-uudistuksen takia kuntien tuloveron tuotto muuttui merkittävästi. Sote-palvelut ja niiden kustannukset siirtyivät hyvinvointialueiden vastattavaksi ja palvelujen rahoittamiseksi kaikkien kuntien tuloveroprosenttia leikattiin 12,64 %-yksiköllä vuodelle 2023. Mynämäen kunnan tuloveroprosentiksi jäi 8,61 %.

Vuonna 2024 Mynämäen tuloveroprosenttia korotettiin 0,49 %-yksiköllä 9,10 %:iin.

Kuntaliiton viimeisimmän eli huhtikuun 2024 ennustekehikon mukaan Mynämäen kunnan verotulot ovat vuosina 2024–2027 seuraavat:

TILIVUOSI	2024**	2025**	2026**	2027**
Verolaji				
Kunnallisvero	14 152	14 731	15 569	15 887
<i>Muutos %</i>	1,6	4,1	5,7	2,0
Yhteisövero	1 007	1 019	1 073	1 144
<i>Muutos %</i>	-15,1	1,2	5,3	6,6
Kiinteistövero	2 121	2 115	2 115	2 115
<i>Muutos %</i>	8,6	-0,3	0,0	0,0
VEROTULOKSI KIRJATTAVA	17 280	17 865	18 757	19 146
<i>Muutos %</i>	1,2	3,4	5,0	2,1

HUOM: Kehikko ei sisällä kunnan talouden tasapainottamisohjelmassa olevaa kiinteistöverojen korotusta.

Seuraava ennustekehikko saadaan elokuussa 2024.

Sote-uudistuksen yhteydessä myös kuntien **yhteisöveron** jako-osuutta leikattiin noin 10 %-yksiköllä. Vuonna 2024 on 23,69 % ja vuonna 2025 sama eli 23,69 % (huhtikuun 2024 kehikko).

Orpon hallituksen hallitusohjelmassa todetaan, että "hallitus toteuttaa **kiinteistöverotuksen** uudistuksen, jolla korjataan kiinteistöjen verotusarvojen ja käypien arvojen eriytyminen toisistaan. Uudistus toteutetaan pitkällä siirtymäaajoilla. Kiinteistöveron muutokset ovat kohtuullisia kiinteistön omistajille". Kiinteistöverouudistus ei edennyt kevälistuntokaudella 2024. Uudistus kuitenkin löytyy edelleen kesäkuussa (25.6.2024) päivitetystä hallituksen lainsäädäntöohjelmasta ja on aikataulutettu syksyille 2024. Lain voimaantulon ajankohdasta ei ole tietoa.

2.8. Valtionosuudet

Sote-uudistuksen takia myös kuntien valtionosuudet muuttuivat merkittävästi vuoden 2023 alusta, koska sote-palvelut ja niiden kustannukset siirtyivät hyvinvointialueiden eli valtion vastattavaksi. Sote-palveluihin kohdistuvat valtionosuudet jäivät kunnilta pois. Mynämäen kunnan valtionosuudet vähenivät vuodesta 2022 vuoteen 2023 noin 15,0 milj. euroa. Uudistuksen tasausmekanismit vaikuttavat kuntien valtionosuuksiin vuoteen 2027 vähentyen loppua kohden. Vuoden 2027 summa jää pysyvästi vaikuttamaan kunnan valtionosuuteen. Mynämäen kunnan osalta summa on negatiivinen, koska kunnasta siirtyi pois enemmän sote-kustannuksia kuin väheni tuloja (veroja ja valtionosuuksia).

Kunnat saa peruspalvelujen valtionosuutta vuoden 2025 alusta voimaan tulevaa TE-uudistusta varten. VM:n kesäkuun laskelman mukaan Mynämäen osuus on noin 601.000 €. Uudistuksesta aiheutuu kunnille vähintään yhtä suuret menot. Todennäköisempää on, että menot ovat suuremmat kuin valtionosuus. Menot kirjataan toimintakuluihin.

VM:n kesäkuun laskelman mukaan Mynämäen kunnan peruspalvelujen valtionosuus on noin 4.579.000 €. Summa sisältää TE-uudistuksen valtionosuuden. Summa ei sisällä OKM:n valtionosuutta (mm. lukio). Vuonna 2024 tämä valtionosuus on noin -303.000 €.

Vuoden 2025 peruspalvelujen valtionosuus tulee edellä olevan perusteella olemaan noin 4.276.000 €.

VM:n ja myös Kuntaliiton seuraavat laskelmat saadaan elo-syyskuussa.

3. VUODEN 2025 TALOUSARVION RAAMI

Kunnanvaltuusto hyväksyi talouden tasapainottamisohjelman 24.6.2024 § 30. Vuoden 2025 **raamiin sisältyy ohjelmassa vuodelle 2025 hyväksytyt alla olevat toimenpiteet**. Osa toimenpiteistä sisältyy kuluvan vuoden talousarvioon ja vaikuttaa näin myös vuoden 2025 raamiin. Vuoden 2024 tuloveron korotus on huomioitu verojen ennustekehikossa.

Kiinteistöveroprosenttien korotukset: yleinen rakennus +0,22 %-yks., yleinen maapohja +0,20 %-yks. vakituinen asuminen + 0,05 %-yks. muu kuin vakituinen asuminen + 0,35%-yks	339.000
Asiakasmaksujen korotus	40.000
Lukion opiskelijamäärän kasvattaminen markkinoinnin keinoin	50.000
Kertaluonteiset tulot	
Fortum-hallin myyntivoitto	0
Kivijärven vuokrasaunan myynti	200.000
Tonttimyynnin tehostaminen	50.000
Menojen vähennykset	
Palveluverkkoselvityksen laatiminen	150.000
Teknisen toimen työtapojen muutos ja oman työn osuuden pysyvä lisääminen (ilman henkilöstölisäyksiä)	300.000
Säästö koulukuljetuskuluista koulujen retkiä vähentämällä	70.000
Koulukuljetuskulujen optimointi kilpailutuksissa 10 % säästötavoite (esim. reittisuunnittelu, etäisyydet kodin ja pysäkin välillä)	50.000
Oppimateriaaleista säästäminen	0
Turun seudun kehitys Oy:n palvelujen käytön vähennys	30.000
Ki Oy Häävuorentie 5 vastikealennus 2024-2025	64.000
Henkilöstötoimenpiteet	
Talkoovapaiden käyttöönotto	30.000
Henkilöstösäästö määräaikaissuukausien, eläköitymisten ja muiden henkilövaihdosten yhteydessä. Täyttöluvuissa kriittinen suhtautuminen.	250.000
Työhyvinvoinnin vahvistaminen, henkilöstön sitouttaminen ja sairaspoissaolojen vähentäminen pitkällä tähtäimellä.	
Yhteensä	1.623.000

Lisäksi raamissa on huomioitu puun myyntituloja 200.000 € (sama arvio kuin vuoden 2024 talousarviossa).

Raamissa kunnan tulovero on Kuntaliiton huhtikuun kehikon mukainen lisättynä 0,5 %-yksiön veroprosentin korotuksella. Tuottoarvio on 750.000 €. Raamia ja vuoden 2025 talousarviota ei saada tasapainoon ilman veroprosentin korotusta.

Yhteisövero on huhtikuun ennustekehikon mukainen.

Kiinteistöveroarvio sisältää tasapainottamisohjelman korotuksen.

Valtionosuudet VM:n on kesäkuun laskelman mukaiset.

Palkankorotusvaraus on 2,5 % vuodelle 2025. Sisäiset vuokramenot nousevat vuodesta 2024 noin 137.000 € ja nousu on huomioitu raamissa. Suurin vaikutus on sivistystoimeen.

TULOSLASKELMA JA TOIMIELINKOHTAINEN RAAMI

TULOSLASKELMA	TP 2023	TA 2024	RAAMI 2025	%
Toimintatuotot	7 678 612	7 181 179	7 340 179	2,2
Toimintakulut	-26 320 873	-26 928 112	-27 590 242	2,5
Toimintakate	-18 642 261	-19 746 933	-20 250 063	2,5
Verotulot	17 075 360	16 600 000	18 954 000	14,2
Valtionosuudet	4 102 394	4 144 823	4 376 000	5,6
Rahoitustuotot ja -kulut	-985 861	-978 000	-978 000	0,0
Vuosikate	1 549 632	19 890	2 101 937	
Poistot	-2 054 309	-2 100 000	-2 100 000	0,0
Tilikauden tulos	-504 677	-2 080 110	1 937	-100,1

TOIMIELINKOHTAINEN RAAMI 2024

	TP 2023	TA 2024	RAAMI TA 2025	
Keskusvaalilautakunta				
Toimintatuotot	14 460	25 000	4 000	-84,0
Toimintakulut	-15 573	-26 239	-29 000	10,5
Toimintakate	-1 113	-1 239	-25 000	1917,8
Tarkastuslautakunta				
Toimintatuotot				
Toimintakulut	-21 448	-17 752	-18 000	1,4
Toimintakate	-21 448	-17 752	-18 000	1,4
Kunnanhallitus				
Toimintatuotot	821 676	593 000	663 000	11,8
Toimintakulut	-2 102 078	-2 290 405	-2 883 837	25,9
Toimintakate	-1 280 402	-1 697 405	-2 220 837	30,8
Sivistyslautakunta				
Toimintatuotot	1 722 598	1 411 325	1 511 325	7,1
Toimintakulut	-17 724 657	-18 329 967	-18 625 160	1,6
Toimintakate	-16 002 059	-16 918 642	-17 113 835	1,2
Tekninen lautakunta				
Toimintatuotot	5 119 877	5 151 854	5 161 854	0,2
Toimintakulut	-6 457 077	-6 263 750	-6 034 245	-3,7
Toimintakate	-1 337 200	-1 111 896	-872 391	-21,5
Koko kunta yhteensä				
Toimintatuotot	7 678 611	7 181 179	7 340 179	2,2
Toimintakulut	-26 320 833	-26 928 113	-27 590 242	2,5
Toimintakate	-18 642 222	-19 746 934	-20 250 063	2,5

4. AIKATAULU

TEHTÄVÄT	Pvm	VASTUUHENKILÖT
Osastojen investointiehdotukset tekniselle lautakunnalle	pe 23.8.2024 mennessä	toimialajohtajat
Laadintaohje käsitellään johtoryhmässä	ti 25.6.2024	johtoryhmä
Sisäiset erät taloushallintoon (excel-pohjilla)	ti 6.8.2024 klo 15.00 mennessä	tilalaitos ja hallintojohtaja
Talousarvioraami käsitellään kunnanhallituksessa	ma 12.8.2024	
Lomakepohjat valmiina K-asemalla	ke 21.8.2024 mennessä	hallintojohtaja
Sisäiset erät v. 2025 - 2027 RD Budjetoinnissa	ti 13.8.2024 klo 15.00 mennessä	pääkirjanpitäjä
RD Budjetointi avataan käyttäjille	to 15.8.2024	pääkirjanpitäjä ja hallintojohtaja
Vuoden 2025 kaikki tulot ja menot RD Budjetoinnissa	ke 11.9.2024 klo 12	toimialat
Vuosien 2026 - 2027 kaikki tulot ja menot keskitetysti RD Budjetoinnissa	to 12.9.2024 klo 12	pääkirjanpitäjä ja hallintojohtaja
Vuosien 2026 - 2027 kaikki tulot ja menot korjattu RD Budjetoinnissa	ti 17.9.2024 klo 15	toimialat
Johtoryhmä käsittelee esitykset	ti 24.9.2024	johtoryhmä
Kunnanvaltuuston iltakoulu, talous ja elinvoima	la 5.10.2024	kunnanjohtaja, elinvoimajohtaja ja toimialat
Lautakuntien esitykset TA 2024 - 2026	ma 28.10.2024	toimialat sivla 22.10.2024, tela 23.10.2024
Kunnanhallituksen iltakoulu ja talousarviokäsittely	(iltakoulu tarvittaessa ke 30.10.2024) ma 4.11.2024	kunnanjohtaja ja toimialat
Veroprosentit valtuustoon	ma 11.11.2024	
Kunnanvaltuusto käsittelee talousarvion	ma 11.11.2024 ma 2.12.2024	valtuuston työjärjestyksen mukaan kokous 2.12.2024 pidetään tarvittaessa

5. TALOUSARVION LAADINTAOHJEET HALLINTOKUNNILLE

Vuoden 2025 talousarvion toimitelien kohtainen raami on 3. kohdassa. Toimielimet tekevät talousarvioehdotuksen talousarvion sitovuustasolla (kohdassa 2.5) tulosaluekohtaisesti bruttona.

Talousarvion laadinta-aikataulu on 4. kohdassa.

Talousarvio laaditaan RD Budjetointi -ohjelmalla. Käyttöohjeet ovat Intrassa kohdassa Ohjelmat ja niiden ohjeet. Ohjeissa on selostettu myös palkkojen budjetointi. RD Budjetointi toimii Internet Explorer ja Google Chrome -selaimilla.

Palkkojen budjetoinnista ja talousarvion laadinnasta on laatijoille info 14.8.2024 klo 8.30-10.00 etänä.

Vuonna 2025 tilikarttaan tulee todennäköisesti muutoksia ainakin TE-palvelujen ja KOTO-palvelujen osalta. Muutokset eivät ole vielä tiedossa. Budjetoinnissa käytetään tällä hetkellä voimassaolevia tilejä. Aikanaan vuonna 2025 tulot ja menot kirjataan mahdollisille uusille tileille.

5.1. Lautakuntien talousarvioesitykset

Lautakuntien tulee talousarvioesityksissä huomioida talouden tasapainottamisohjelmassa hyväksytyt toimenpiteet.

Lautakuntien talousarvioesitysten tulee sisältää:

1. Käyttötalouden tuloarviot ja määrärahat sekä toiminnalliset tavoitteet, mittarit ja henkilöstömäärä talousarvion sitovuustason mukaisesti liitteen 1 lomakkeella. Sitovuustaso on liitteenä 2.
2. Henkilöstösuunnitelma tulosalueittain vuosille 2025–2027.
3. Investointiosan laatii tekninen osasto
 - osastojen on laadittava investointiehdotukset ja esitettävä ne tekniselle johtajalle niin pian kuin mahdollista
 - pienhankintarajan (10.000 €) ylittävät hankintamenot kirjataan investointiosaan.
 - jokaisesta pienhankintarajan ylittävästä investointikohteesta on laadittava hankesuunnitelma (hankesuunnitelmalomake liitteenä 3).

Tavoitteiden asettamiseen tulee kiinnittää erityistä huomiota. Laadintaohjeen 2.4. kohdassa on tarkastuslautakunnan huomiot tavoitteista ja niiden asettamisesta.

5.2. Sisäisten erien budjetointi

Sisäisen laskutuksen menot ja tulot sisällytetään ko. yksiköiden määrärahoihin ja tuloarvioihin. Sisäiset erät on jo talousarviovaiheessa kyettävä erottamaan ulkoisista tapahtumista, jotta ulkoinen tuloslaskelma pystytään esittämään. Sisäisten erien hinnoista on osastojen sovittava etukäteen.

Kaikki sisäiset erät koko suunnitelmakaudelle tallennetaan taloushallintoyksikön toimesta keskitetysti RD Budjetointiin. Hallintokunnat eivät siis itse tallenna sisäisiä eriä. RD Budjetoinnissa koodin 2 (sisäiset erät) käyttö on sallittu ainoastaan

taloushallintoyksikölle. Hallintokunnat ilmoittavat sisäiset erät pääkirjanpitäjälle erikseen annetun ohjeen mukaisesti.

5.3. Toimintatuottojen budjetointi

Kunnan päätettävissä olevia asiakasmaksuja korotetaan koko kunnan tasolla vähintään 40.000 € talouden tasapainottamisohjelman mukaisesti. Lisäksi huomioidaan lainsäädännön mahdollistamat taksojen ja maksujen korotukset. Lautakunnat päättävät itsenäisesti maksujen korotuksista.

Hallintokunnat syöttävät toimintatuotot vain vuoden 2025 osalta. Taloushallinto tallentaa kaikki suunnitelmavuosien 2026–2027 tiedot keskitetysti. Aikataulu on 4. kohdassa aikataulutaulukossa.

5.4. Palkkojen budjetointi

RD Budjetointi -ohjelman ohjeen 5. luvussa on ohjeet palkkojen budjetointiin. RD Budjetoinnissa on valmiina heinäkuussa 2024 kunnan palveluksessa olleet viran- ja toimenhaltijat ja heidän palkkatietonsa. Jos palvelussuhde on päättynyt heinäkuun 2024 aikana, palkkatiedot eivät siirry RD Budjetointiin. Hallintokunnat tarkistavat, korjaavat ja täydentävät palveluksessa olevien tiedot vuodelle 2025. Heinäkuun 2024 palkat sisältävät kesäkuun 2024 palkankorotukset.

Mikäli henkilö on kunnassa siirretty väliaikaisesti tekemään toista tehtävää, RD Budjetointiin siirtyy ko. henkilön molemmat palkkatiedot. Toimialoilla tiedot pitää korjata, jotta budjettiin ei tule liikaa palkkavarausta.

Koulujen opettajien tva-lisien saajat ja summat ovat tiedossa vasta syyskuussa.

Henkilöstömenoissa on huomioitava talouden tasapainottamisohjelmaan sisältyvät palkattomat talkoovapaat yhteensä koko kunta 30.000 € ja henkilöstömenojen säästö koko kunta 250.000 € määräaikaishuutojen, eläköitymisen ja muiden henkilöstövaihdosten yhteydessä.

Nykyiset virka- ja työehtosopimukset ovat voimassa 30.4.2025 saakka. Lisäksi kunta-alalla on palkkarakenteita ja palkkausjärjestelmiä koskeva kehittämisohjelma vuosille 2023-2027. Ohjelman sisältämät palkankorotukset on 2.6. –kohdassa.

Palkankorotusvaraus vuodelle 2025 on 2,5 %.

RD Budjetoinnissa valmiina oleviin palkkatietoihin on laskettu palkankorotusvaraus 2,5 %. Henkilöiden oikeat lomarahaprosentit ovat valmiiksi RD Budjetoinnissa. Hallintokunnat laskevat itse 2,5 %:n palkankorotuksen vain lisäämilleen henkilöille tai jos henkilön tehtäväkohtainen palkka on vuonna 2025 eri kuin vuonna 2024.

Hallintokunnat budjetoivat vain vuoden 2025 palkat. Tietojen tulee olla RD Budjetoinnissa ke 11.9.2024 klo 12 mennessä. Sen jälkeen suunnitelmavuosien 2026–2027 palkat siirretään keskitetysti taloushallintoyksikössä.

RD Budjetointiin voi syöttää vuodelle 2025 tietoja muillekin kuin palkkatileille em. aikana.

5.5. Sosiaaliturva- ja eläkevakuutusmaksujen budjetointi

Alla olevassa taulukossa vuoden 2025 JuEL-maksu (ent. KuEL-maksu) ja VaEL-maksu on Kevan ilmoituksen mukainen. Työttömyysvakuutusmaksu, tapaturmavakuutusmaksu ja ryhmähenkivakuutusmaksu budjetoidaan vuoden 2024 prosenttien mukaisesti. Mikäli prosentit täsmentyvät talousarvion laadinnan aikana, ne korjataan keskitetysti taloushallintoyksikössä.

Pääkirjanpitäjä on syöttänyt RD Budjetointiin tasausmaksun (tili 4110) keskitetysti kustannuspaikoille palkkakustannusten suhteessa. Tasausmaksu korvasi eläkemenoperusteisen maksun vuoden 2023 alusta. Vuoden 2025 koko kunnan tasausmaksu on noin 383.000 €. Muut palkkojen sivukulut RD Budjetointi laskee automaattisesti.

Kuntatyönantajan sotumaksut, %		
Sairausvakuutusmaksu (4151)	1,73 %	
Työttömyysvakuutusmaksu (4160)	0,57 %	ei luottamustoimista
JuEL-maksu (4100)	16,50 %	ei luottamustoimista
VaEL-maksu, osa opettajista (4103)	16,50 %	ei luottamustoimista
Tapaturmavakuutusmaksu (4170)	1,008 %	ei luottamustoimista
Ryhmähenkivakuutusmaksu (4180)	0,059 %	
Kuntatyönantajamaksut yhteensä (JuEL)	19,867 %	
Kuntatyönantajamaksut yhteensä (VaEL)	19,867 %	

5.6. Investointien budjetointi

Hallintokunnat tekevät investointiesitykset tekniselle toimialalle **23.8.2024** mennessä liitteen 3 lomakkeella. Tekninen toimiala budjetoi investoinnit suoraan RD Budjetointiin yhteistyössä pääkirjanpitäjän kanssa. Talousarviokirjaa varten investoinneista tarvitaan myös excel-taulukko.

5.7. Muut budjetointiohjeet

5000-, 6000-, 7000- ja 9000-alkuisille tileille ei saa budjetoida mitään. Hallintokunnat budjetoivat vain 3000- ja 4000-alkuisille tileille.

Hallintokunnat budjetoivat vuoden 2025 toimintatulot ja toimintamenot (samoin kuin palkat) 11.9.2024 mennessä. Tämän jälkeen pääkirjanpitäjä tallentaa keskitetysti suunnitelmavuosien 2026–2027 toimintatulot ja toimintamenot to 12.9.2023 klo 12 mennessä. Toimialajohtaja korjaavat vuosien 2026 ja 2027 toimintatulot ja toimintamenot ti 17.9.2024 klo 15 mennessä. Johtoryhmä käsittelee esitykset ti 24.9.2024.

Lautakuntien talousarvioesitykset ja kaikki talousarvioon ja -suunnitelmaan 2025–2027 liittyvät asiat (mm. käyttösuunnitelmat myöhemmin) kirjataan **Dynastiaan asianumerolla 222**. Asia on avattu Dynastiaan.

Tunnuslukuja laskettaessa käytetään asukaslukuna 7544 (29.7.2024).

Lisätietoja: hallintojohtaja Marja Kärkkäinen, puh. 0440 784 670

Liite 1 Talousarvion käyttötalousosa

Liite 2 Talousarvion sitovuus

Liite 3 Investointien hankesuunnitelma

6. LIITTEET

Liite 1

6.1. Talousarvion käyttötalousosa

Kunnanhallitus

Tulosalue

Yleishallinto

Tilivelvolliset

kunnanjohtaja Carita Maisila
hallintojohtaja Marja Kärkkäinen

Toiminta-ajatus

X

Toiminta suunnitelmakaudella 2025 - 2027

X

Sitovat taloudelliset tavoitteet

Excel-taulukko

Sitovat toiminnalliset tavoitteet

Kasvava, uudistuva ja vetovoimainen kunta	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
Tähän kirjoitetaan tavoitteet	
Huolehtiva ja ennakoiva kunta	
Tähän kirjoitetaan tavoitteet	
Yhteisöllinen ja ympäristöarvot huomioiva kunta	
Tavoitteet 2025	Toteuma 31.12.2025
Tähän kirjoitetaan tavoitteet	

Suoritteet, mittarit ja tunnusluvut

Excel-taulukko

Henkilöstö

Excel-taulukko

6.2. Talousarvion sitovuustaso 2025

KÄYTTÖTALOUSOSA

Käyttötalousosa on valtuustoon nähden **bruttositova** tulosaluetasolla pl. taseyksikkö, joka nettositova valtuustoon nähden.

KUNNANHALLITUS

Keskusvaalilautakunta

Tarkastuslautakunta

Yleishallinto

Ympäristöterveydenhuolto

KASVATUS- JA SIVISTYSLAUTAKUNTA

Sivistystoimen hallinto

Varhaiskasvatus

Opetustoimi

Kulttuuri- ja vapaa-aikatoimi

TEKNINEN LAUTAKUNTA

Teknisen toimen hallinto

Tilalaitos

Infra

Rakennusvalvonta ja ympäristötoimi

TULOSLASKELMAOSA

Tuloslaskelmaosassa valtuustoon nähden sitovia eriä ovat

- Verotulot
- Valtionosuudet
- Rahoitustuotot ja -kulut (netto)

INVESTOINTIOSA

Investointiosassa valtuustoon nähden sitovia eriä ovat

- Kiinteä omaisuus nettomääräisenä
- Talonrakennus (kohteittain > 200.000 €)
- Infrastrukturi
- Vesihuoltolaitos
- Irtain omaisuus nettomääräisenä

RAHOITUSOSA

Rahoitusosassa valtuustoon nähden sitova erä on lainakannan muutokset

6.3. Investointien hankesuunnitelma

INVESTOINTIEN HANKESUUNNITELMA TALOUSARVIOTA JA -SUUNNITELMAA VARTEN (Hankkeen toteuttamista varten tehdään varsinainen hankesuunnitelma)

MITÄ TEHDÄÄN	Hankkeen nimi * kehittämis-, suunnittelu-, tutkimus-, * tuotekehitys-, koulutushanke tai kartoitus-, * selvitys- ja kokeiluhanke
MIKSI TEHDÄÄN	Hankkeen tausta ja tarve * tilannearvio ja ongelmat
MITEN TEHDÄÄN	Hankkeen tavoitteet * mihin pyritään, asetetaan tavoitteet joihin voidaan tehdä lisäyksiä projektin edetessä
KUKA TEKEE	Toteuttajat ja yhteistyötahot * määritellään tehtävien suorittajat ja mahdolliset asiantuntijat ja yhteistyötahot * tehtäväluettelo
MILLOIN TEKEE	Hankkeen aikataulu * tehtäväluettelo
MITÄ MAKSAA	Kustannusarvio * palkat, ostopalvelut, asiantuntijoiden palkkiot, matkakulut, kone- ja laitehankinnat, pienimuotoiset investoinnit, mahdollinen alv % muut kustannukset
KUKA MAKSAA	Rahoitussuunnitelma * kunta, valtio, muu mahdollinen taho

HANKESUUNNITELMA TALOUSARVIOTA JA -SUUNNITELMAA VARTEN

HANKKEEN NIMI

HANKKEEN TAUSTA JA TARVE

HANKKEEN TAVOITTEET

HANKKEEN TOTEUTTAJA(T)

HANKKEEN AIKATAULU/
ARVIOITU ALOITUSAIKA
KESTO, KK

KUSTANNUSARVIO:

KÄYTTÖKUSTANNUKSET:

YHTEYSHENKILÖ:

Nimi	
Puhelin	
Sähköposti	

Hankelomakkeet palautetaan tekniselle johtajalle 23.8.2024 mennessä.